

# СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,  
№ 9 (243) сентябрь 2023



## Содержание

### 5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

### 14 ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Миляев А. В.

#### 14 Как оптимизировать ассортиментную политику производственного предприятия

*Одна из ключевых категорий, определяющих эффективность бизнеса любого производственного предприятия, — ассортимент производимой продукции. Каждый вид выпускаемой продукции приносит предприятию разный финансовый результат. Поэтому важно правильно ответить на вопрос: какие именно виды (модели) продукции необходимо производить и в каком объеме для того, чтобы бизнес получил максимальный финансовый результат?*

*В статье расскажем, как оценить ассортиментную политику производственного предприятия, чтобы улучшить результаты его деятельности.*

### 28 ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Гребенников А. А.

#### 28 Прямые и косвенные затраты: формируем достоверные данные для собственников

*Любое производственное предприятие для эффективного управления результатами деятельности должно понимать, какие затраты бизнеса являются прямыми, а какие — косвенными.*

*От точности такой классификации во многом зависят такие важнейшие параметры, как себестоимость выпускаемой продукции или услуг, адекватность ценовой политики, возможность контролировать эффективность бизнес-процессов или подразделений компании, а также качество управления рисками при развитии бизнеса.*

*В статье расскажем, как обеспечить достоверность данных о прямых и косвенных затратах для собственников компании с использованием системы управленческого учета.*

### 44 ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Миляев А. В.

#### 44 Как оценить рентабельность предприятия?

*Анализ рентабельности позволяет своевременно выявлять возникающие в бизнесе проблемы и находить пути их решения, чтобы повысить эффективность бизнеса в целом.*

*В статье рассмотрим группы показателей рентабельности и последовательность проведения оценки рентабельности предприятия на их основе.*

### 58 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Берест С. А.

#### 58 Векторная методика построения финансовых схем: как это работает?

*Читайте в статье: в чем суть методики построения и учета сделок в финансовых векторах? В чем преимущества векторной методики построения и учета сделок? Как отобразить финансовые векторы схемными проводками? Что нужно учитывать в случае применения векторной методики в Excel-моделях?*



## 75 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Каражакова Д. А.

### 75 Распределяем общепроизводственные затраты на отдельные категории работ/услуг

*Покажем разницу в финансовом результате, чтобы вам было проще выбрать такую базу распределения, которая подходит именно вашему предприятию.*

## 85 ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ

Кислов Д. В.

### 85 Как использовать государственные преференции, чтобы повысить конкурентоспособность компании?

*Государственные преференции — это достаточно специфический экономический механизм, значительно меняющий условия хозяйствования для конкретных субъектов. Расскажем, какой эта поддержка может быть и как она может повлиять на конкурентоспособность компании.*

## 94 БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Чванова М. А.

### 94 Подотчетные суммы: как их отразить в Отчете о движении денежных средств

*Наш постоянный автор подробно отвечает на вопросы: как учитываются операции с подотчетными суммами в Отчете о движении денежных средств? Как заполнить разделы «Денежные потоки от текущих операций», «Денежные потоки от инвестиционных операций» и «Денежные потоки от финансовых операций»? Как сформировать итоговые показатели Отчета о движении денежных средств?*

## 108 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Алтухова М. В.

### 108 Как составить БДДС косвенным методом в три шага

*Как составить бюджет движения денежных средств косвенным методом? Новичкам в данном вопросе приходилось сталкиваться с определенными трудностями: много расчетов, непонятных корректировок и т. п. Это непростой для понимания метод. Однако следует освоить его технику составления на все 100 %, чтобы выявить причину расхождений между финансовым результатом и остатками денег и наглядно показать собственнику компании, куда делись деньги. В статье рассмотрим процесс составления БДДС косвенным методом.*

## 116 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Корнилова А. Ю.

### 116 Ключевые показатели эффективности в дашбордах в Google Sheets: наглядно и просто

*Информационная перегрузка, с которой сталкиваются руководители предприятий, на самом деле является серьезной проблемой. Из-за огромного объема данных, содержащих важные показатели развития, руководители могут непроизвольно упускать ключевые предупреждения о возможных проблемах. Потеря времени на анализ многочисленных отчетов может иметь негативные последствия. Выход из ситуации — создание специальной панели мониторинга, которая должна содержать актуальную информацию и различные виды предупреждений о рисках для пользователей, визуализировать их. Это позволит экономисту мгновенно реагировать на критические изменения и привлекать внимание пользователей его отчетности.*