

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

**Главный редактор**

Артем Коваленко

**Научные редакторы**

Ирина Перечева, Сергей Ермак

**Ответственный секретарь**

Вера Симаква

**Редакция**

Павел Кобер (редактор отдела промышленности),

Людмила Колбина (редактор отдела предпринимательства)

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

**Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»**

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий

директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),

Сергей Рамзин (начальник отдела продаж), Анна Васькова,

Жанна Камиленко (офис в Тюмени, kvzv@asexpert.ru)

**Помощник директора** Ольга Юсупова

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Заместитель директора** Сергей Ермак

**Исследования** Сергей Заякин, Павел Кузнецов,

Александр Курячий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

**Мероприятия** Светлана Дроздова, Ольга Захарова

**Веб-сайт** Елена Дик, Сергей Селянин

**Г р у п п а « Э к с п е р т »**

**Генеральный директор** Михаил Нелиubin

**Исполнительный директор** Владимир Морозов

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Борис Каган

**М е д и а х о л д и н г « Э к с п е р т »**

**Главный редактор** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург,

ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал») обращайтесь по телефону

**(343) 345-03-42**

**Подписка для предприятий:**

**УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 26-26-543, www.ural-press.ru**

**8 800 200 80 10** (звонок бесплатный)

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

**Отпечатано в** ОАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО,

г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

**КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)**

**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям



## Содержание

**ПОВЕСТКА ДНЯ / 4**

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ / 10**

**ТЕМА НЕДЕЛИ**

**КАДРЫ — ЭТО ЛЮДИ / 12**

Российские компании реформируют кадровую политику, опираясь на собственные образовательные модели и уникальные технологии. В идеале в центре такой системы должен стоять человек, но не как ресурс, а как самостоятельный субъект рынка

**РУССКИЙ БИЗНЕС**

**«САПСАН» КАК ЛАСТОЧКА / 18**



Завод «Уральские локомотивы» получил возможность расширить компетенции в производстве скоростных поездов. Следующая цель — выйти на рынок подвижного состава для ВСМ

**СТРАШНО ИНТЕРЕСНО / 20**

Рынок жилой недвижимости погружается в депрессию. Новые правила финансирования стройки, рост стоимости материалов и подряда давят на девелоперов сверху, а неувеличение доходов граждан — снизу. И хорошего выхода из ситуации пока не видно

**КАЖЕТСЯ, БУДУТ ЖИТЬ / 24**

Строительные подрядные организации, представляющие в основном малый и средний бизнес, получили возможность пополнить оборотные средства и не разориться

**ДЕРЖИСЬ ПО ВЕТРУ / 26**

В России наращивают мощности солнечной и ветрогенерации. Принципиально важно создать собственное производство оборудования для новой отрасли

**ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ**

**УДЕРЖАТЬСЯ В ЛИДЕРАХ / 32**

Тюменская область вошла в топ-3 национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах. Это результат развития комфортной среды и эффективной работы с бизнесом

**ЗЕЛЕНАЯ КОМАНДИРОВКА / 34**

Новые власти Челябинской области стремятся решить накопившиеся в регионе острые экологические проблемы, используя в том числе формат конгрессных мероприятий мирового уровня

**ВНУТРЕННИЙ РЕЗЕРВ / 36**

В условиях неопределенности реформы отрасли и неисполнения обязательств по госпрограммам профильными министерствами лизинговые компании делают ставку на повышение эффективности и расширение инструментария

**КУЛЬТУРА**

**РУССКАЯ ЛИТЕРАТУРА — СУМАСШЕДШАЯ ЖЕНА / 42**



Вернуть русскую поэзию в жизнь современного общества — цель образовательного проекта Андрея Санникова

**ПОЗИЦИЯ / 46**

**В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:**

**СУДЬБА УМНЫХ ГОРОДОВ**

**РЕЙТИНГ БАНКОВ**

**«ИННОПРОМ-2019»: СПЕЦИАЛЬНЫЙ НОМЕР**