

# СОДЕРЖАНИЕ

## 4 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

### 6 М. А. ЦУЦИЕВ. На Васильевских чтениях обсудили вызовы для бюджетной системы

Репортаж с VII Васильевских чтений. В этом году мероприятие было посвящено теоретическому и практическому осмыслению новых вызовов, стоящих перед бюджетной системой России.

### 11 Е. П. БЕСПАЛОВА. Основа для развития создана

О том, какие задачи стоят сегодня перед Министерством финансов РФ, шел разговор на расширенной коллегии ведомства.

### 14 С. В. МАРТЫНЕНКО. Работать быстро, качественно, недорого

Репортаж с расширенной коллегии Федерального казначейства.

## КОЛЛЕГИ

### 18 С. Н. РЯБУХИН. Проблемные вопросы выполнения национальных проектов

Реализация 12 национальных проектов станет стратегической задачей для всех органов власти на ближайшее время. Вместе с тем не стоит забывать о рисках и проблемах, связанных с достижением поставленных Президентом РФ целей.

### 22 С. В. ГОЛОВА. Совершенствование механизмов предоставления межбюджетных трансфертов

## ТЕМА НОМЕРА: КАДРЫ ДЛЯ ГОССЕКТОРА

### 24 К. В. ОВЧАРУК. Порталы, наставничество, обучение. Обзор популярных кадровых практик на госслужбе



32

**Ю. И. ЗУБАРЕВ**, статс-секретарь — заместитель министра финансов Российской Федерации



34

**О. С. МУХИНА**, директор Департамента проектного управления и развития персонала Министерства финансов РФ



48

**Л. М. ФИНОГЕЕВА**, министр финансов Пензенской области



71

**Д. Н. ЧУГУНКОВ**, руководитель Управления Федерального казначейства по Ульяновской области

### 28 К. В. СУГРОБОВ. Губернаторы следующего поколения. К чему привела новая кадровая политика?

### 31 Е. В. СТЕПАНЕНКО. Новая ступень корпоративной культуры госслужащих

### 32 Ю. И. ЗУБАРЕВ. Расширение карьерных горизонтов

Министерство финансов РФ стало своего рода кузницей кадров для многих государственных структур. Это свидетельство того, что Минфину удастся подобрать и вырастить первоклассных специалистов.

### 34 О. С. МУХИНА. Практики развития кадрового потенциала в главном финансовом ведомстве страны

### 39 А. В. КЛИМЕНКО. Университет должен придерживаться долгосрочной стратегии

### 40 И. А. АСТАПЕНКО. Кадровая политика Югры: вектор развития

### 43 Р. Ю. СУЯРГУЛОВА. Госслужба — пространство для реализации возможностей и дерзких проектов

### 46 В. Н. ШМАРИН. Кадровая политика на муниципальном уровне: задачи и реальность

## ПРОФЕССИЯ — ФИНАНСИСТ

### 48 Л. М. ФИНОГЕЕВА. Хотелось бы гордиться бюджетным профицитом...

## ГОСЗАКАЗ

### 51 М. И. КУЛЬКОВА. 44-ФЗ: идеальных законов не бывает

### 54 О. В. ИЗУТОВА. Новые видения контрактной системы

### 57 Е. Н. ВОЛКОВА. К прозрачной заявке через утвержденные формы

### 60 О. В. ИЗУТОВА. Золотое время 223-ФЗ



## ФИНКОНТРОЛЬ

### 62 Е. П. БЕСПАЛОВА. Необходимо создать единую систему контроля

В рамках VII Васильевских чтений прошла сессия «Повышение эффективности финансового контроля и аудита в государственном секторе». Участники обсудили актуальные вопросы организации и осуществления контрольной деятельности.

### 64 С. В. МАРТЫНЕНКО. Каким должен стать внешний контроль?

Как должен измениться внешний государственный аудит — на этот и другие вопросы попытались ответить участники Международного семинара «Государственный аудит. Взгляд в будущее», организованного КСП Москвы.

## ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

### 68 Т. Ю. ФОКИНА. Внутренний контроль управляет казначейскими рисками

### 71 Д. Н. ЧУГУНКОВ, В. Х. АНГЕЛОВ. Практика передачи функций многофункциональному центру

## МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

### 74 О. В. ИЗУТОВА. Оценить местную власть

Оценка эффективности деятельности органов и должностных лиц местного самоуправления должна быть увязана с национальными целями и стратегическими задачами развития Российской Федерации.

### 77 О. И. БАЖЕНОВА. Объединение в середине года

В материале рассказывается о том, как проходило преобразование муниципальных образований путем их объединения

### 80 М. Э. НИГМАТУЛЛИН. Мы формируем бюджет развития

В последнее время Сургутский район, несмотря на недостаточность собственной доходной базы, активно наращивает объем капитальных вложений. За счет чего удастся изыскивать средства на развитие муниципалитета?

## ПЕРСОНА

82



### Г. И. ПАДАЛКА. Жизнь в невесомости

Интервью с летчиком-космонавтом, полковником ВВС, Героем РФ о ситуации, в которой находится сегодня российская космическая отрасль.

## СТАТИСТИКА

### 87 К. В. ОВЧАРУК. Реальные доходы россиян. Ключевые тенденции

## СПЕЦЧАСТЬ

### 88 К. В. СУГРОБОВ. Цель — обогнать инфляцию. Что будет с доходами регионов в 2019 году?

### 90 К. В. ОВЧАРУК. Agile, scrum, канбан. Полный путеводитель по гибким методикам



### 94 И. С. ДУБРОВИН. Вопреки регулированию. Как развивается agile в российском госсекторе

Учредитель Издательский дом «Бюджет»  
Редакционный совет  
Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков,  
А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров,  
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский,  
Э. А. Исаев, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,  
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,  
А. Г. Силуанов, О. В. Фомичёв,  
Е. И. Шапошников, А. В. Юрин  
Редакция (magazine@bujet.ru)  
Руководитель объединенной  
редакции ИД «Бюджет»  
В. Д. Дзгоев  
И. о. главного редактора  
М. А. Цуциев  
Руководитель Экспертного совета  
журнала «Журнал Бюджет»  
И. С. Вазарханов  
Научный руководитель  
А. Н. Домбровский  
Шеф-редактор  
И. И. Седова  
Заместитель главного редактора  
С. А. Стрельникова  
Арт-директор  
Е. А. Михайлова  
Редакторы журнала и сайта bujet.ru  
О. В. Изутова  
С. В. Мартыненко  
К. В. Овчарук  
В. И. Маанди  
Дизайн, верстка, техническая подготовка  
А. А. Беликов, С. Г. Урюпин  
Корректор  
И. А. Комарова  
Секретарь редакции  
Е. В. Корнейчева  
Отдел рекламы  
Т. Ц. Шафранова  
Л. В. Сидорович  
Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)  
Тел.: +7 (495) 628-35-08  
Контактная информация  
107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,  
д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104  
Тел.: +7 (495) 632-23-22  
Сайт: www.bujet.ru  
E-mail: post@bujet.ru  
Подписные индексы  
82711 — годовой,  
82041 — полугодовой (квартальный)  
Редакция не несет ответственности за  
достоверность информации, опубликованной  
в рекламных объявлениях  
Рекламируемые товары и услуги подлежат  
обязательной сертификации  
Редакция не предоставляет справочной  
информации  
Перепечатка материалов, опубликованных  
в журнале «Журнал Бюджет», допускается  
только по согласованию с редакцией  
Представителем автора публикаций  
в журнале «Журнал Бюджет» является  
издатель  
Мнение редакции может не совпадать  
с мнением авторов  
Тексты с пометкой ■■■ публикуются на  
правах рекламы  
Уважаемые читатели! Если вам попался  
бракованный номер журнала, просим вас  
связаться с редакцией и мы вышлем вам  
новый экземпляр  
Свидетельство Федеральной службы по  
надзору в сфере массовых коммуникаций,  
связи и охраны культурного наследия  
ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.  
ББК 65.26  
УДК 336(470)(05)  
Отпечатано в типографии  
«Типография Сити Принт»  
Тираж 10 000 экземпляров  
Подписано в печать 11 апреля 2019 г.  
Заказ № 437  
Распространяется во всех субъектах РФ  
© ИД «Бюджет», 2019