

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Главный редактор

Артём Коваленко

Научные редакторы

Ирина Перечнева, Сергей Ермак

Ответственный секретарь

Вера Симанкова

Редакция

Павел Кобер (редактор отдела промышленности),

Людмила Колбина (редактор отдела предпринимательства)

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

Фотокорреспондент Елена Елисеева

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

Коммерческая служба Елена Колмогорова (коммерческий

директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),

Сергей Рамзин (начальник отдела продаж), Анна Васьева,

Жанна Камилленко (офис в Тюмени, kzv@asexpert.ru)

Помощник директора Ольга Юсупова

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора Сергей Ермак

Исследования Сергей Заякин, Павел Кузнецов,

Александр Курячий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

Мероприятия Светлана Дроздова, Ольга Захарова

Веб-сайт Елена Дик, Сергей Селянин

Г р у п п а « Э к с п е р т »

Генеральный директор Михаил Неплюбин

Исполнительный директор Владимир Морозов

Коммерческий директор Ирина Пшеничникова

Директор по производству Борис Каган

М е д и а х о л д и н г « Э к с п е р т »

Главный редактор Татьяна Гурова

Научный редактор Александр Привалов

125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург,

ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал») обращайтесь по телефонам

(343) 345-03-42

Подписка для предприятий:

УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 26-26-543, www.ural-press.ru

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный)

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель (соучредители): ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО, г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям



Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ / 4

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ / 10

ТЕМА НЕДЕЛИ

КАДРЫ — ЭТО ЛЮДИ / 12

Российские компании реформируют кадровую политику, опираясь на собственные образовательные модели и уникальные технологии. В идеале в центре такой системы должен стоять человек, но не как ресурс, а как самостоятельный субъект рынка

РУССКИЙ БИЗНЕС

«САПСАН» КАК ЛАСТОЧКА / 18



Завод «Уральские локомотивы» получил возможность расширить компетенции в производстве скоростных поездов. Следующая цель — выйти на рынок подвижного состава для ВСМ

СТРАШНО ИНТЕРЕСНО / 20

Рынок жилой недвижимости погружается в депрессию. Новые правила финансирования стройки, рост стоимости материалов и подряда давят на девелоперов сверху, а неувеличение доходов граждан — снизу. И хорошего выхода из ситуации пока не видно

КАЖЕТСЯ, БУДУТ ЖИТЬ / 24

Строительные подрядные организации, представляющие в основном малый и средний бизнес, получили возможность пополнить оборотные средства и не разориться

ДЕРЖИСЬ ПО ВЕТРУ / 26

В России наращивают мощности солнечной и ветрогенерации. Принципиально важно создать собственное производство оборудования для новой отрасли

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

УДЕРЖАТЬСЯ В ЛИДЕРАХ / 32

Тюменская область вошла в топ-3 национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах. Это результат развития комфортной среды и эффективной работы с бизнесом

ЗЕЛЕНАЯ КОМАНДИРОВКА / 34

Новые власти Челябинской области стремятся решить накопившиеся в регионе острые экологические проблемы, используя в том числе формат конгрессных мероприятий мирового уровня

ВНУТРЕННИЙ РЕЗЕРВ / 36

В условиях неопределенности реформы отрасли и неисполнения обязательств по госпрограммам профильными министерствами лизинговые компании делают ставку на повышение эффективности и расширение инструментария

КУЛЬТУРА

РУССКАЯ ЛИТЕРАТУРА — СУМАСШЕДШАЯ ЖЕНА / 42



Вернуть русскую поэзию в жизнь современного общества — цель образовательного проекта Андрея Санникова

ПОЗИЦИЯ / 46

В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

СУДЬБА УМНЫХ ГОРОДОВ

РЕЙТИНГ БАНКОВ

«ИННОПРОМ-2019»: СПЕЦИАЛЬНЫЙ НОМЕР