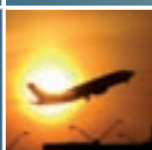




# ЛОГИНФО

ЖУРНАЛ О ЛОГИСТИКЕ В БИЗНЕСЕ



Аэропорты становятся основой  
транспортно-логистических узлов



Транспортно-энергетическая  
водная система Евразии



Аутсорсинг:  
стратегическое партнерство

ТЕМА  
НОМЕРА

## БУДУЩЕЕ ЛОГИСТИКИ: резервы и возможности

составляющая); при этом должен быть введен в эксплуатацию гидроэнергетический потенциал рек – гидроэлектростанциями при ступенях каскадов (энергетическая составляющая).

Помимо транспортной и энергетической составляющих в ТЭВС присутствуют также водохозяйственная и экологическая составляющие, связанные с регулированием речного стока водохранилищами и его территориальным перераспределением по межбассейновым судоходным каналам.

### Транспорт

#### 34 СМОЛЕНСК: НОВЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ ВОРОТА СТРАНЫ

*Владимир Гурвич*

После распада СССР геополитическое положение России существенно изменилось, некоторые территории, которые находились в глубине страны, стали приграничными. Благодаря этому стал иным не только их статус – они обрели новую экономическую функцию. Это в полной мере относится к Смоленской области.

### Информационные технологии

#### 40 ГИС В ЛОГИСТИКЕ

*Андрей Корнеев*

Географическая Информационная Система (ГИС) – компьютерная система, отображающая данные на электронной карте. ГИС используются не только в традиционных областях, таких как геология, гидрология,

управление природными ресурсами, но и в телекоммуникациях, транспорте, при операциях с недвижимостью, в ритейле и т.д. Ее преимущество заключается в наглядном представлении пространственных данных на карте и широких возможностях их детального анализа.

### Консалтинг в логистике

#### 48 АУТСОРСИНГ: СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО

Перед выбором поставщика услуги следует определить операции, которые он должен выполнять; знать, каким образом оценивать его реакции на Ваши требования и формировать однозначные принципы поддержания контактов по взаимодействию. При разработке деталей транзакции необходимо убедиться, что компания – потенциальный поставщик услуги – также заинтересована в сотрудничестве и, кроме того, способна сотрудничать; не менее важно быть уверенным в том, что Вы хотите установить с ней долгосрочные связи стратегического характера.

### Аутсорсинг

#### 58 ДИРЕКТОР СКЛАДА ... В АРЕНДУ

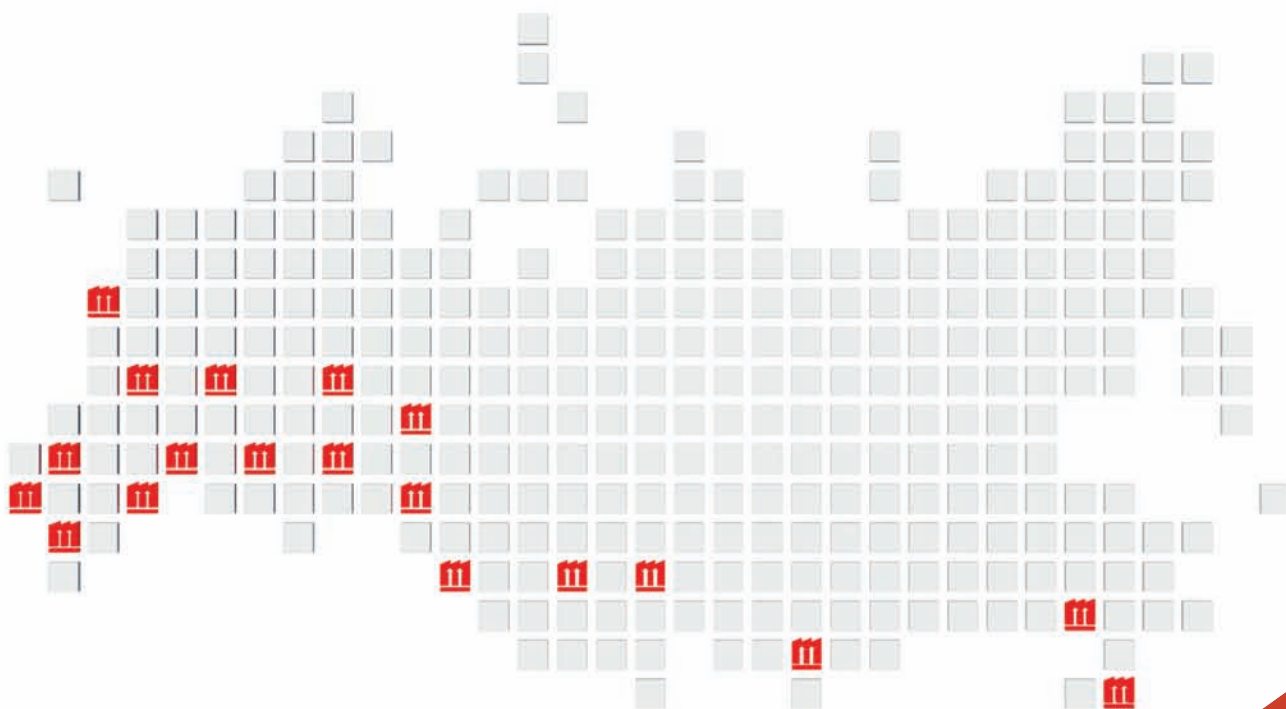
*Виктор Прилепский, Иван Коротков*

Понятие «клиентоориентированность» в последнее время, время высокой конкуренции во всех отраслях бизнеса, постоянно декларируется при описании миссии компании и ее преимуществ. Если для обеспечения необходимого и достаточного уровня оказания услуг индикаторы и ориентиры



## Сеть складов класса А по всей России и СНГ

Network of Class A warehouses across Russia & CIS



Логичное решение для развития вашего бизнеса

The logical solution for your business expansion



+7 (495) 258-51-51

info@megalogix.com  
www.megalogix.com



+7 (495) 737-80-00

были выбраны правильно, сотрудничество клиента и компании становится комфортным и взаимовыгодным партнерством.

ной и сплоченной команды ему не обойтись, если, конечно, в планы компании входит постоянное и устойчивое развитие.

Рейтинг **62**



Персонал. Обучение

## 66 ОДИН В ПОЛЕ НЕ ЛОГИСТ

**Татьяна Баява**

Каждая компания стремится достичь конкурентного преимущества в своей области. И во многих случаях логистическая цепочка скрывает в себе большие резервы оптимизации деятельности. Однако зачастую эту проблему решают однобоко, упуская из виду то, что невозможно добиться значительных результатов, не настроив эффективно все производственные процессы. Эта задача под силу квалифицированному специалисту, который знаком с современными логистическими технологиями. Но как бы ни был хорош руководитель, без квалифицирован-

Логистика в производстве

## 72 СОГЛАСОВАНИЕ ЦЕПОЧКИ: ПРОИЗВОДСТВО–РЕАЛИЗАЦИЯ–СПРОС

**Наталья Рогожкина**

Согласованность процессов производства и отгрузки продукции оказывает благоприятное влияние на функционирование всей экономической системы предприятия. По сути, создаются предпосылки для минимизации трудовых, материальных и других ресурсов в процессе реализации продукции. В данной статье предложена динамическая модель согласования производства и реализации продукции, позволяющая совместить стабильность производства с гибким реагированием на структуру реализации.

Из мира логистики **18, 38, 46**



## Ежемесячный журнал о логистике в современном бизнесе

### Логинфо № 4/2008

Зарегистрирован в Госкомпечати РФ  
Свидетельство о регистрации  
№ 018448 от 27 января 1999 г.

### Учредитель и издатель

Коммерческий информационный  
аналитический центр (КИА центр)  
[www.cia-center.ru](http://www.cia-center.ru)

### Генеральный директор

Андрей Алексеев

### Директор издательства

Елена Архарова [arkharova@logininfo.ru](mailto:arkharova@logininfo.ru)

### Главный редактор

Николай Титюхин [glavred@logininfo.ru](mailto:glavred@logininfo.ru)

### Ответственный редактор

Елена Грач [grach@logininfo.ru](mailto:grach@logininfo.ru)

### Редактор

Инна Правкина

### Директор департамента PR и маркетинга

Наталья Гуляева [pr@cia-center.ru](mailto:pr@cia-center.ru)

### Директор департамента продаж

Елена Юркова [yurkova@cia-center.ru](mailto:yurkova@cia-center.ru)

### Отдел переводов

Н.Н. Ковтонюк, В.С. Малышев

### Адрес редакции:

107023, Москва,

Б. Семеновская, д.49, офис 331

**Телефоны:** Тел. (495) 369-7920, 369-2012

**Web site:** [www.loginfo.ru](http://www.loginfo.ru)

**Forum:** [www.loginfo.ru/forum](http://www.loginfo.ru/forum)

Редакция не несет ответственности  
за достоверность информации, опубликованной  
в рекламных объявлениях.

Перепечатка материалов допускается только  
по согласованию с редакцией.

\*На правах рекламы.

Подписной индекс в каталоге Роспечати: 79769

Тираж 5000 экз. Цена свободная

Дизайн, верстка: ЗАО «Агропресс».

Полиграфическое исполнение:

ООО «Планета-принт»

г. Москва, ул. Пермская, вл.11

**Телефон:** (495) 514-01-56

## Перечень компаний, упомянутых в журнале

«Аэропорт Кольцово»	«Сигма»
«Аэропорт Шереметьево»	«Сибирь»
«Аэрофлот – РА»	«С-Лоджистик»
«Агат-Логистик»	«ТК ЭКСИС»
«Балтийский завод»	«Терминал-сервис»
«Балтийская стиви- дорная компания»	«Транспортная инфраструктура»
«Балткран»	«Трансаэро»
«ГАЗ»	«Универсал- Спецтехника»
«ГК САННА- ЛИТЕР»	«Ульяновский авто- мобильный завод»
«Евразия Логистик»	«Уральские авиалинии»
«ЕвроАзиатская Логистическая Ассоциация»	«Флот НМТП»
«Ист Лайн»	«Цезарь Сателлит»
«Ингосстрах»	«ЭйрБриджКарго»
«ИнтэлЛекс»	«Эрмитаж»
«ИТ-директ»	«ЮТэйр»
ИПП	«ЮНИТИ»
«КАВЗ»	Airbus
«КИА центр»	Boeing
«Логистическое агентство «20А»	Cominfo Logistics
«Митлэнд»	Cargooperator
«Морской порт Санкт-Петербург»	CBC-TRANS
«Морской вокзал»	Deutsche Bank
«Новороссийский морской торговый порт» (НМТП)	Deutsche Bahn AG
«Новорослес- экспорт»	Envesta Investment Limited.
«Новороссийский судоремонтный завод»	Green House
«Новороссийский зерновой терминал»	Globaltrans
«Национальная рефрижераторная компания» (НРК)	Investment PLC
«Недвижимость в России»	ImmoRosIndustry
«Россия»	Hochtief
«Российские Транспортные Линии»	Kadina
«Рольф- Лоджистик»	KrasAir
«Росупак»	Kühne&Nagel
«Радеж»	Mitsubishi
	Morgan Stanley
	Obermeyer Planen.
	PSA
	Panalpina
	Rolls-Royce Solutions
	Swissport Cargo Services (SCS)
	Taller Capital
	TNT
	Transportation Investment Holding Limited
	Toyota