

**Открытое акционерное общество
"Всероссийский научно-исследовательский
институт организации, управления и экономики
нефтегазовой промышленности"
(ОАО "ВНИИОЭНГ")**



ЛАУРЕАТ	НАГРАЖДЕН ПАМЯТНЫМ ЗНАКОМ
ЗОЛОТОЙ МЕДАЛИ SPI	"ЗОЛОТОЙ ИМПЕРИАЛ"
ПАРИЖ ФРАНЦИЯ	ЗА АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ
	В МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ
	И ЯРМАРКАХ

**ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПО МАТЕРИАЛАМ ФАКУЛЬТЕТА
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НЕФТИ И ГАЗА
(НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ) ИМЕНИ И.М. ГУБКИНА"**

9. 2018

Научно-экономический журнал

**"ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ"**

Scientific-economic journal

**"PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT
OF OIL AND GAS COMPLEX"**

ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Сентябрь 2018 г.

№ 9

Издается с 2005 г.
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала ОАО "ВНИИОЭНГ"

Редакционная коллегия:

Мастепанов Алексей Михайлович
(Главный редактор) – д-р экон. наук, академик РАЕН, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, член Совета директоров Института энергетической стратегии, г. Москва.

Андреев Александр Федорович – д-р экон. наук, профессор, декан Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

Гасанов Расим Таптыг оглы – д-р экон. наук, профессор, директор НИИ экономического анализа при Азербайджанском государственном экономическом университете, г. Баку.

Гасымов Сулейман Мехралы оглы – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР по экономике, г. Баку.

Дунаев Виталий Федорович – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

Ерусланова Елена Владимировна – зав. лабораторией ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.

Зубарева Валентина Дмитриевна – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

Идигова Лалита Мусаевна – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный.

Козловский Евгений Александрович – д-р техн. наук, профессор, директор ООО "Институт геолого-экономических проблем", г. Москва.

Миловидов Константин Николаевич – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

Телегина Елена Александровна – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, заведующая кафедрой стратегического управления ТЭК Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

СОДЕРЖАНИЕ

Стратегия

Кашуро Н.В., Кудашова О.А.

Инновационное развитие российских нефтегазовых компаний: проблемы и перспективы..... 5

Экономика

Зубарева В.Д., Отвагина Л.Н.

Методические подходы к оценке общественной эффективности инвестиционных проектов..... 10

Хлопова Т.В., Петрушкин С.И.

Актуальные проблемы развития химического комплекса России... 16

Зубарева В.Д., Оздоева А.Х.

Экономическая добавленная стоимость как индикатор эффективности деятельности нефтегазовых компаний..... 21

Организация и управление

Саркисов А.С., Виноградов Г.А.

Гибкие модели сетевого планирования проектов..... 27

Сергеева О.А., Ларионова О.А., Захарова О.Л.

Цифровая трансформация – инновационный путь повышения эффективности управления в НГК России 33

Славинский А.Э., Ступак А.С., Авдеева С.М.

Многофакторная оценка мотивации персонала как один из инструментов регулирования социально-трудовых отношений предприятия нефтегазовой отрасли РФ 38

Герасимова И.В., Зубарева А.А., Терегулова Н.Ф.

"Введение в специальность" как возможность профессионального самоопределения в экономике и управлении 44

Экономико-математическое моделирование

Ставровский Е.Р., Сеннова Е.В., Прядко С.А.

Применение экспертного марковского анализа к задачам выбора геологических объектов для их освоения 49

Международный нефтегазовый бизнес

Ластовская М.Р., Полина А.А., Сафарян Д.М.

Мировой нефтегазовый рынок и основные вызовы для России: технологические прорывы. 55

PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

September 2018

№ 9

published since 2005
12 issues per year

CONTENTS

Strategy

Kashuro N.V., Kudashova O.A.

Innovation development of Russian oil and gas companies: problems and prospects.....5

Economics

Zubareva V.D., Otvagina L.N.

Methodical approaches to estimation of investment projects public efficiency 10

Khlopova T.V., Petrushkin S.I.

Actual problems of Russian chemical complex development 16

Zubareva V.D., Ozdoeva A.Kh.

Economic value added as an efficiency indicator of oil and gas companies activities.....21

Organization and management

Sarkisov A.S., Vinogradov G.A.

Flexible models of projects network planning 27

Sergeeva O.A., Larionova O.A., Zaharova O.L.

Digital transformation as an innovational approach of enhancing management efficiency at Russian oil and gas industry..... 33

Slavinskiy A.E., Stupak A.S., Avdeeva S.M.

Multifactor assessment of personnel motivation as one of the instruments for regulation of social and labor relations of an enterprise working in oil and gas industry of the Russian Federation 38

Gerasimova I.V., Zubareva A.A., Teregulova N.F.

"Introduction to specialty" as possibility of professional self-determination in economics and management..... 44

Economic-mathematical modeling

Stavrovsky E.R., Sennova E.V., Pryadko S.A.

Markov's expert logical analysis applied to choose geological objects for their development..... 49

World oil and gas business

Lastovskaya M.R., Polina A.A., Safaryan D.M.

Global oil and gas market and main challenges for Russia: technological breakthroughs..... 55

Founder of JSC "VNIOENG"

Editorial Board:

Mastepanov A.M. (Chief editor) — Doctor of economic sciences, academician of the Russian Academy of Natural Sciences (RANS), the Head of the Analytical Center of Energy Policy and Safety of the Oil and Gas Research Institute Russian Academy of Sciences (IPNG RAS), a member of the Board of Directors of the Energy Strategy Institute, Moscow.

Andreev A.F. — Doctor of economic sciences, Professor of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

Gasarov R.T. — Doctor of economic sciences, Professor, Director of Scientific-Research Institute on economic studies of Azerbaijan State Economic University, Baku.

Gasymov S.M. — Doctor of economic sciences, vice-president (economics) of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku.

Dunaev V.F. — Doctor of economic sciences, Professor of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

Eruslanova E.V. — Head of the Laboratory of JSC "VNIOENG", Moscow.

Zubareva V.D. — Doctor of economic sciences, Professor of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

Idigova L.M. — Doctor of economic sciences, professor of academician M.D. Millionschikov Grozny State Oil Technical University, Grozny.

Kozlovsky E.A. — Doctor of technical sciences, Professor, General Director of "Institute of Geological-Economic Problems" of the Russian Academy of Natural Sciences, Moscow.

Milovidov K.N. — Doctor of economic sciences, Professor, Head of the Chair of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

Telegina E.A. — Doctor of economic sciences, corresponding member of RAS, head of the Chair Strategic management of fuel-energy complex of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-21001 от 29 апреля 2005 г.

Адрес редакции:

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.
ОАО "ВНИИОЭНГ"

E-mail: vniiioeng@mcn.ru, vniiioeng@vniiioeng.ru
www.vniiioeng.ru

Тел. редакции: (495) 332-06-28.
Факс: (495) 331-68-77, 332-06-28.

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Смолина И.В.

Корректор – Шуликина Н.В.

Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать 13.07.2018 г.
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.
Офсетная печать. Усл. печ. л. 6,30.
Уч.-изд. л. 6,42 Тираж 1000 экз.
Цена договорная. ОАО "ВНИИОЭНГ" № 6272

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.

© ОАО "ВНИИОЭНГ", 2018

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

Оформить подписку на журнал

"Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" на 2-е полугодие 2018 г.

можно в любом почтовом отделении РФ по каталогу "Издания органов научно-технической информации" Агентства "Роспечать" – индекс **58506** и объединенному каталогу "Пресса России" – индексы **13039** и **29646**, в ООО "УП УРАЛ-ПРЕСС", а также в издательстве ОАО "ВНИИОЭНГ" по тел. (495) 332-06-15.

E-mail: vniiioeng@mcn.ru, vniiioeng@vniiioeng.ru
eruslanova_elena@vniiioeng.ru.

Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых ОАО "ВНИИОЭНГ"

Лачков А.Г. – генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ" (председатель),

Абрамов Г.С. – д.э.н., к.т.н. ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета углеводородов",

Близнюков В.Ю. – д.т.н., начальник управления технологической экспертизы Экспертно-аналитической группы ПАО "НК "Роснефть",

Богатырев А.Г. – д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",

Быков И.Ю. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой Ухтинского государственного технического университета,

Валовский В.М. – д.т.н., профессор, советник дирекции Татарского научно-исследовательского и проектного института нефти ОАО "Татнефть" имени В.Д. Шашина по технике и технологии в разработке нефтяных месторождений,

Григорьев Л.И. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Дмитриевский А.Н. – д.т.н., академик РАН, научный руководитель Института проблем нефти и газа РАН,

Захаров Е.В. – д.г.-м.н., зав. отделом ООО "Газпром ВНИИГАЗ",

Зубарева В.Д. – д.э.н., профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Зубченко А.В. – д.б.н., профессор, старший научный сотрудник ФГУП "Полярный научно-исследовательский институт морского рыбного хозяйства и океанографии имени Н.М. Книповича",

Ивановский В.Н. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Карлов В.А. – д.т.н., зам. директора ФГБУН "Институт проблем экологии и эволюции имени А.Н. Северцова РАН",

Кершенбаум В.Я. – д.т.н., профессор, генеральный директор Национального института нефти и газа, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Кузнецов Ю.С. – д.т.н., профессор, зам. директора по научной работе НЦ НВМТ РАН,

Мастепанов А.М. – д.э.н., руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности, зам. директора Института проблем нефти и газа РАН,

Оганов С.А. – д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",

Поляков В.Н. – д.т.н., профессор, главный научный сотрудник НИИ повышения нефтеотдачи пластов АН Республики Башкортостан,

Потапов А.Г. – д.т.н., профессор, зам. директора Центра разработки, эксплуатации месторождений природных газов и бурения скважин, ООО "Газпром ВНИИГАЗ",

Спиркин В.Г. – д.т.н., профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,

Слепня М.А. – д.э.н., к.т.н., генеральный директор ООО НПФ "Нефтеавтоматика",

Хисамов Р.С. – д.г.-м.н., главный геолог ОАО "Татнефть",

Шмаль Г.И. – к.э.н., президент Союза нефтегазопромышленников

DOI-prefix Издательства ОАО "ВНИИОЭНГ" НЭЖ

"Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"

Уважаемые коллеги, авторы и читатели!

Сообщаем, что с 2018 года всем научным статьям, публикуемым в журнале, присваивается индекс DOI. Его можно найти в начале статьи после ключевых слов.

The Digital Object Identifier (DOI) — это цифровой идентификатор документа. Научные статьи регистрируются фирмой CrossRef. Практически все ведущие научные журналы мира сотрудничают с этой фирмой. Технология и индекс DOI при помощи базы CrossRef, которая содержит несколько десятков миллионов материалов, позволяют обращаться к оригиналам научных статей, облегчают пользователям (читателям) поиск оригинала (первоисточника) научной публикации. Индекс DOI всегда остается неизменным, он "привязан" к URL научной работы. Благодаря индексу DOI увеличивается число цитирований опубликованных работ, поэтому желательно размещать статьи в журналах с этим кодом, это автоматически повышает индекс цитирования статей автора и индекс Хирша.

Пример присвоения DOI статье НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом":

10.30713/1999-6942-2018 (год выпуска)-3 (номер журнала)-номера страниц статьи