

А.В. Демидов

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИТ-проектов

Учебно-методическое пособие

по дисциплине «Экономическая эффективность
информационных систем»

для студентов направлений подготовки:

09.03.03 «Прикладная информатика»,

09.04.03 «Прикладная информатика»

и 38.03.05 «Бизнес-информатика»,

38.04.05 «Бизнес-информатика»



Москва

2023

УДК 004.9
ББК 65с51я73
Д 30

Рецензенты:

Елизарьев Ю. В., к.э.н., доцент, генеральный директор ООО «Институт развития транспортных систем».

Орлов А. А., к.э.н., доцент кафедры «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ).

Демидов А. В.
Д 30 Оценка экономической эффективности ИТ-проек-
тов : Учебно-методическое пособие / А.В. Демидов. —
М.: Прометей, 2023. — 122 с.

ISBN 978-5-00172-455-1

В настоящем учебно-методическом пособии проекты информатизации (ИТ-проекты) рассматриваются как объекты экономических взаимоотношений. Приведены теоретические основы экономической эффективности ИТ-проектов, а также практические методики расчета показателей экономической эффективности.

Учебно-методическое пособие по дисциплине «Экономическая эффективность информационных систем» предназначено для студентов направлений подготовки: 09.03.03 «Прикладная информатика» профиль: Прикладная информатика в экономике» и 09.04.03 «Прикладная информатика» магистерской программы «Информационные технологии управления социально-экономическими системами» и студентов направлений подготовки: 38.03.05 «Бизнес-информатика» профили: «Информационные системы в бизнесе», «Электронный бизнес», «Цифровая экономика» и 38.04.05 «Бизнес-информатика» магистерской программы «Информационные системы в бизнесе», «Электронный бизнес».

ISBN 978-5-00172-455-1

© Демидов А.В., 2023

© Издательство «Прометей», 2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

Список определений и сокращений	5
Предисловие.....	7
1. Теоретические основы эффективности информационных систем	9
1.1. Информационная система как инвестиционный проект	9
1.2. Эффекты от внедрения информационных систем ...	12
1.3. Экономическая эффективность: факторы и источники.....	15
2. Особенности применения методики оценки коммерческой эффективности ИТ-проекта	21
3. Оценка затрат на ИТ-проект методом совокупной стоимости владения.....	25
3.1. Оценка затрат на разработку решения	28
3.2. Оценка затрат на эксплуатацию решения	29
3.3. Расчет общей величины стоимости владения проектом.....	32
4. Определение доходной составляющей ИТ-проекта.....	34
5. Источники и условия финансирования ИТ-проекта.....	36
6. Оценка экономической эффективности внедрения ИТ-проекта	37
6.1. Построение чистого денежного потока	38
6.2. Расчет коэффициента и ставки дисконтирования для определения показателей эффективности проекта	40

6.3. Расчет дисконтированных значений чистого денежного потока проекта	42
6.4. Расчет показателей экономической эффективности проекта	43
Заключение	51
Библиографический список	53
Приложение А. Справочник статей расходов для расчета затрат на ИТ-проект	57
Приложение Б. Исходные данные для расчета затрат и показателей экономической эффективности	83
Приложение В. Пример расчета совокупной стоимости владения ИТ-проектом методом совокупной стоимости владения	85
Приложение Г. Пример расчета себестоимости бизнес-процесса по существующему варианту	102
Приложение Д. Пример определения источников и сумм финансирования ИТ-проекта ..	103
Приложение Е. Пример расчета показателей экономической эффективности проекта дисконтированным методом	104
Приложение Ж. Пример написания пояснительной записки к расчетам по экономической эффективности ИТ-проекта	118
Приложение З. Рекомендуемая структура третьей главы ВКР	121