

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

**Главный редактор**

Артем Коваленко

**Научные редакторы**

Ирина Перечнева, Сергей Ермак

**Ответственный секретарь**

Вера Симасова

**Редакция**

Павел Кобер (редактор отдела промышленности),

Людмила Колбина (редактор отдела предпринимательства)

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

**Фото на обложке** Николай Бучельников

**Выпускающий редактор** Павел Кобер

**Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»**

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий

директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директо-

ра), Сергей Рамзин (начальник отдела продаж), Анна Васьева,

Жанна Камиленко (офис в Тюмени, kzv@asexpert.ru)

**Помощник директора** Ольга Юсупова

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Заместитель директора** Сергей Ермак

**Исследования** Сергей Заякин, Павел Кузнецов,

Александр Курячий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Александра Стерхова, Кристина Чукавина

**Мероприятия** Светлана Дроздова, Ольга Захарова, Елена Лыжина

**Веб-сайт** Елена Дик, Сергей Селянин

**Г р у п п а « Э к с п е р т »**

**Генеральный директор** Михаил Нелюбин

**Исполнительный директор** Владимир Морозов

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Борис Каган

**М е д и а х о л д и н г « Э к с п е р т »**

**Главный редактор** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург,

ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал»)

обращайтесь по телефонам

**(343) 345-03-42**

**Подписка для предприятий:**

**УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 26-26-543, www.ural-press.ru**

**8 800 200 80 10** (звонок бесплатный)

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг «Эксперт», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

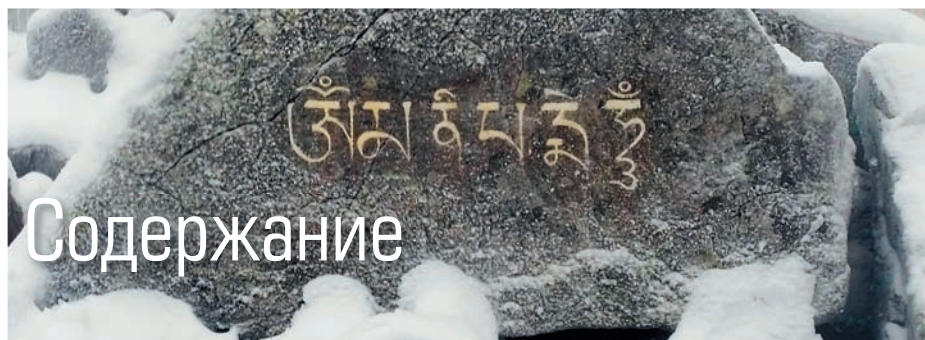
Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

**Отпечатано в** ОАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО, г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

**КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)**

**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



## Содержание

**РЕДАКЦИОННАЯ СТАТЬЯ / 4**  
**ПРИЗАКРЫТОЕ БУДУЩЕЕ**

**ПОВЕСТКА ДНЯ / 6**

**ТРЕНДЫ ГОДА**  
**СЕРАЯ ЗОНА / 20**

Большинство городов Урала не знают, кто они и ради чего существуют. Если они не найдут собственного лица, то гарантированно проигрывают в конкуренции за человека

**МЫ НЕ УВИДИМ ПОСЛЕДНЕГО КРУГА АДА / 28**  
...но приблизимся к нему, если не сможем минимизировать влияние санкций и не научимся работать с бизнесом

**РЫНОК ГОДА**  
**ЗДЕСЬ ВАМ НЕ РАВНИНА / 32**



2018-й для рынка жилья стал гипергодом. Взяв исторический рекорд по ипотеке, продажи побиты все изначальные планы. Но есть ощущение, что это был многолетний пик

**ЧЕЛОВЕК ГОДА**  
**НОЧЬ НЕЖНА / 38**



Как человек года, по версии журнала «Эксперт-Урал», возвращает Екатеринбург на музыкальную карту мира

**РАЗОЧАРОВАНИЕ ГОДА**  
**ЧУЖИЕ НА ЭТОМ ПРАЗДНИКЕ ЖИЗНИ / 42**



Екатеринбург во второй раз упустил шанс вернуться в число наиболее развитых и высокотехнологичных мегаполисов мира. Без проведения Всемирной выставки ему этого не совершить никогда

**ФОТО ГОДА / 44**

**Следующий номер «Эксперт-Урала» выйдет 21 января 2019 года**

**Наши партнеры:**



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

**СУММА ТЕХНОЛОГИЙ™**

Партнер по разработке и продвижению сайта журнала «Эксперт-Урал» [www.expert-ural.com](http://www.expert-ural.com)