

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Главный редактор

Артём Коваленко

Научные редакторы

Ирина Перечнева, Сергей Ермак

Ответственный секретарь

Вера Симмакова

Редакция

Павел Кобер (редактор отдела промышленности),

Людмила Колбина (редактор отдела предпринимательства)

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

Фотокорреспондент Елена Елисеева

Выпускающий редактор Павел Кобер

Коллаж на обложке Николай Бучельников

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

Коммерческая служба Елена Колмогорова (коммерческий

директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),

Сергей Рамзин (начальник отдела продаж),

Жанна Камилленко (офис в Тюмени, kvz@asexpert.ru)

Помощник директора Ольга Юсупова

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора Сергей Ермак

Исследования Сергей Заякин, Павел Кузнецов,

Александр Курячий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

Мероприятия Светлана Дроздова, Ольга Захарова

Веб-сайт Елена Дик, Сергей Селянин

Г р у п п а « Э к с п е р т »

Генеральный директор Михаил Нелюбин

Исполнительный директор Владимир Морозов

Коммерческий директор Ирина Пшеничникова

Директор по производству Борис Каган

М е д и а х о л д и н г « Э к с п е р т »

Главный редактор Татьяна Гурова

Научный редактор Александр Привалов

125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург,

ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал»)

обращайтесь по телефону

(343) 345-03-42

Подписка для предприятий:

УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный)

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опублико-

ванной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справоч-

ной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согла-

сованию с редакцией.

Учредитель (соучредители): ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Меж-

региональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Регистрационный номер ГИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО,

г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-

Урал» — 72550

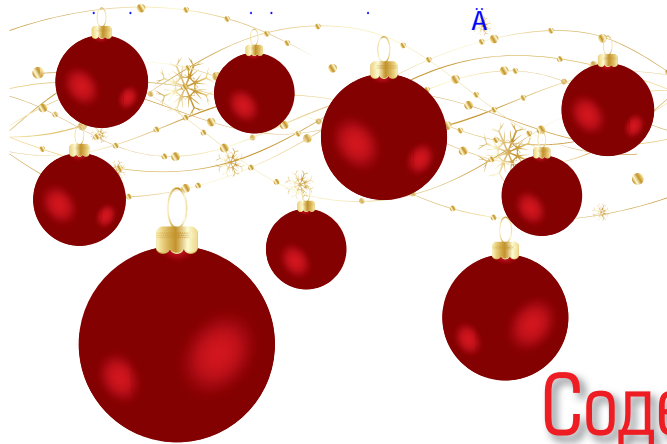
на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Орен-

бургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Баш-

кирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям



Содержание

ИТОГИ ГОДА / РЕДАКЦИОННАЯ СТАТЬЯ / 3
НУ, ЗА УРБАНИЗМ!

ПОВЕСТКА ГОДА / 4

ЧЕЛОВЕК ГОДА
Я/МЫ ГОРОЖАНИН / 12



Как за одну неделю можно превратиться из населения в граждан

ПРОВАЛ ГОДА
ОПРЕДЕЛЕННАЯ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ / 16

Снижение темпов роста мировой торговли не позволило российской экономике взять заявленные высоты. Разогнаться внутри страны из-за сложностей с запуском нацпроектов и институциональных ограничений тоже не удалось

РУБЕЖ ГОДА
ПОТЕРЯННОЕ ДЕСЯТИЛЕТИЕ? / 20

«Потерянное десятилетие» 2008 — 2017 оказалось очень успешным для экономик Тюмени, Ямала и Башкирии, но провальным для всего Южного Урала. При этом экономические успехи почти никак не коррелировали с социальными

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ / 24

РУССКИЙ БИЗНЕС
ТИТАН — ЭТО ЛЕГКО И ПРОЧНО / 28

Вышедшая из инвестфазы ОЭЗ «Титановая долина» в 2019 году привлекла семь новых резидентов. Они планируют вложить в строительство более 20 млрд рублей

КОГДА ВСЕ ДОВЕРЯЮТ ВСЕМ / 30

Внедрение блокчейна — актуальное требование отрасли. Применения этой технологии в электроэнергетике уникально, но есть успешные примеры ее использования в пилотном проекте на территории двух регионов

СЕМЬ ПРОГНОЗОВ РЫНКА ЖИЛЬЯ / 32

2020 год не принесет жильным застройщикам ни особой радости, ни особого горя. Но побороться за покупателей придется. И не только между собой

ОБЩЕСТВО

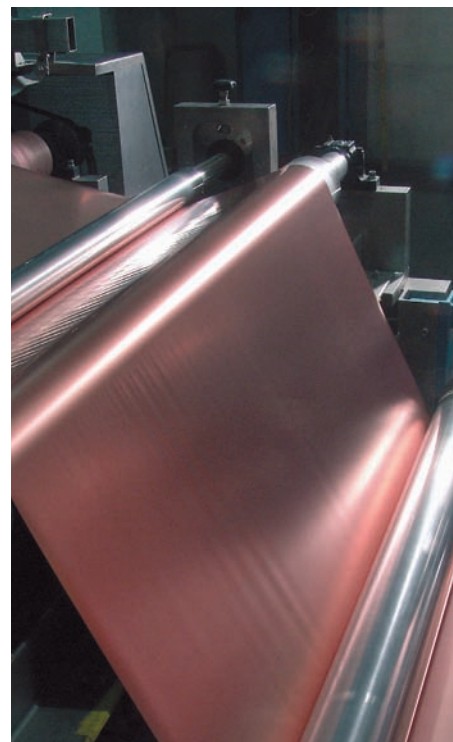
ГОРОД «СВЕРХУ» И «СНИЗУ» / 35

Как мэр Тобольска меняет городскую среду с помощью крупных проектов и обычных людей

РАСПИСАНИЕ НА ЗАВТРА / 37

Университеты не заменят драйверов, которые отвечают за развитие бизнеса, экономики города и региона. Но они могут встраиваться в эти процессы

МЕТАЛЛУРГИЯ / 39



КНИГИ / 46

Следующий номер «Эксперт-Урала» выйдет 20 января 2020 года