



Главный редактор:

**Е.В. Терентьева**

Редакционная коллегия:

**Л.Н. Бакаютова**, кандидат культурологии

**А.С. Бородин**, кандидат технических наук, кандидат политических наук

**Н.Е. Зоря**, кандидат экономических наук

**С.А. Иванюк**, кандидат исторических наук

**Е.Б. Константинов**

**А.К. Попов**

**Б.А. Цибульский**

**В.В. Шелихов**

Журнал издается с 1999 г.

Учредители: АО ИРИАС и РСС

Подписано в печать 20.01.2025 г.

Бумага мелованная 105 г.

Издание № 01

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций, регистрационный номер ПИ № 77-5117

АО ИРИАС,

101000, Москва, Кривоколенный пер., д. 14, стр. 1

Тел.: (925) 090-4039, (925) 090-4064

E-mail: [ps@vestnik-sviazzy.ru](mailto:ps@vestnik-sviazzy.ru)

<http://www.vestnik-sviazzy.ru>

На 1-й обложке знак почтовой оплаты АО "Марка"

© АО ИРИАС

"Почтовая связь. Техника и технологии", 2025 г.

Отпечатано в типографии ООО "Канцлер"

*Некоторые публикуемые статьи носят дискуссионный характер. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей, а также с точкой зрения авторов комментариев. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в статьях.*

Цена свободная

ISSN 1562-3246

### С НОВЫМ ГОДОМ

1

### РЫНКИ, ПРОДУКТЫ, КЛИЕНТЫ

Направления в ретейле и итоги года

3

Законодательство для ретейла в 2025 году

10

### ЖИЗНЬ ПРОФСОЮЗА

Правительство рассмотрело развитие почты

14

Социальные гарантии сохранены

15

### ЭСТЕТИЧЕСКАЯ СТРАНИЧКА

**ДЬЯЧЕНКО А.П.**

Эрнест Хемингуэй на марках

16

### УПРАВЛЕНИЕ И КАЧЕСТВО

Социальная миссия — объединять людей

20

Подписаться на наш журнал можно  
с любого номера  
**НА САЙТЕ [WWW.VESTNIK-SVIAZDY.RU](http://WWW.VESTNIK-SVIAZDY.RU)**  
и в редакции журнала

Вся информация, размещенная в журнале, охраняется в соответствии с законодательством РФ об авторском праве и международными соглашениями и не подлежит использованию кем-либо в какой бы то ни было форме, в том числе воспроизведению, распространению, переработке не иначе как с письменного разрешения АО ИРИАС.

Свободное использование допускается без согласия правообладателя и без выплаты вознаграждения в научных, полемических, критических, информационных, учебных целях либо в целях раскрытия творческого замысла автора, но с обязательным указанием имени автора, произведение которого используется, и источника заимствования, включая воспроизведение отрывков из статей в форме обзоров печати. Исключительное право публикации материалов принадлежит АО ИРИАС