



Графиня
изменившимся лицом
бежит пруду

Содержание

Заседание
продолжается зпт
миллион поцелуев



ОБЛОЖКА: КОНСТАНТИН РОМАНОВ

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

КАК ОТРАВИТЬ ТАРИФНЫЙ ПИРОГ

9

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

10

ОБ УРОКАХ МИРНОГО ВЬЕТНАМА

ЗЕЛЕНСКИЙ СТАНОВИТСЯ
ДЛЯ ВСЕХ ОПАСЕН

11

Киев идет на резкую эскалацию в попытке сорвать российско-американские договоренности, и в Москве хорошо понимают эту игру. В то же время невменяемое поведение украинского руководства бьет и по интересам Дональда Трампа

БИТВА ЗА КРЕАТИВ

15

Убьют ли малыши-дроны стратегическую авиацию

РУССКИЙ БИЗНЕС

РОССИЙСКАЯ ИТ-ОТРАСЛЬ: ВЗЯТЬ ВЕС

20

Процесс разработки и внедрения отечественных тяжелых систем управления промышленным производством идет нелегко

БОРЬБА С ПРОМЫШЛЕННОЙ
ПРОКРАСТИНАЦИЕЙ

23

Российские разработчики программного обеспечения сталкиваются с нежеланием компаний отказываться от зарубежных решений

«СУПЕРАПП» НАЦИОНАЛЬНОГО МАСШТАБА

26

В России на законодательном уровне приступили к созданию национального мессенджера. Вероятный путь его развития — использование принципа «суперприложения», когда в одной программной оболочке собирается множество разных цифровых сервисов

КОГДА НАШИ ПОЕЗДА ПОЕДУТ
С ВЫСОКОЙ СКОРОСТЬЮ

30

Проект создания высокоскоростного электропоезда для первой российской ВСМ приближается к финишной прямой — впереди сборка первого состава, испытания и сертификация

НОВЫЙ ХЛЕБ «КОЛОМЕНСКОГО»

34

Крупнейший в России производитель хлеба холдинг «Коломенский» шагнул в новую нишу на рынке, приобретает компанию «Продмастер»,

специализирующуюся на готовой еде. Цель сделки — создать на этой базе крупное промышленное производство

«КРОССОВКИ АЛЕКСЕЕВА» КАК ЗЕРКАЛО
РУССКИХ МАРКЕТПЛЕЙСОВ

37

Нарушения прав потребителей, правообладателей брендов и производителей с развитием интернет-торговли приобретают угрожающие масштабы. Поэтому упорядочить ее в спешном порядке стремится и власть, и участники рынка розничной торговли

РОССИЙСКОМУ ПРОМДИЗАЙНУ НУЖНА
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

41

В России зарождается новая волна роста спроса на промышленный дизайн. Однако отсутствие в стране промышленной базы электронных компонентов и комплектующих сильно тормозит его развитие, считает основатель студии промышленного дизайна Art-Up Studio Алексей Кутяев

КАК РАЗВИВАТЬ РОССИЙСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО
В ЭПОХУ ПОТЯСЕНИЙ?

48

Рынок медтехники и товаров для реабилитации — специфическая ниша со множеством нюансов. Одна из крупнейших отечественных компаний в этой сфере — «Армед». Начав свою деятельность в 1994 году с перепродажи медтехники, к 2000 году компания уже импортировала продукцию из Китая, а сегодня выпускает продукцию сама

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

БИЗНЕС МОРАЛЬНО НЕ ГОТОВ К БИРЖЕ

49

Компании видят смысл в рынке капитала, но пока не готовы играть по его правилам — раскрывать достаточно информации, проходить аудит и уважать инвесторов. Что до государства, то оно отказалось от субсидирования купонов по облигациям и теперь делает ставку на субсидирование затрат на IPO

АКТИВЫ ПОПРЯТАЛИСЬ ПО ФОНДАМ

52

Владельцы бизнеса хотят скрыть информацию о своих активах, защититься от рейдерского захвата, сэкономить на налогах — и охотно используют для этого закрытые фонды. Однако это сложный и недешевый инструмент

ПРОГНОЗ, ГОД 2025-Й:

ЧТО ЖЕ ПОШЛО НЕ ТАК?

55

Вопреки всеобщему мнению о решающем влиянии ключевой ставки, наша модель показывает,

что резкое замедление экономической динамики в текущем году во многом было предопределено снижением цен на нефть, а также решениями об увеличении налогов на прибыль и доходы физических лиц

КЛЮЧЕВАЯ СТАВКА НЕ ГЛАВНОЕ И ДАЖЕ
НЕ ЕДИНСТВЕННОЕ УСЛОВИЕ КАК РОСТА, ТАК И
СПАДА

59

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

БОЛЬШИЕ ПРОБЛЕМЫ ВСЕЛЕННОЙ

60

Один из самых известных в мире астрофизиков Геннадий Бисноватый-Коган рассказал нам о звездной эволюции, инфляции и симметрии, об экзопланетах и других явлениях и проблемах Вселенной, которая все еще таит множество загадок. Но ученые их постепенно разгадывают

ПОЛИТИКА

«БАТЮШКА НИКОГДА
НЕ ЛЮБИЛ МОИХ СЛЕЗ»

64

Настоятель псковского храма святого благоверного князя Димитрия Донского при одной из воинских частей совершил подвиг самопожертвования и скончался от полученных ран. 30 мая ему было посмертно присвоено звание Героя Российской Федерации

ИНДИКАТОРЫ

66