

СОДЕРЖАНИЕ

4 НОВОСТИ

МЕРОПРИЯТИЯ

8 М. С. МИХАЙЛОВА.

Вызовы и возможности для бюджетной системы России

Репортаж с Всероссийской конференции «Местные бюджеты в современных условиях», в рамках которой были озвучены итоги конкурса «Лучшее муниципальное образование России в сфере управления общественными финансами».

ПОРТРЕТ РЕГИОНА: ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ

16 Г. Ю. ФИЛИМОНОВ.

Войти в топ-10

Вологодская область рассчитывает за пять лет попасть в число регионов — лидеров по уровню жизни населения.

21 А. В. ГУРКИНА.

Муниципальные финансы

Вологодская область работает над повышением эффективности местных бюджетов.

КОЛЛЕГИ

24 Е. А. ГРОМОВА.

Новеллы «Электронного бюджета»

В настоящее время «Электронный бюджет» работает не только в финансовой сфере, но и в проектной деятельности. Материал рассказывает о новых возможностях системы, которые могут быть интересны регионам и муниципальным образованиям.

27 Л. В. АЛЕКСАНДРОВ.

Земля героев

Участник СВО стал заместителем министра финансов Якутии.

РЭНКИНГИ

30 Доходы субъектов РФ от размещения средств на счетах бюджета выросли в 66 регионах



А. В. ГУРКИНА, заместитель губернатора Вологодской области



Е. А. ГРОМОВА, директор департамента Минфина России



А. С. АЛБЫЧЕВ, заместитель руководителя Казначейства России



А. А. БУЛГАКОВ, глава городского округа Щелково

ЦИФРОВАЯ РОССИЯ

32 А. С. АЛБЫЧЕВ, А. А. ЧЕРВЯКОВ, О. Л. ЯБЛОНСКАЯ.

Анализ данных в финансовых организациях: роль ИИ

Статья посвящена обзору процесса анализа данных в финансовых организациях, его этапам и перспективам дальнейшего развития.

36 М. С. МИХАЙЛОВА.

Электронное удостоверение «СВОи» для поддержки героев страны

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

40 М. Р. ЖАНЕ, Е. С. НОВОХАТКА.

Опыт использования обращений граждан в контрольной деятельности

43 Е. А. ДЕМЧЕНКО.

Иммуитет бюджета как особый правовой режим при обращении взысканий

46 О. Н. ЛЕВЧЕНКО.

Бюджетные кредиты как инструмент поддержки ликвидности бюджетов регионов

ИННОВАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ. ПОБЕДИТЕЛИ

50 Н. В. ГУРОВА.

Важный ШАГ в карьере

Кадровый проект налоговиков Пермского края «Школа активных госслужащих «ШАГ» и проекты, созданные в его развитие, были отмечены на Всероссийском конкурсе управленческих инноваций.

ИННОВАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ. МИРОВОЙ ОПЫТ

54 В. Д. ДЗГОЕВ.

Инновации в государственном управлении Чили

**С ЮБИЛЕЕМ!**

- 56 **А. А. БУЛГАКОВ.**
Щелково: 100 лет городу, пять лет команде

- 60 **А. В. ФРЫГИН.**
Рациональное использование ресурсов для сохранения финансовой устойчивости

- 62 **Е. В. ВОТЧИННИКОВА.**
Вовлеченность, проактивность, нацеленность на результат
Управлению финансов Магнитогорска — 95 лет.

ЭКСПЕРТ БФТ

- 65 **А. В. КРАВЧЕНКО.**
Автоматизация как инструмент мониторинга дебиторской задолженности по доходам
В статье приведен обзор существующей проблематики в работе с дебиторской задолженностью и новых решений, применение которых способствует снижению рисков потерь бюджета.

МСУ

- 68 **Д. В. ФИЛАТОВ.**
Чтобы селяне оставались на своей земле
Сельские муниципалитеты уже давно борются с проблемой оттока молодежи в города. Как эту задачу решают в Грачевском районе Оренбургской области, журналу «Бюджет» рассказал глава муниципалитета.

- 72 **И. В. МАКСИМОВА.**
Источники доходов для решения насущных проблем
Как и большинство муниципалитетов России, Тюльганский район Оренбургской области остается в категории дотационных, поэтому ищет максимум возможностей для пополнения доходной части бюджета.

СОЮЗЫ ПРОФЕССИОНАЛОВ

- 74 **Р. Н. БОЛОТОВ.**
Ассоциация сибирских и дальневосточных городов
Визитная карточка.

- 78 **А. Ю. ОЛЬХОВАЯ.**
История в лицах
Генеральные директора Союза финансистов России рассказали о своем видении становления организации.

ЛМО. ПОБЕДИТЕЛИ

- 83 **Н. Н. ГАЛИЕВА.**
Консолидация ресурсов
Лучшая практика Сарапула для развития общественной инфраструктуры.

ОТ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ

- 86 **А. Ю. ОЛЬХОВАЯ.**
Вопросы времени
СП РФ указала на причины задержек при реализации проектов капитального строительства.

СПЕЦЧАСТЬ

- 90 **К. А. МИХАЙЛОВСКИЙ.**
Проект Минфина России «Мои финансы»: первые итоги

МИРОВОЙ ОПЫТ

- 92 **Д. В. РУДНЕВА.**
Государственные казначейства зарубежных стран

МЕТОД. ИНСТРУМЕНТЫ

- 94 **Д. А. КАЗАНЦЕВ.**
Искусственный интеллект в контрактной системе
Проблемы правового регулирования сферы.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор

М. А. Цуциев

Коммерческий директор

С. А. Стрельникова

Редакционный совет

В. Н. Артамонова, Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач, Л. В. Горнин, Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, В. Л. Квинт, А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев, А. Г. Силюанов, М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин

Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

М. С. Михайлова, А. Ю. Ольховая

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы (adv@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 104)

Руководитель отдела подписки

М. Б. Сгибнева

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная, д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

(АРЗИ)

Фото на обложке: © Сергей Михеев, «Российская газета»

Редакция не несет ответственности

за достоверность информации,

опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26**УДК 336(470)(05)**

Отпечатано в типографии

ООО «МЕДИАКОЛОР»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 11 июля 2025 г.

Заказ № 717

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2025