



Государственное казенное образовательное учреждение
высшего образования
«Российская таможенная академия»

МЕНЕДЖМЕНТ: ВВЕДЕНИЕ В ПРОФЕССИЮ

Учебное пособие

*Под общей редакцией
доктора экономических наук, профессора
Е.Э. Толиковой*

Москва
2021

УДК 005
ББК 65.291
М50

Д о п у щ е н о
учебно-методическим советом Российской таможенной академии
к использованию в образовательном процессе для обучающихся
по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Авторский коллектив:

И.Н. Колобова, канд. психол. наук, доцент (п. 1.1); А.В. Кнышов, канд. экон. наук, доцент (п. 1.2. и 1.3); Н.Г. Липатова, канд. техн. наук, ст. науч. сотр. (гл. 2); Е.Э. Толикова, д-р экон. наук, профессор (гл. 3)

Рецензенты:

Т.Б. СОЛОМАТИНА, доцент кафедры финансов и банковского дела Российского нового университета, канд. экон. наук;
Е.В. МЕЗИНА, руководитель проектов ООО «Серконс», канд. экон. наук

Эксперты:

Е.С. ЯНКОВСКАЯ, доцент кафедры управления Санкт-Петербургского филиала Российской таможенной академии, канд. экон. наук, доцент;
Д.А. КИРИЧЕНКО, доцент кафедры управления и экономики таможенного дела Ростовского филиала Российской таможенной академии, канд. экон. наук, доцент

М50 **Менеджмент: введение в профессию:** учебное пособие / И.Н. Колобова, А.В. Кнышов, Н.Г. Липатова, Е.Э. Толикова; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Е.Э. Толиковой. М.: РИО Российской таможенной академии, 2021. 104 с.

ISBN 978-5-9590-1234-2

Учебное пособие подготовлено в соответствии с рабочей программой дисциплины «Введение в профессию», направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент», направленность (профиль) «Финансовый менеджмент».

В нем изложены вопросы, связанные с построением эффективной системы управления финансами предприятия. Рассмотрена профессиональная сфера менеджера и финансового менеджера, методология научных исследований, специфика коммерческих и некоммерческих предприятий (организаций, учреждений).

Ориентировано на студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

УДК 005
ББК 65.291

ISBN 978-5-9590-1234-2

© Российская таможенная академия, 2021

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ.....	5
ВВЕДЕНИЕ	6
Глава 1. ВВЕДЕНИЕ В ПРОФЕССИЮ МЕНЕДЖЕРА.....	7
1.1. Менеджмент как профессия.	
Профессиональные качества менеджера.....	7
Контрольные вопросы.....	12
1.2. Предприятие (организация, учреждение) как субъект экономики.	
Система управления финансами предприятия	13
Контрольные вопросы.....	20
1.3. Сущность и назначение финансового менеджмента предприятия	
(организации, учреждения).....	21
Контрольные вопросы.....	28
Тестовые задания к главе 1	29
Глава 2. ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ	
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	31
2.1. Методика научного исследования	31
Контрольные вопросы.....	49
2.2. Работа студента с научной литературой	50
Контрольные вопросы.....	58
2.3. Требования к языку и оформлению студенческих научных работ	58
Контрольные вопросы.....	75
Тестовые задания к главе 2	75
Глава 3. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДПРИЯТИЙ	
(ОРГАНИЗАЦИЙ, УЧРЕЖДЕНИЙ).....	77
3.1. Специфика финансового менеджмента	77
Контрольные вопросы.....	81
3.2. Особенности управления финансами	
некоммерческих организаций.....	81
Контрольные вопросы.....	89

3.3. Характеристики бюджетного финансирования казенных учреждений	89
Контрольные вопросы	93
3.4. Мониторинг качества финансового менеджмента в государственном секторе экономики (на примере таможенных органов)	93
Контрольные вопросы	99
Тестовые задания к главе 3	99
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	101
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	102