

СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,
№ 9 (243) сентябрь 2023



Содержание

5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

14 ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Миляев А. В.

14 Как оптимизировать ассортиментную политику производственного предприятия

Одна из ключевых категорий, определяющих эффективность бизнеса любого производственного предприятия, — ассортимент производимой продукции. Каждый вид выпускаемой продукции приносит предприятию разный финансовый результат. Поэтому важно правильно ответить на вопрос: какие именно виды (модели) продукции необходимо производить и в каком объеме для того, чтобы бизнес получил максимальный финансовый результат?

В статье расскажем, как оценить ассортиментную политику производственного предприятия, чтобы улучшить результаты его деятельности.

28 ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Гребенников А. А.

28 Прямые и косвенные затраты: формируем достоверные данные для собственников

Любое производственное предприятие для эффективного управления результатами деятельности должно понимать, какие затраты бизнеса являются прямыми, а какие — косвенными.

От точности такой классификации во многом зависят такие важнейшие параметры, как себестоимость выпускаемой продукции или услуг, адекватность ценовой политики, возможность контролировать эффективность бизнес-процессов или подразделений компании, а также качество управления рисками при развитии бизнеса.

В статье расскажем, как обеспечить достоверность данных о прямых и косвенных затратах для собственников компании с использованием системы управленческого учета.

44 ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Миляев А. В.

44 Как оценить рентабельность предприятия?

Анализ рентабельности позволяет своевременно выявлять возникающие в бизнесе проблемы и находить пути их решения, чтобы повысить эффективность бизнеса в целом.

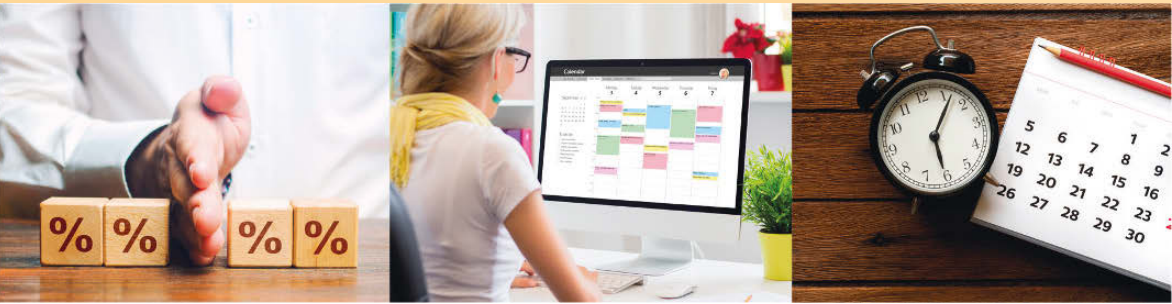
В статье рассмотрим группы показателей рентабельности и последовательность проведения оценки рентабельности предприятия на их основе.

58 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Берест С. А.

58 Векторная методика построения финансовых схем: как это работает?

Читайте в статье: в чем суть методики построения и учета сделок в финансовых векторах? В чем преимущества векторной методики построения и учета сделок? Как отобразить финансовые векторы схемными проводками? Что нужно учитывать в случае применения векторной методики в Excel-моделях?



75 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Каражакова Д. А.

75 Распределяем общепроизводственные затраты на отдельные категории работ/услуг

Покажем разницу в финансовом результате, чтобы вам было проще выбрать такую базу распределения, которая подходит именно вашему предприятию.

85 ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ

Кислов Д. В.

85 Как использовать государственные преференции, чтобы повысить конкурентоспособность компании?

Государственные преференции — это достаточно специфический экономический механизм, значительно меняющий условия хо-зяйствования для конкретных субъектов. Расскажем, какой эта поддержка может быть и как она может повлиять на конкурентоспособность компании.

94 БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Чванова М. А.

94 Подотчетные суммы: как их отразить в Отчете о движении денежных средств

Наш постоянный автор подробно отвечает на вопросы: как учитываются операции с подотчетными суммами в Отчете о движении денежных средств? Как заполнить разделы «Денежные потоки от текущих операций», «Денежные потоки от инвестиционных операций» и «Денежные потоки от финансовых операций»? Как сформировать итоговые показатели Отчета о движении денежных средств?

108 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Алтухова М. В.

108 Как составить БДДС косвенным методом в три шага

Как составить бюджет движения денежных средств косвенным методом? Новичкам в данном вопросе приходилось сталкиваться с определенными трудностями: много расчетов, непонятных корректировок и т. п. Это непростой для понимания метод. Однако следует освоить его технику составления на все 100 %, чтобы выявить причину расхождений между финансовым результатом и остатками денег и наглядно показать собственнику компании, куда делись деньги. В статье рассмотрим процесс составления БДДС косвенным методом.

116 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Корнилова А. Ю.

116 Ключевые показатели эффективности в дашбордах в Google Sheets: наглядно и просто

Информационная перегрузка, с которой сталкиваются руководители предприятий, на самом деле является серьезной проблемой. Из-за огромного объема данных, содержащих важные показатели развития, руководители могут непроизвольно упускать ключевые предупреждения о возможных проблемах. Потеря времени на анализ многочисленных отчетов может иметь негативные последствия. Выход из ситуации — создание специальной панели мониторинга, которая должна содержать актуальную информацию и различные виды предупреждений о рисках для пользователей, визуализировать их. Это позволит экономисту мгновенно реагировать на критические изменения и привлечь внимание пользователей его отчетности.