

**Открытое акционерное общество  
"Всероссийский научно-исследовательский  
институт организации, управления и экономики  
нефтегазовой промышленности"  
(ОАО "ВНИИОЭНГ")**



**ЛАУРЕАТ  
ЗОЛОТОЙ МЕДАЛИ SPI  
ПАРИЖ ФРАНЦИЯ**

**НАГРАЖДЕН ПАМЯТНЫМ ЗНАКОМ  
"ЗОЛОТОЙ ИМПЕРИАЛ"  
ЗА АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ  
В МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ  
И ЯРМАРКАХ**

**8. 2018**

**Научно-экономический журнал  
"ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ"**

**Scientific-economic journal**

**"PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX"**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Август 2018 г.

№ 8

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала ОАО "ВНИИОЭНГ"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов Алексей Михайлович** (Главный редактор) – д-р экон. наук, академик РАН, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, член Совета директоров Института энергетической стратегии, г. Москва.

**Андреев Александр Федорович** – д-р экон. наук, профессор, декан Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Гасанов Расим Таптыг оглы** – д-р экон. наук, профессор, директор НИИ экономического анализа при Азербайджанском государственном экономическом университете, г. Баку.

**Гасымов Сулейман Мехралы оглы** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР по экономике, г. Баку.

**Дунаев Виталий Федорович** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Ерусланова Елена Владимировна** – зав. лабораторией ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.

**Идигова Лалита Мусаевна** – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный.

**Зубарева Валентина Дмитриевна** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Козловский Евгений Александрович** – д-р техн. наук, профессор, директор ООО "Институт геолого-экономических проблем", г. Москва.

**Миловидов Константин Николаевич** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

**Телегина Елена Александровна** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, заведующая кафедрой стратегического управления ТЭК Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Колонка Главного редактора

Об РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина и его ректоре ..... 5

### Стратегия

#### Томова А.Б.

Проблемы формирования и реализации стратегии цифровой трансформации в организациях нефтегазового комплекса ..... 7

### Экономика

#### Богаткина Ю.Г., Еремин Н.А., Сарданашвили О.Н., Лындин В.Н.

Технико-экономическая оценка разработки Ольховского месторождения на основе методики обоснования экономической эффективности нефтегазовых инвестиционных проектов ..... 12

#### Чернышова Е.С.

Анализ применения основных подходов к оценке эффективности проектов освоения углеводородного сырья ..... 18

#### Идигова Л.М., Тасуева Т.С., Дудаев Р.Р.

Формирование условий и предпосылок устойчивого развития. Региональный аспект ..... 26

#### Чигарев Б.Н.

Тяжелая нефть: некоторые аспекты библиометрического анализа для выявления перспективных научных исследований ..... 32

#### Володина И.Н., Захарова О.Л., Сергеева О.А.

Особенности производственной структуры нефтедобывающего предприятия и пути ее совершенствования ..... 40

### Организация и управление

#### Еремина И.Ю., Тодераш В.А.

Факторы и аспекты стимулирования карьерного роста: порядок планирования карьерного развития в системе организации ..... 43

#### Симонова И.Ф., Билялова Е.А., Терегулова Н.Ф.

Факторы привлечения и развития карьеры работников нефтегазовых компаний ..... 48

### Экономико-математическое моделирование

#### Литвин Ю.В.

Аппроксимация вероятностного распределения времени бурения нефтетегазовой скважины по моментам, полученным методом бутстрепа ..... 52

### На книжную полку

#### Полаева Г.Б., Шуркалин А.К.

Современные тенденции в государственной политике управления нефтяной промышленностью России: рецензия на монографию "Государственное антикризисное управление в нефтяной отрасли" (под редакцией А.З. Бобылевой, О.А. Львовой. – М.: Юрайт, 2018. – 326 с.) ..... 59

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

August 2018

№ 8

published since 2005  
12 issues per year

## CONTENTS

### The Chief Editor`s column

Information about I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas and its rector ..... 5

### Strategy

#### Tomova A.B.

The problems of formation and implementation of digital transformation strategy in the companies of oil and gas industry ..... 7

### Economics

#### Bogatkina Yu.G., Eremin N.A., Sardanashvili O.N., Lyndin V.N.

Techno-economic evaluation of Olkhovsky deposit development based on the methodology that substantiates the economic efficiency of oil and gas investment projects ..... 12

#### Chernyshova E.S.

The analysis of main approaches application when estimating the efficiency of projects of raw hydrocarbons development ..... 18

#### Idigova L.M., Tasueva T.S., Dudaev R.R.

Formation of conditions and prerequisites of stable development. Regional aspect ..... 26

#### Chigarev B.N.

Heavy oil: some aspects of bibliometric analysis for identifying promising scientific research ..... 32

#### Volodina I.N., Zakharova O.L., Sergeeva O.A.

Features of production structure of the oil-extracting enterprise and ways of its improvement ..... 40

### Organization and management

#### Eremina I.Yu., Toderash V.A.

Factors and aspects of incentives of career growth: how to plan for career development in the organization ..... 43

#### Simonova I.F., Bilyalova E.A., Teregulova N.F.

Factors for attracting and developing career employees of oil and gas companies ..... 48

### Economic-mathematical modeling

#### Litvin Yu.V.

Approximation probability distribution time of drilling the oil and gas well on the moments received by method bootstrap ..... 52

### For the bookshelf

#### Polaeva G.B., Shurkalin A.K.

Modern trends in the state policy of oil industry management in Russia: a review of the monograph "State crisis management in the oil industry" (edited by A.Z. Bobyleva, O.A. Lvova. – M.: Urait, 2018. – 326 p.) ..... 59

Founder of JSC "VNIOENG"

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M. (Chief editor)** — Doctor of economic sciences, academician of the Russian Academy of Natural Sciences (RANS), the Head of the Analytical Center of Energy Policy and Safety of the Oil and Gas Research Institute Russian Academy of Sciences (IPNG RAS), a member of the Board of Directors of the Energy Strategy Institute, Moscow.

**Andreev A.F.** — Doctor of economic sciences, Professor of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

**Gasarov R.T.** — Doctor of economic sciences, Professor, Director of Scientific-Research Institute on economic studies of Azerbaijan State Economic University, Baku.

**Gasymov S.M.** — Doctor of economic sciences, vice-president (economics) of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku.

**Dunaev V.F.** — Doctor of economic sciences, Professor of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

**Eruslanova E.V.** — Head of the Laboratory of JSC "VNIOENG", Moscow.

**Idigova L.M.** — Doctor of economic sciences, professor of academician M.D. Millionschikov Grozny State Oil Technical University, Grozny.

**Zubareva V.D.** — Doctor of economic sciences, Professor of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

**Kozlovsky E.A.** — Doctor of technical sciences, Professor, General Director of "Institute of Geological-Economic Problems" of the Russian Academy of Natural Sciences, Moscow.

**Milovidov K.N.** — Doctor of economic sciences, Professor, Head of the Chair of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

**Telegina E.A.** — Doctor of economic sciences, corresponding member of RAS, head of the Chair Strategic management of fuel-energy complex of I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-21001 от 29 апреля 2005 г.

Адрес редакции:

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.  
ОАО "ВНИИОЭНГ"

E-mail: vniieng@mcn.ru, vniieng@vniieng.ru  
www.vniieng.ru

Тел. редакции: (495) 332-06-28.  
Факс: (495) 331-68-77, 332-06-28.

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Кобелькова Е.В.

Корректор – Шуликина Н.В.

Переводчик: Бисярина О.М.

Подписано в печать 05.07.2018 г.  
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 6,30.  
Уч.-изд. л. 6,42. Тираж 1000 экз.  
Цена договорная. ОАО "ВНИИОЭНГ" № 6267.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.

© ОАО "ВНИИОЭНГ", 2018

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

Оформить подписку на журнал

**"Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" на 2-е полугодие 2018 г.**

можно в любом почтовом отделении РФ по каталогу "Издания органов научно-технической информации" Агентства "Роспечать" – индекс **58506** и объединенному каталогу "Пресса России" – индексы **13039** и **29646**, в ООО "УП УРАЛ-ПРЕСС", а также в издательстве ОАО "ВНИИОЭНГ" по тел. (495) 332-06-15.

E-mail: vniieng@mcn.ru, vniieng@vniieng.ru  
eruslanova\_elena@vniieng.ru.

**Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых ОАО "ВНИИОЭНГ"**

- Лачков А.Г. – генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ" (председатель),
- Абрамов Г.С. – д.э.н., к.т.н. ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета углеводородов",
- Близнюков В.Ю. – д.т.н., начальник управления технологической экспертизы Экспертно-аналитической группы ПАО "НК "Роснефть",
- Богатырев А.Г. – д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",
- Быков И.Ю. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой Ухтинского государственного технического университета,
- Валовский В.М. – д.т.н., профессор, советник дирекции Татарского научно-исследовательского и проектного института нефти ОАО "Татнефть" имени В.Д. Шашина по технике и технологии в разработке нефтяных месторождений,
- Григорьев Л.И. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Дмитриевский А.Н. – д.т.н., академик РАН, научный руководитель Института проблем нефти и газа РАН,
- Ивановский В.Н. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Захаров Е.В. – д.г.-м.н., зав. отделом ООО "Газпром ВНИИГАЗ",
- Зубарева В.Д. – д.э.н., профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Зубченко А.В. – д.б.н., профессор, старший научный сотрудник ФГУП "Полярный научно-исследовательский институт морского рыбного хозяйства и океанографии имени Н.М. Книповича",
- Карлов В.А. – д.т.н., зам. директора ФГБУН "Институт проблем экологии и эволюции имени А.Н. Северцова РАН",
- Кершенбаум В.Я. – д.т.н., профессор, генеральный директор Национального института нефти и газа, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Кузнецов Ю.С. – д.т.н., профессор, зам. директора по научной работе НЦ НВМТ РАН,
- Мастепанов А.М. – д.э.н., руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности, зам. директора Института проблем нефти и газа РАН,
- Оганов С.А. – д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",
- Поляков В.Н. – д.т.н., профессор, главный научный сотрудник НИИ повышения нефтеотдачи пластов АН Республики Башкортостан,
- Потапов А.Г. – д.т.н., профессор, зам. директора Центра разработки, эксплуатации месторождений природных газов и бурения скважин, ООО "Газпром ВНИИГАЗ",
- Спиркин В.Г. – д.т.н., профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Слепян М.А. – д.э.н., к.т.н., генеральный директор ООО НПФ "Нефтеавтоматика",
- Хисамов Р.С. – д.г.-м.н., главный геолог ОАО "Татнефть",
- Шмаль Г.И. – к.э.н., президент Союза нефтегазопромышленников

**DOI-prefix Издательства ОАО "ВНИИОЭНГ" НЭЖ**

**"Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"**

**Уважаемые коллеги, авторы и читатели!**

**Сообщаем, что с 2018 года всем научным статьям, публикуемым в журнале, присваивается индекс DOI. Его можно найти в начале статьи после ключевых слов.**

The Digital Object Identifier (DOI) — это цифровой идентификатор документа. Научные статьи регистрируются фирмой CrossRef. Практически все ведущие научные журналы мира сотрудничают с этой фирмой. Технология и индекс DOI при помощи базы CrossRef, которая содержит несколько десятков миллионов материалов, позволяют обращаться к оригиналам научных статей, облегчают пользователям (читателям) поиск оригинала (первоисточника) научной публикации. Индекс DOI всегда остается неизменным, он "привязан" к URL научной работы. Благодаря индексу DOI увеличивается число цитирований опубликованных работ, поэтому желательно размещать статьи в журналах с этим кодом, это автоматически повышает индекс цитирования статей автора и индекс Хирша.

Пример присвоения DOI статье НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом":

**10.30713/1999-6942-2018 (год выпуска)-3 (номер журнала)-номера страниц статьи**