

Издается с 1983 г.

**6/2010**

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ**  
**С.ТУМУР-ОЧИР**  
**Е.ВЕЛИХОВ**  
**С.ЕМЕЛЬЯНОВ**  
**А.ИВАНОВ**  
**А.КУЛЕШОВ**  
**А.РОДРИГЕС**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИИ

Институт экономики  
Национальной Академии наук  
Республики Армения;

Академия управления  
при Президенте  
Республики Беларусь;

Международная кадровая  
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой  
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ  
ЖУРНАЛА

**Михаил КРУК** — председатель совета,  
доктор экономических наук

**Олег ВИХАНСКИЙ,**  
доктор экономических наук  
**Маргарита МЕЛЬНИК,**  
доктор экономических наук  
**Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,**  
кандидат технических наук  
**Вадим ЯКОБС,**  
кандидат технических наук  
**Владимир БОКСЕР,**  
действительный член  
Европейской академии естественных наук  
**Эдуард КОРОТКОВ,**  
доктор экономических наук  
**Виктор КРИВОВ,**  
доктор экономических наук  
**Дмитрий СОРОКИН,**  
член-корреспондент РАН  
**Игорь КОСТИКОВ,**  
доктор экономических наук  
**Алексей МАКУШКИН,**  
кандидат экономических наук

Шеф-редактор  
**Анна МАЛАЯ**

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

### **8 Юрий Емельянов, Ашот Хачатурян**

Модернизация российской хозяйственной культуры:  
исторический подход

*Рассматривается процесс модернизации в историческом аспекте. Показаны пути модернизации в современной России.*

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

### **23 Юсиф Гаджиев, Валерий Акопов, Максим Стыров**

Инновационный потенциал регионов:  
Северо-Западный федеральный округ

*Раскрываются содержание инновационного потенциала и методика его оценки. Рассматриваются особенности и тенденции межрегиональных различий в научно-инновационном потенциале регионов Северо-Западного федерального округа.*

## УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ

### **35 Первая Международная конференция**

«Управление знаниями в современной экономике»

*18 марта 2010 г. состоялась первая Международная конференция «Управление знаниями в современной экономике», организаторами которой были Государственный университет управления (ГУУ) и Институт экономики РАН.*

### **37 Борис Мильнер**

Управление знаниями:  
первые итоги, уроки и перспективы

*Управление знаниями – новый раздел науки управления, новый вид управленческой деятельности. Показана роль интеллектуальных ресурсов не только в применении информационных технологий, но и в отраслях и производствах, связанных с изготовлением новых образцов наукоемкой продукции.*

### **47 Йорма Роутти**

Формирование экономики знаний  
(на примере Финляндии)

*Экономика знаний играет все большую роль в процессе достижения конкурентных преимуществ промышленно развитыми странами, способствует ускоренному прогрессу, внедрению современных технологий. Основные аспекты проблемы проиллюстрированы на примере Финляндии.*

### **55 Александр Гапоненко**

Современный рынок знаний:  
понятие, участники, формы

*Анализируется понятие рынка знаний. Рассмотрены основные характеристики этого рынка, его участники, структура и формы.*

**65 Ян Оостервельд**

Взаимодействие между университетами и бизнесом

*Описываются современные формы сотрудничества между сферами высшего образования и бизнеса. Формируются актуальные проблемы, связанные с организацией такого сотрудничества.*

**70 Валерий Овчинников**

Инновационный супермаркет:

переход к новому технологическому укладу мировой экономики

*Рассмотрена роль экономики знаний в процессе осуществления инновационных прорывов. В качестве глобального сетевого ресурса компетенций представлен инновационный супермаркет.*

**82 Владимир Тихомиров, Елена Тихомирова**

Формирование системы управления академическими знаниями

*Разъясняется роль, которую должны играть информационные технологии в управлении знаниями. Приводятся принципы, на основе которых функционируют современные учебно-методические комплексы.*

### УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ

**90 Елена Коробейникова**

Парадигма управления – социально-психологический инструмент организационных изменений

*Представлен комплексный анализ феномена «парадигма управления» как единого ценностно-целевого образования, характеризующего организацию на социально-психологическом уровне. Рассмотрены основные компоненты парадигмы управления – внешний (инструментальный) и внутренний (ценностный).*

**97 Денис Окунев, Светлана Майкова**

Трансформация организационного конфликта:  
идентификация и механизм

*Анализируются различные теории конфликтов и эволюция взглядов на конфликтное поведение человека в организации. Отражены результаты авторского исследования сфер конфликтного поведения персонала промышленных предприятий, выделены основные зоны конфликтности. Представлена модель эндогенного развития конфликта, концепции разрешения и трансформации организационного конфликта.*

### ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

**108 Надежда Смоловщикова**

Инновации в торговле:

сущность и классификация

*Сформулировано определение «инновация в торговле». Раскрыты факторы, под воздействием которых происходят изменения в торговой организации. Представлена классификация инноваций в торговле.*

---

## ДИСКУССИИ И ОБСУЖДЕНИЯ

- 116** Интеллектуальная собственность в международном масштабе  
*Международный форум «Инновационное развитие через рынок интеллектуальной собственности», завершивший свою работу 23 апреля 2010 г. в Международном университете в Москве, собрал около 200 участников из 17 стран мира.*
- 119** Вызовы XXI века  
*Изложены основные точки зрения участников третьего заседания дискуссионного клуба менеджеров «Вызовы XXI века», организованного Международным университетом в Москве.*
- 124** Содержание журнала за первое полугодие 2010 г.
-

## ECONOMIC POLICY

### **8 Yuri Emelyanov, Ashot Khachaturyan**

Modernization of Russian Economic Culture:  
Historical Approach

*The article examines the modernization process in its historical aspect and indicates the ways of modernization in modern Russia.*

## REGIONAL DEVELOPMENT

### **23 Yusif Gadzhiev, Valeri Akopov, Maxim Styrov**

The Innovation Potential of the Northwestern Federal District

*The authors unveil the content of the innovation potential and the methodology of its assessment, highlight the specificity of and trends in interregional differences of regional innovation potentials on the Northwestern Federal District.*

## KNOWLEDGE MANAGEMENT

### **35 The First International Conference**

«Knowledge Management in Modern Economy»

*On March 18, 2010 the first international conference «Knowledge Management in Modern Economy» was held, its initiators were the State University of Management (SUM) and the RAS Institute of Economy.*

### **37 Boris Milner**

Knowledge Management:  
First Steps, Lessons and Perspectives

*Knowledge management is a new section of management science, a new type of managerial activity. The author displays the role the intellectual resources play not only in information technologies application but also in sectors and industries connected with fabricating new samples of science intensive products.*

### **47 Jorma Routti**

Building a Knowledge Economy  
(the case of Finland)

*Knowledge economy plays an ever bigger role of industrially developed countries in gaining competitive advantages, enables an accelerated progress and implementation of modern technologies. The main aspects of the problem are illustrated by the example of Finland.*

### **55 Alexander Gaponenko**

The Modern Knowledge Market:  
Its Notion, Participants, and Forms

*The author analyzes the notion of knowledge market, investigates its main traits, players, structure and forms.*

## CONTENTS

6/2010

**65 Jan Oosterveld**

**The Interaction of Universities and Business**

*The author describes modern forms of cooperation between higher learning and business, identifies topical problems arising in the process of this cooperation.*

**70 Valeri Ovchinnikov**

**The Innovative Supermarket:**

**Transition to a New Technological Structure of World Economy**

*The article focuses on the role of knowledge economy in innovative breakthroughs. The innovative supermarket is presented as a global network competencies resource.*

**82 Vladimir Tikhomirov, Elena Tikhomirova**

**The Formation of the Academic Knowledge Management System**

*The authors explain the role information technologies should play in knowledge management and enumerate principles, which constitute the fundament for modern complexes of instructional support.*

### INTELLECTUAL PROPERTY MANAGEMENT

**90 Elena Korobeinikova**

**The Management Paradigm – a Socio-Psychological Tool  
of Organizational Shifts**

*The author of the article presents an overall analysis of the phenomenon of management paradigm as an integrated value-based targeted structure, which characterizes the organization on socio-psychological level, regards the main components – the external (instrumental) and the internal (value-based) – of the management paradigm.*

**97 Denis Okunev, Svetlana Maikova**

**Transformation of the Organizational Conflict:  
Identification and Mechanism**

*In the article various conflict theories are investigated as well as the evolution of views regarding conflict behaviour of people in an organization. The results of the authors' survey of conflict behaviour spheres identified among the personnel of industrial enterprises are reflected, the main areas of proneness to conflict are outlined. The model of endogenous conflict development, concepts of organizational conflict solution and transformation are presented.*

### INVESTMENTS AND INNOVATIONS

**108 Nadezhda Smolovshikova**

**Innovations in Trade:**

**Their Essence and Classification**

*The author formulates a definition of innovations in trade, unveils factors impacting changes in a trade organization, and develops a classification of innovations in trade.*

### DISCUSSIONS AND DEBATES

- 116** Intellectual Property of International Scale  
*The international forum «Innovative Development through Intellectual Property Market» with participation of 200 guests from 17 countries of the world was held at the International University in Moscow, it concluded its work on 23 April, 2010.*
- 119** Challenges of the 21st Century  
*In the article the main views expressed by the 3rd session participants of «The 21st Century Challenges» Managers' Discussion Club organized by the International University in Moscow are exposed.*
- 124** 2010 first half-year index of the journal
-