



Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
"Российский государственный университет нефти и газа
(национальный исследовательский университет)
имени И.М. Губкина"

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT
OF OIL AND GAS COMPLEX**

ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Апрель 2025 г.

№ 4(244)

Издается с 2005 г.
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

Редакционная коллегия:

Мастепанов А.М. – д-р экон. наук, главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

Ширяев Ю.Е. – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Ерусланова Е.В. – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Гасымов С.М. – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

Еремина И.Ю. – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Идигова Л.М. – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

Квон Вон Сун – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

Крюков В.А. – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

Мацкевич И.М. – д-р юр. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Новоселов А.Л. – д-р экон. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Скуратов Ю.И. – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Телегина Е.А. – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Щербанин Ю.А. – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института Народного хозяйства и Прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

СОДЕРЖАНИЕ

Экономика

Павловская А.В., Серебро О.А., Подгорбунский А.В.

Управление бизнес-процессами по повышению эффективности производства в организациях нефтегазового сервиса..... 5

Плис С.А., Идигова Л.М., Арбиев С.-М.И.

Углеродный след традиционной энергетики: масштабы проблемы и пути сокращения..... 13

Афанасьев В.Я., Зимин К.А., Мищеряков С.В.

Технологии предиктивного анализа экономической эффективности предприятий на базе управления опытом персонала 18

Халидов И.А., Келлер Д.Д.

Конкурентоспособность сжиженного природного газа и трубопроводного газа на региональных рынках России..... 27

Организация и управление

Цыганков В.А., Бурыкина Е.В., Бухаров Д.Ф., Василевич В.В.

Управление рисками для технологии гидравлического разрыва пласта со сжиженным углеводородным газом, доказывающее реализуемость поставленных проектных целей 35

Филатова М.Н., Магарил О.Н.

Синергия цифровой трансформации и профессиональных стандартов в нефтегазовой отрасли 45

Международный нефтегазовый бизнес

Катюха П.Б., Голубчик А.М., Пак Е.В.

Трансформация логики контрактной работы при поставке нефти и нефтепродуктов из России 51

Выставки•Симпозиумы•Конференции

Международная молодежная научная конференция "Мировой энергетический переход в новой политической и экономической реальности", г. Москва, 15 мая 2025 г. 56

Российский Нефтегазохимический Форум, г. Уфа, 20–23 мая 2025 г. .. 57

PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

April 2025

№ 4(244)

published since 2005

12 issues per year

CONTENTS

Economics

Pavlovskaya A.V., Serebro O.A., Podgorbunsky A.V.

Business process management for improving production efficiency of oil and gas servicing organizations..... 5

Plis S.A., Idigova L.M., Arbiev S.-M.I.

Carbon footprint of traditional energy: the scale of the problem and ways of reduction 13

Afanasiev V.Ya., Zimin K.A., Mishcheryakov S.V.

Predictive analysis technologies of enterprises economic efficiency based on personnel experience management..... 18

Khalidov I.A., Keller D.D.

Competitiveness of LNG and pipeline gas in regional markets of Russia... 27

Organization and management

Tsygankov V.A., Burykina E.V., Bukharov D.F., Vasilevich V.V.

Risk management of LPG hydraulic fracturing technology to demonstrate feasibility of project objectives 35

Filatova M.N., Magaril O.N.

Synergy of digital transformation and professional standards in the oil and gas industry 45

World oil and gas business

Katyukha P.B., Golubchik A.M., Pak E.V.

Transformation of contract work logic when exporting crude oil and oil products from Russia 51

Exhibitions•Symposia•Conferences

International Youth Scientific Conference "World Energy Transition in the New Political and Economic Reality", Moscow, 15 May, 2025..... 56

Russian Petrochemical Forum, Ufa, 20–23 May, 2025..... 57

Founder of journal – National University
of Oil and Gas "Gubkin University"

Editorial Board:

Mastepanov A.M. – Dr. of economic sci., Chief researcher of the Analytical Center for Energy Policy and Security Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

Shiryaev Yu.E. – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Eruslanova E.V. – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Gasymov S.M. – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

Eremina I.Yu. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Idigova L.M. – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

Kwon Won Soon – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages Khanguk, Republic of Korea;

Kryukov V.A. – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

Matskevich I.M. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Novoselov A.L. – Dr. of economic sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Skuratov Yu.I. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Telegina E.A. – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Shcherbanin Yu.A. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.