

# Содержание

# 2025

ОБЛОЖКА: КОНСТАНТИН РОМАНОВ; ФОТО ТАСС НАТАЛЬЯ ГАРНЕВИС; АРТЕМ ГЕОРДЖИЯН, АЛЕКСЕЙ КОНОВЛОВ, ВЯЧЕСЛАВ АИШАНСКИ

невосточной политике рассуждает востоковед Владимир Исаев

## ОБЩЕСТВО

«ПУТЬ К ДИАЛОГУ ЧЕЛОВЕКА С БОГОМ ОТКРЫТ КАЖДОМУ» **76**

В чем в сущности своей различаются восточная и западная ветви христианства? Почему православие Востока оказалось более свобододолюбивым, нежели католичество Запада? Может ли православие ярче проявлять себя в идейной и социальной жизни России? Об этом мы разговариваем с и. о. декана философского факультета МГУ Алексеем Козыревым

## ПОВЕСТКА ДНЯ **4**

### разное

ЕВРОЗАСТОЙ СМЕНИТСЯ  
ЕВРОПЕРЕСТРОЙКОЙ **9**

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья **10**

БУДУЩЕЕ ВИДНО В «МОНОКЛЬ»

### ТОРМОЗ В ПОЛ **11**

Полтора процента роста ВВП — это еще довольно благоприятный прогноз на будущий год. Обеспечить его могут инвестпроекты, начатые в 2021 году, а теперь выходящие на полную мощность. Тем, кто не успел, приходится сворачивать инвестиции и оптимизировать издержки: высокая ставка сказывается даже на льготном кредитовании

## РУССКИЙ БИЗНЕС

### СТРОИТЬ МЕНЬШЕ И ДОЛЬШЕ **24**

Несмотря на резкое падение спроса, девелоперы и банки не собираются снижать цены на новостройки. Их рецепт выживания — сокращение объемов строительства и создание дефицита

### ПРИВЕЗИТЕ МНЕ НА НОВЫЙ ГОД САНКЦИОНКУ В ПОДАРОК **28**

Небольшое, но актуальное расследование «Монокля»: какими путями в страну попадает импорт и какие препятствия стоят у него на пути

### КТО ЗАМЕНИТ ИНОСТРАННУЮ ЦИФРУ **35**

Российские IT-компании наращивают темпы в импортозамещении высокотехнологичного системного программного обеспечения. Наиболее заметны успехи в сфере систем управления базами данных, инженерного ПО, решений, связанных с управлением предприятиями

### ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ОСВОИЛ 3D-ПЕЧАТЬ **39**

Аддитивные технологии включаются в цепочку производства высокотехнологичных изделий

### ЗАЧЕМ ЧИПУ РОДИНА **43**

Фактор СВО, повлекший за собой кратный рост спроса и выпуска электронной продукции в 2022–2023 годах, вынужденно был сопряжен с регрессом в реальном импортозамещении.

Возврат к собственным разработкам и стимулированию их регулированию отрасли возможен только через кризис, считает глава АРПЭ Иван Покровский

### ФЛЕЙВОРИСТИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ НА 2025 ГОД **48**

Приближается Новый год, а значит, сейчас и в первом квартале 2025 года в пищевых медиа будут массово опубликованы различного рода тренды и прогнозы наиболее удачных вариантов вкусовых решений, которые будут способствовать росту потребительской лояльности

### ЧЕЛОВЕЧНОСТЬ КАК СТРАТЕГИЯ БИЗНЕСА **50**

Придать работе смысл, обеспечить благополучие сотрудников и возможность реализовать себя — все, что нужно компаниям, чтобы не испытывать нехватки кадров и повысить их эффективность

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

### КОГДА ТВОЙ ДРУГ — ПЕРС **56**

Близкий друг России на Ближнем Востоке — Иран. Пока нашим странам удастся эффективно сотрудничать и не конфликтовать на энергетических рынках. И так может продолжаться десятилетиями, если России удастся отвести иранский газ с Севера на глобальный Юг, а кроме того, помочь с модернизацией энергетики и ТЭКа

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

### ПРИЗРАК ТЕХНООПТИМИЗМА **60**

Годовая статистика роста технологичных отраслей в России снова будет рекордной, промышленность все активнее делает ставку на R&D. Сохранится ли этот тренд в длинном забеге?

## ПОЛИТИКА

### НАКАНУНЕ ПЕРЕГОВОРОВ ПО УКРАИНЕ **64**

Предметом договоренностей между США и Россией должна стать не столько Украина, сколько вопросы глобальной безопасности и мировой повестки с учетом трансформации американской внешнеполитической доктрины. Остальным игрокам придется соответствовать моменту

### БЛИЖНИЙ ВОСТОК: ВРЕМЯ ПРАГМАТИКОВ **70**

О будущем Сирии, судьбе Ирана, мотивации арабийских монархий и о роли России в ближ-

## ИНДИКАТОРЫ