

УДК 005+338

ББК 65.05

М81

Авторский коллектив:

*Андрющенко Г.И., Бархатов В.Д., Бондарчук Н.В., Вайништок Н.Р.,
Зайцева Е.В., Зайцев А.Г., Зироян М.А., Изотова Е.В., Кириченко Т.В.,
Комзолов А.А., Королькова Н.А., Кравцова (Котова) А.В.,
Курашова А.А., Манежева М.В., Московкина Н.Ю., Мясникова О.Ю.,
Назарова Ю.А., Перицина Т.А., Савина М.В., Сопилко Н.Ю., Спицына Т.А.,
Усенко А.М., Чечеткина О.В., Ямников С.А.*

Рецензенты:

В.М. Джуха – заслуженный работник высшей школы РФ, д.э.н., профессор, декан факультета экономики и финансов, профессор кафедры инновационного менеджмента и предпринимательства ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»;

Л.В. Матраева – д.э.н., профессор кафедры финансового учета и контроля Института кибербезопасности и цифровых технологий ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет»;

И.Ю. Новоселова – д.э.н., профессор кафедры экономики нефтяной и газовой промышленности ФГАОУ ВО «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина».

М81 Менеджмент: теория и практика управления в условиях цифровизации : монография / [Г.М. Андрющенко и др.]. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2024. – 326 с. : ил.

ISBN 978-5-394-06008-3.

Монография содержит результаты авторского исследования проблематики повышения результативности менеджмента и укрепления экономической безопасности. Актуальность темы обусловлена практической востребованностью прикладных разработок в области менеджмента и экономической безопасности российской экономики и ее субъектов, функционирующих в сложных геополитических условиях.

Для научных работников, преподавателей, аспирантов, студентов и других лиц, заинтересованных в совершенствовании управления и укреплении экономической безопасности.

УДК 005+338

ББК 65.05

ISBN 978-5-394-06008-3

© Коллектив авторов, 2024

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие	10
--------------------------	-----------

Раздел 1. Управление экономическими процессами в условиях цифровизации	11
---	-----------

1.1. Методы реализации государственной политики регулирования мезоэкономических процессов в условиях цифровых трансформаций	11
1.2. Управление современными бизнес-процессами в финансовом секторе экономики в контексте цифровизации	18
1.3. Партнерство государства и частного сектора в целях достижения технологического суверенитета.....	35
1.4. Стратегии цифровой трансформации электронной торговли в контексте повышения экономической безопасности.....	45
1.5. Оценка системы мониторинга реализации показателей эффективности национальных проектов.....	59

Раздел 2. Современные инструменты организационного развития в условиях цифровизации.....	68
---	-----------

2.1. Работа с экономической информацией организации в условиях цифровизации ее бизнес-процессов	68
2.2. Применение интегрированного подхода к инструментам экономического анализа и аудита	78
2.3. Антикоррупционный менеджмент в организации в условиях постинформационного общества.....	89
2.4. Роль инвестиционных проектов социальной направленности в организационном развитии	99
2.5. Использование цифровых технологий в финансовом менеджменте для повышения эффективности деятельности коммерческих организаций	119

Раздел 3. Управление рисками и внутренний контроль в менеджменте организаций топливно-энергетического комплекса129

- 3.1. Методические и организационно-экономические аспекты
управления рисками в менеджменте организаций
топливно-энергетического комплекса.....129
- 3.2. Система управления рисками, основанная
на модели трех линий защиты и элементах
внутреннего контроля136
- 3.3. Особенности анализа, планирования, идентификации
и управления рисками.....140
- 3.4. Оценка рисков проекта, основанная на качественном
и количественном подходах155
- 3.5. Планирование управления рисками проектов,
от реагирования до мониторинга172

Глава 4. Использование современных цифровых технологий в решении задач управления организациями топливно- энергетического комплекса183

- 4.1. Современное состояние и перспективы развития
нефтегазовой отрасли183
- 4.2. Инструменты обеспечения производственной
безопасности в управлении объектами
нефтегазовой отрасли193
- 4.3. Дроны как цифровые интеллектуальные технологии,
используемые для решения задач управления221
- 4.4. Практика применения, экономическая эффективность
и перспективы применения дронов для решения задач
управления в топливно-энергетическом комплексе242
- 4.5. Управление оснащением транспортными средствами
в условиях цифровизации бизнес-процессов крупных
компаний нефтегазового комплекса.....259

Раздел 5. Актуальные направления развития управленческого консалтинга в нефтегазовом секторе	272
5.1. Сущность и особенности консалтинга	272
5.2. Факторы, определяющие конкурентоспособность рынка консалтинговых услуг	281
5.3. Консалтинговые услуги в нефтегазовой отрасли	286
Заключение	295
Список источников.....	296
Список источников по первому разделу	296
Список источников по второму разделу	307
Список источников по третьему разделу	311
Список источников по четвертому разделу	314
Список источников по пятому разделу	324