

# ОРГЗДРАВ

НОВОСТИ • МНЕНИЯ • ОБУЧЕНИЕ

## Вестник ВШОУЗ

---

журнал для непрерывного  
медицинского образования по специальности  
«организация здравоохранения  
и общественное здоровье»

Том 7, № 2 (24), 2021

HEALTHCARE MANAGEMENT:  
news, views, education

Bulletin of VSHOUZ



ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ГРУППА  
«ГЭОТАР-Медиа»

**Главный редактор**

Улумбекова Гузель Эрнстовна (Москва)

**Редакционная коллегия**

Артемова О.В. (Челябинск)  
Быковская Т.Ю. (Ростов-на-Дону)  
Вафин А.Ю. (Казань)  
Кадыров Ф.Н. (Москва)  
Князева Е.Г. (Екатеринбург)  
Комаров Ю.М. (Москва)  
Линденбратен А.Л. (Москва)  
Мирзоев Г.Б. (Москва)

Москвичева М.Г. (Челябинск)  
Понкин И.В. (Москва)  
Прохоренко Н.Ф. (Москва)  
Стародубов В.И. (Москва)  
Хабриев Р.У. (Москва)  
Хальфин Р.А. (Москва)  
Хайруллин И.И. (Москва)  
Черепов В.М. (Москва)

Ответственный секретарь редакции  
Нефедова Мария: [orgzdrav2015@mail.ru](mailto:orgzdrav2015@mail.ru)

Научно-практический рецензируемый журнал  
**ОРГЗДРАВ: новости, мнения, обучение.**  
Вестник ВШОУЗ

Scientific and practical peer-reviewed journal  
**HEALTHCARE MANAGEMENT: news, views, education.**  
Bulletin of VSHOUZ

Свидетельство о регистрации средства массовой информации: ПИ № ФС77-70210 от 30.06.2017.  
ISSN 2411-8621 (Print). ISSN 2658-4980(Online)  
Журнал выходит 1 раз в 3 месяца.

Редакция журнала доводит до сведения читателей, что в издании соблюдаются принципы международной организации «Комитет по издательской этике» (Committee On Publication Ethics – COPE).  
Все права защищены. Никакая часть издания не может быть воспроизведена без согласия редакции.

При перепечатке публикаций с согласия редакции ссылка на журнал «ОРГЗДРАВ: новости, мнения, обучение. Вестник ВШОУЗ» обязательна. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.  
Ответственность за содержание рекламных материалов несут рекламодатели.  
Адрес редакции: 119121, г. Москва, ул. Плющиха, д. 26/2.

Электронная версия журнала и правила для авторов размещены на сайте:  
<http://orgzdrav.vshouz.ru>.

Подписной индекс:  
93587 (каталог Агентства «Пресса России»)

**Учредитель и издатель**  
Издательская группа «ГЭОТАР-Медиа»  
115035, г. Москва,  
ул. Садовническая, д. 11, стр. 12  
Телефон: (495) 921-39-07  
[www.geotar.ru](http://www.geotar.ru)

Все права защищены.  
© ООО Издательская группа «ГЭОТАР-Медиа», 2021.

**Верстка:** Килимник А.И.  
**Корректор:** Макеева Е.И.  
**Выпускающий редактор:**  
Попова Ольга, [porova@geotar.ru](mailto:porova@geotar.ru)

Подписано в печать 25.06.2021.  
Дата выхода в свет 20.07.2021.

Тираж 1000 экземпляров.  
Формат 70×100 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>.  
Печать офсетная. Печ. л. 8.  
Отпечатано в ООО «Фотоэксперт»:  
115201, г. Москва, Волгоградский проспект,  
д. 42/13  
Заказ №  
Цена свободная.

## СОДЕРЖАНИЕ

### ГЛАВНОЕ

- 4 Аганбегян А.Г.

**От стагнации и кризиса – к социально-экономическому подъему России**

### ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 28 Сазанович А.Н.

**Учет технологий телемедицины при формировании стратегии развития современной медицинской организации (рыночно-управленческий аспект)**

- 39 Переслегина И.А., Зубеев П.С., Леванов В.М.

**Дистанционные ультразвуковые исследования: расширение функций среднего медицинского персонала**

- 48 Калиниченко В.И.

**Инструментальное средство автоматизированного проведения внутренних аудитов, ведомственного и государственного контроля качества и безопасности медицинской деятельности**

- 66 Латуха О.А., Калиниченко А.В., Бравве Ю.И., Толстова К.С.

**Опыт применения концепции устойчивого развития в бережливой поликлинике**

### ОБЩЕСТВЕННОЕ ЗДОРОВЬЕ

- 77 Шипова В.М., Миргородская О.В.

**Новые нормы труда по спортивной медицине и лечебной физкультуре**

### ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ

- 86 Чернышев В.М., Стрельченко О.В., Мингазов И.Ф.

**Последствия реформирования здравоохранения в РФ (1990–2020 гг.). Проблемы и предложения**

### НАШИ ПАЦИЕНТЫ

- 103 Черненко О.В., Лакман И.А., Шкель О.А., Падукова А.А., Нафиков Ш.Р., Шабанова К.И.

**Применение алгоритмов искусственного интеллекта для оценки эффективности терапии, назначаемой диализным пациентам**

### IX МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНГРЕСС «ОРГЗДРАВ-2021. ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ»

- 116 Итоги IX Международного конгресса «ОРГЗДРАВ-2021. Эффективное управление в здравоохранении» (25–27 мая 2021 г., онлайн)

## CONTENTS

### ABOVE ALL

- 4 Aganbegyan A.G.

**From stagnation and crisis to the socio-economic rise of Russia**

### EFFECTIVE MANAGEMENT

- 28 Sazanovich A.N.

**Consideration of telemedicine technologies in formation of development strategy of a modern medical organization (market and management aspect)**

- 39 Pereslegina I.A., Zubeev P.S., Levanov V.M.

**Remote ultrasound examinations: expanding the functions of nursing staff**

- 48 Kalinichenko V.I.

**Automated tool for internal audit, departmental and state control of the quality and safety of medical activities**

- 66 Latuha O.A., Kalinichenko A.V., Bravve Yu.I., Tolstova K.S.

**Experience of application of the concept of sustainable development in the lean ambulatory healthcare**

### PUBLIC HEALTH

- 77 Shipova V.M., Mirgorodskaya O.V.

**New working standards for sport medicine and therapeutic exercise**

### EXPERT OPINION

- 86 Chernyshev V.M., Strelchenko O.V., Mingazov I.F.

**Implications of reforms in Russian healthcare from 1990–2020. Problems and proposals**

### OUR PATIENTS

- 103 Chernenko O.V., Lakman L.A., Shkel O.A., Padukova A.A., Nafikov Sh.R., Shabanova K.I.

**Artificial intelligence algorithms for dialysis patients' therapies efficiency evaluation**

### IX INTERNATIONAL CONGRESS "ORGZDRAV 2021. EFFECTIVE HEALTHCARE MANAGEMENT"

- 116 Results of the IX International Congress "Orgzdrav 2021. Effective Healthcare Management" (May 25–27, 2021, online)