



# Содержание

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### ЦИФРОВЫЕ ЭКСПЕРИМЕНТАТОРЫ

Чтобы по достоинству оценить эксперимент с ИИ, хорошо бы иметь полную картину задумок и задач московского правительства, а с этим пока беда. Зато есть программа «Умный город — 2030», причудливое смешение прогнозов, действующих программ цифровизации, пожеланий горожан и футурологии. В программе есть чипирование и умная одежда, искусственный интеллект, блокчейн, роботизация, 3D-печать, роботы, дроны и даже трансгуманизм.

### ПОВЕСТКА ДНЯ

4

#### разное

ОТВЕТИМ ПЛАНом Б  
НА АМЕРИКАНСКИЕ САНКЦИИ

9

### ТЕМА НЕДЕЛИ

#### редакционная статья

11

ПОЧТИ НОРМАЛЬНЫЙ МИР

### ЦИФРОВЫЕ ЭКСПЕРИМЕНТАТОРЫ

13

«Московские власти начинают опасный эксперимент по ликвидации в столице свободы воли», — думают гуманитарии. «Технология не виновата, но политики должны создать нормальные правовые рамки ее использования», — отвечают технократы

### БОЛЬШОЙ БРАТ КАК НАСЛЕДНИК

#### БОЛЬШИХ БОГОВ

20

Оставляет ли растущая сложность мира нам какой-то другой выбор, кроме тотального цифрового контроля? Интервью с Сергеем Кареловым

### ПОДОЗРЕВАЮТ НАС ВСЕХ

24

Интервью с анонимом, который объясняет, почему никто уже не может быть анонимом

### РУССКИЙ БИЗНЕС

#### ИСХОД ИЗ ГОРОДОВ ПОКА ОТЛОЖЕН

32

Режим самоизоляции спровоцировал в Московском регионе мощный всплеск интереса к загородной недвижимости. Однако говорить, что тренд на субурбанизацию и отъезд людей из городов станет устойчивым, пока преждевременно

#### МАРКЕТПЛЕЙС СПАСАЕТ РЫНОК ТОВАРОВ ДЛЯ РЕМОНТА

36

Компания «Всеинструменты.ру» с помощью платформы онлайн-коммерции увеличила продажи на 40% и поддержала бизнес 500 малых и средних поставщиков

#### ПО ЕВРОПЕ В РУССКИХ ТУФЛЯХ

38

Российская обувная компания «Эконика» выходит на европейские маркетплейсы, планируя значительно расширить свою целевую аудиторию и увеличить выручку.

#### НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО И НЕДОСТАТКИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

39

### ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

#### КУПИТЬ ЗА ЮАНИ

44

После длительного спада интереса к юаневому финансированию МКБ привлек 200 млн юаней от China Development Bank и готов предоставлять их российским компаниям, работающим с Китаем

#### ЯРКИЕ ОГНИ ТЕГЕРАНСКОЙ БИРЖИ

46

Бедное население Ирана сотворило бум на местном рынке акций — к этому подтолкнули двузначная инфляция и государственная политика

### НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

#### РИСКНУТЬ ЗА СЧЕТ ГОСУДАРСТВА

48

Почти за 14 лет работы портфельные компании фондов, созданных с участием капитала РВК, заплатили в бюджет 6,9 млрд рублей налогов. Достаточно ли это для проекта со стартовыми бюджетными вложениями 30 млрд рублей?

### КУЛЬТУРА

#### ВЫЖИВУТ ТОЛЬКО ПЛАТФОРМЫ

52

Куда движется рынок лонгридов

### КНИГИ

54

### ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ

57

### ИНДИКАТОРЫ

70

ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУБЦОВ

КОЛПАК: КИРИЛЛ РУБЦОВ