

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Июнь 2018 г.

№ 6

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала ОАО "ВНИИОЭНГ"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов Алексей Михайлович**  
(Главный редактор) – д-р экон. наук, академик РАЕН, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, член Совета директоров Института энергетической стратегии, г. Москва.

**Андреев Александр Федорович** – д-р экон. наук, профессор, декан Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Гасанов Расим Таптыг оглы** – д-р экон. наук, профессор, директор НИИ экономического анализа при Азербайджанском государственном экономическом университете, г. Баку.

**Гасымов Сулейман Мехралы оглы** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР по экономике, г. Баку.

**Дунаев Виталий Федорович** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Ерусланова Елена Владимировна** – зав. лабораторией ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.

**Идигова Лалита Мусаевна** – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный.

**Зубарева Валентина Дмитриевна** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Козловский Евгений Александрович** – д-р техн. наук, профессор, директор ООО "Институт геолого-экономических проблем", г. Москва.

**Миловидов Константин Николаевич** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Телегина Елена Александровна** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, заведующая кафедрой стратегического управления ТЭК Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Стратегия

- Синельников А.А., Булискерия Г.Н.**  
Концепция стратегического технологического мониторинга ..... 5
- Зубарев Г.В., Оздоева А.Х.**  
Использование реальных опционов как метод снижения рисков для принятия проектных решений в нефтегазовой промышленности ..... 10

### Экономика

- Мелехин Е.С., Морозова Е.В., Федорова С.Е.**  
Состояние и перспективы использования ресурсов газа в России ..... 15
- Спектор Н.Ю., Саркисов А.С.**  
Экономический анализ проектов газификации ..... 19
- Володина И.Н., Захарова О.Л.**  
Синергетический эффект, получаемый при реструктуризации нефтегазовых компаний ..... 25
- Зубарева В.Д., Градус Е.Ю., Градус А.Е.**  
Особенности оценки стоимости бизнеса методом денежной добавленной стоимости (CVA) ..... 28

### Организация и управление

- Ефимочкина Н.Б., Еремина И.Ю., Кибовская С.В.**  
Организационное проектирование систем управления как инструмент инновационного моделирования производства ..... 34
- Будзинская О.В., Славинский А.Э., Туманов А.А.**  
Структура занятости российского рынка труда в условиях перехода к цифровой экономике ..... 39
- Петрушкин С.И., Хлопова Т.В., Даудова А.А.**  
Этапы развития нефтесервиса и совершенствование форм сервисного обслуживания нефтегазовых компаний в России ..... 44
- Исламгалиева Е.Р., Симонова И.Ф.**  
Методологические основы оценки достойного труда в нефтегазовой отрасли ..... 50
- Булискерия Г.Н., Бурькина Е.В., Полищук А.В.**  
Корпоративная система управления проектами как инструмент реализации стратегии компании ..... 55

### Экономико-математическое моделирование

- Андреев А.Ф., Бурькина Е.В., Каламкарлова А.А.**  
Оптимизация проектных решений в области поисков скоплений углеводородного сырья ..... 59
- Пельменёва А.А., Пападимитриева Л.В., Грызова И.И.**  
Применение инструментов сетевого моделирования для эффективного управления коммуникациями проекта (на примере проекта организации малотоннажного производства сжиженного природного газа) ..... 62

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

June 2018

№ 6

published since 2005  
12 issues per year

## CONTENTS

### Strategy

**Sinelnikov A.A., Buliskeriya G.N.**

The concept of strategic technology monitoring .....5

**Zubarev G.V., Ozdoeva A.Kh.**

Use of real options as a risks reduction method when making project decisions  
in the oil and gas industry ..... 10

### Economics

**Melekhin E.S., Morozova E.V., Fedorova S.E.**

The state and prospects of use of gas resources in Russia ..... 15

**Spektor N.Yu., Sarkisov A.S.**

Economical analysis of gasification projects ..... 19

**Volodina I.N., Zakharova O.L.**

A synergistic effect, resulting in the restructuring of oil and gas companies ..... 25

**Zubareva V.D., Gradus E.Yu., Gradus A.E.**

Some specific features of a business cost estimation by the method cash value  
added (CVA) ..... 28

### Organization and management

**Efimochkina N.B., Eremina I.Yu., Kibovskaya S.V.**

Organizational project planning of control systems as a tool of innovative pro-  
duction simulation ..... 34

**Budzinskaya O.V., Slavinskiy A.E., Tumanov A.A.**

The structure of employment in the Russian labour market in conditions of  
transition to the digital economy ..... 39

**Petrushkin S.I., Khlopova T.V., Daudova A.A.**

The stages of development of oilfield services and improving service oil and  
gas companies in Russia ..... 44

**Islamgalieva E.R., Simonova I.F.**

Methodological grounds of labor decent assessment in the oil and gas industry 50

**Buliskeriya G.N., Burykina E.V., Polishuk A.V.**

A corporate project management system as a tool of a company's strategy im-  
plementation ..... 55

### Economic-mathematical modeling

**Andreev A.F., Burykina E.V., Kalamkarova A.A.**

Optimization of projects solutions in the congregations of hydrocarbons sear-  
ching ..... 59

**Pelmeneva A.A., Papadmitrieva L.V., Gryzova I.I.**

Application of network modelling tools for effective project communications  
management (on the example of the project of small-scale liquefied natural gas  
production) ..... 62

Founder of JSC "VNIOENG"

### Editorial Board:

**Mastepanov A.M. (Chief editor)** — Doctor of economic sciences, academician of the Russian Academy of Natural Sciences (RANS), the Head of the Analytical Center of Energy Policy and Safety of the Oil and Gas Research Institute Russian Academy of Sciences (IPNG RAS), a member of the Board of Directors of the Energy Strategy Institute, Moscow.

**Andreev A.F.** — Doctor of economic sciences, Professor of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

**Gasarov R.T.** — Doctor of economic sciences, Professor, Director of Scientific-Research Institute on economic studies of Azerbaijan State Economic University, Baku.

**Gasymov S.M.** — Doctor of economic sciences, vice-president (economics) of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku.

**Dunaev V.F.** — Doctor of economic sciences, Professor of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

**Eruslanova E.V.** — Head of the Laboratory of JSC "VNIOENG", Moscow.

**Idigova L.M.** — Doctor of economic sciences, professor of academician M.D. Millionschikov Grozny State Oil Technical University, Grozny.

**Zubareva V.D.** — Doctor of economic sciences, Professor of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

**Kozlovsky E.A.** — Doctor of technical sciences, Professor, General Director of "Institute of Geological-Economic Problems" of the Russian Academy of Natural Sciences, Moscow.

**Milovidov K.N.** — Doctor of economic sciences, Professor, Head of the Chair of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

**Telegina E.A.** — Doctor of economic sciences, corresponding member of RAS, head of the Chair "Strategic management of fuel-energy complex" of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-21001 от 29 апреля 2005 г.

Адрес редакции:

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.  
ОАО "ВНИИОЭНГ"

E-mail: vniiioeng@mcn.ru, vniiioeng@vniiioeng.ru  
www.vniiioeng.ru

Тел. редакции: (495) 332-06-28.  
Факс: (495) 331-68-77, 332-06-28.

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Смолина И.В.

Корректор – Шуликина Н.В.

Переводчик: Бисярина О.М.

Подписано в печать 08.05.2018 г.  
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 7,14.  
Уч.-изд. л. 7,28. Тираж 1000 экз.  
Цена договорная. ОАО "ВНИИОЭНГ" № 6257.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.

© ОАО "ВНИИОЭНГ", 2018

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

Оформить подписку на журнал

**"Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" на 2-е полугодие 2018 г.**

можно в любом почтовом отделении РФ по каталогу "Издания органов научно-технической информации" Агентства "Роспечать" – индекс **58506** и объединенному каталогу "Пресса России" – индексы **13039** и **29646**, в ООО "УП УРАЛ-ПРЕСС", а также в издательстве ОАО "ВНИИОЭНГ" по тел. (495) 332-06-15.

E-mail: vniiioeng@mcn.ru, vniiioeng@vniiioeng.ru  
eruslanova\_elena@vniiioeng.ru.

**Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых ОАО "ВНИИОЭНГ"**

Лачков А.Г. – генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ" (председатель),

Абрамов Г.С. – д.э.н., к.т.н. ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета углеводородов",

Близнюков В.Ю. – д.т.н., начальник управления технологической экспертизы Экспертно-аналитической группы ПАО "НК "Роснефть",

Богатырев А.Г. – д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",

Быков И.Ю. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой Ухтинского государственного технического университета,

Валовский В.М. – д.т.н., профессор, советник дирекции Татарского научно-исследовательского и проектного института нефти ОАО "Татнефть" имени В.Д. Шашина по технике и технологии в разработке нефтяных месторождений,

Григорьев Л.И. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Дмитриевский А.Н. – д.т.н., академик РАН, научный руководитель Института проблем нефти и газа РАН,

Ивановский В.Н. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Захаров Е.В. – д.г.-м.н., зав. отделом ООО "Газпром ВНИИГАЗ",

Зубарева В.Д. – д.э.н., профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Зубченко А.В. – д.б.н., профессор, старший научный сотрудник ФГУП "Полярный научно-исследовательский институт морского рыбного хозяйства и океанографии имени Н.М. Книповича",

Карлов В.А. – д.т.н., зам. директора ФГБУН "Институт проблем экологии и эволюции имени А.Н. Северцова РАН",

Кершенбаум В.Я. – д.т.н., профессор, генеральный директор Национального института нефти и газа, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Кузнецов Ю.С. – д.т.н., профессор, зам. директора по научной работе НЦ НВМТ РАН,

Мастепанов А.М. – д.э.н., руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности, зам. директора Института проблем нефти и газа РАН,

Оганов С.А. – д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",

Поляков В.Н. – д.т.н., профессор, главный научный сотрудник НИИ повышения нефтеотдачи пластов АН Республики Башкортостан,

Потапов А.Г. – д.т.н., профессор, зам. директора Центра разработки, эксплуатации месторождений природных газов и бурения скважин, ООО "Газпром ВНИИГАЗ",

Спиркин В.Г. – д.т.н., профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Слепян М.А. – д.э.н., к.т.н., генеральный директор ООО НПФ "Нефтеавтоматика",

Хисамов Р.С. – д.г.-м.н., главный геолог ОАО "Татнефть",

Шмаль Г.И. – к.э.н., президент Союза нефтегазопромышленников

**DOI-prefix Издательства ОАО "ВНИИОЭНГ" НЭЖ**

**"Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"**

**Уважаемые коллеги, авторы и читатели!**

**Сообщаем, что с 2018 года всем научным статьям, публикуемым в журнале, присваивается индекс DOI. Его можно найти в начале статьи после ключевых слов.**

The Digital Object Identifier (DOI) — это цифровой идентификатор документа. Научные статьи регистрируются фирмой CrossRef. Практически все ведущие научные журналы мира сотрудничают с этой фирмой. Технология и индекс DOI при помощи базы CrossRef, которая содержит несколько десятков миллионов материалов, позволяют обращаться к оригиналам научных статей, облегчают пользователям (читателям) поиск оригинала (первоисточника) научной публикации. Индекс DOI всегда остается неизменным, он "привязан" к URL научной работы. Благодаря индексу DOI увеличивается число цитирований опубликованных работ, поэтому желательно размещать статьи в журналах с этим кодом, это автоматически повышает индекс цитирования статей автора и индекс Хирша.

Пример присвоения DOI статье НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом":

**10.30713/1999-6942-2018 (год выпуска)-3 (номер журнала)-номера страниц статьи**