



**Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
"Российский государственный университет нефти и газа
(национальный исследовательский университет)
имени И.М. Губкина"**

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT
OF OIL AND GAS COMPLEX**

ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Январь 2025 г.

№ 1(241)

Издается с 2005 г.
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

Редакционная коллегия:

Мастепанов А.М. – д-р экон. наук, главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

Ширяев Ю.Е. – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Ерусланова Е.В. – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Гасымов С.М. – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

Еремина И.Ю. – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Идигова Л.М. – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

Квон Вон Сун – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

Крюков В.А. – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

Мацкевич И.М. – д-р юр. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Скуратов Ю.И. – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Телегина Е.А. – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Щербанин Ю.А. – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института народнохозяйственного прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

СОДЕРЖАНИЕ

Колонка главного редактора

Мастепанов А.М.

Еще раз о глобальных вызовах нефтегазовому сектору российской экономики..... 5

Экономика

Катюха П.Б., Лазарева М.В.

"Дамоклов меч" нефтяной отрасли или кто платит больше всего налогов в федеральный бюджет 8

Мальнева П.В., Гуринова Д.В.

Корреляция финансовых результатов ПАО "Газпром" с динамикой российского рынка акций 16

Попадько Н.В., Ухина Ю.В.

Роль информационно-технических справочников наилучших доступных технологий (ИТС НДТ) в реализации климатической политики в нефтегазодобывающем секторе экономики России 22

Гайнутдинов Р.М.

Система динамической оценки при отборе подрядчиков в нефтегазовых проектах..... 28

Организация и управление

Голунов Н.Н., Макарова Е.Д., Муштаева Н.В., Завражнова М.С., Бадалян А.А.

Процессно-проектный подход в управлении системой развития персонала нефтегазовых компаний 35

Международный нефтегазовый бизнес

Миловидов К.Н., Халидов И.А.

Инвестиции в мировой разведке и разработке нефтяных месторождений 43

PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

January 2025

№ 1(241)

published since 2005

12 issues per year

CONTENTS

The Chief Editor`s column

Mastepanov A.M.

Once again about global challenges to the oil and gas sector of the Russian economy 5

Economics

Katyukha P.B., Lazareva M.V.

"Sword of Damocles" of the oil industry or who pays the most taxes to the federal budget 8

Malneva P.V., Gurinova D.V.

Correlation of PJSC "Gazprom" financial results with the dynamics of the Russian stock market 16

Popadko N.V., Ukhina Yu.V.

The role of industry-specific reference documents of best available technologies (ISR and BAT) in the implementation of climate policy in the oil and gas production sector of the Russian economy 22

Gainutdinov R.M.

Dynamic assessment system for the selection contractors in oil and gas projects 28

Organization and management

Golunov N.N., Makarova E.D., Mushtaeva N.V., Zavrazhnova M.S., Badalyan A.A.

Process-project approach to managing the personnel development system of oil and gas companies 35

World oil and gas business

Milovidov K.N., Khalidov I.A.

Investments in global oil exploration and development 43

Founder of journal – National University of
Oil and Gas "Gubkin University"

Editorial Board:

Mastepanov A.M. – Dr. of economic sci., Chief researcher of the Analytical Center for Energy Policy and Security Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

Shiryaev Yu.E. – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Eruslanova E.V. – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Gasymov S.M. – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

Eremina I.Yu. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Idigova L.M. – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

Kwon Won Soon – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Khanguk, Republic of Korea;

Kryukov V.A. – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

Matskevich I.M. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Skuratov Yu.I. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Telegina E.A. – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Shcherbanin Yu.A. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.