

# ЭКОНОМИКА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ПРАВО

Journal of Economics,  
Entrepreneurship and Law

Том 15 • № 1 • Январь, 2025  
Volume 15 • Number 1 • January 2025



Первое  
экономическое  
издательство

**Journal of Economics, entrepreneurship and law** highlights the issues on intersection of economic and legal entrepreneurship aspects. The content includes papers on management, marketing, logistics, finance and personnel management and aspects of commercial and employment law.

---

**IMPRINT:**

ISSN 2222-534X [online]

DOI: 10.18334/epp

Frequency: Monthly

Media: online

---

**PUBLISHER:**

PRIMEC Publishers, Russia

117405, Moscow, Gazoprovod st., 4b, office A070

+7 495 648 62 41

<https://1economic.ru>

[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

---

**MANAGING EDITOR :**

Elena Drobot

[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

**Журнал «Экономика, предпринимательство и право»** посвящен экономическим и правовым вопросам в области предпринимательства. Тематика материалов включает в себя как вопросы менеджмента, маркетинга, логистики, финансов и управления персоналом, так и аспекты из области коммерческого и трудового права.

Журнал включен в Перечень ВАК (Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук).

Журнал выпускается в электронном виде. В печатном виде журнал не распространяется. Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 56,15.

### ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

---

Выходные данные:  
ISSN 2222-534X (online)  
DOI: 10.18334/epp  
Свидетельство о регистрации СМИ:  
ЭЛ № ФС 77-43245 от 23.12.2010  
Выпускается ежемесячно

### ИЗДАТЕЛЬ:

---

ООО "Первое экономическое издательство",  
Россия  
117405, г. Москва, ул. Газопровод, д. 4Б, пом. А070  
+7 495 648 62 41  
<https://1economic.ru>  
[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

### ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

---

Дробот Елена Валерьевна  
[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте [www.1economic.ru](http://www.1economic.ru)

Адрес для отправки статей: [epp@1economic.ru](mailto:epp@1economic.ru)

## Editor

**ZASKO, VADIM** – Financial University under the Government of Russian Federation (Russia)

## Co-Editor

**DONTSOVA, OLESYA** – Financial University under the Government of Russian Federation (Russia)

## Editorial board

**AVDEEVA, EKATERINA** – Povolzhsky Institute of Management named after P.A. Stolypin of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Professor of the Chair “Corporate Economy” (Russia)

**CHERTOVA, NADEZHDA** – Northern (Arctic) Federal University named after M.V. Lomonosov, Vice-Rector for Administrative and Legal Work, Director of the Higher School of Economics, Management and Law (Russia)

**FROLOV, VLADISLAV** – Lobachevsky University (Russia)

**KASYANENKO, TATIANA** – St. Petersburg State University of Economics, Professor of the Chair “Corporate Finance and Business Valuation” (Russia)

**KHAIROVA, SAIDA** – Siberian State Automobile and Highway Academy (SibADI), Head of the Chair “Quality and Production Systems Management” (Russia)

**KHAMISABADI, JAVAD** – PhD in industrial management (Production), Islamic Azad University, faculty of Management (Iran)

**KHAYRULLINA, MARINA** – Novosibirsk State Technical University, Dean of the Faculty of Business, Head of the Chair “Management” (Russia)

**MALIKOV, RUSTAM** – Ufa State Petroleum Technical University, Head of the Chair “Project Management and Business Economics” of the Institute of Business Ecosystems and Creative Industries (Russia)

**MATVEEV, MIKHAIL** – Kokshetau University named after A. Myrzakhmetov (Kazakhstan)

**MATVEEVA, VIKTORIA** – Donetsk National University of Economics and Trade named after Mykhailo Tugan-Baranovsky, Associate Professor of the Chair “International Economy” (Russia)

**MNATSAKANYAN, ALBERT** – Kaliningrad State Technical University, Director of the Institute of Industrial Economics and Management (Russia)

**PARFYONOV, ALEKSANDR** – St. Petersburg State University of Economics, Deputy Head of a Chair of Logistics and Supply Chain Management for Academic Affairs, Head of the Master’s Program “International Trade” Scientific Content (Russia)

**RYBKINA, MARINA** – St. Petersburg State University of Economics (Russia)

**SIDORCHUK, ROMAN** – Plekhanov Russian University of Economics, Professor of the Chair “Marketing” (Russia)

**SIKHARULIDZE, DAVIT** – Ivane Javakhishvili Tbilisi State University, Professor (Georgia)

**STARODUBTSEV, GRIGORY** – Russian State University of Justice, Professor of the Chair “International Law” (Russia)

**TONYSHEVA, LYUBOV** – Industrial University of Tyumen, Professor of the Chair “Management in Sectors of the Fuel and Energy Complex” (Russia)

**ZAMIL, SALAM MOUNAM** – Professor of the Department of Economics, Faculty of Economics and Administration, Wasit University, Deputy Dean for Scientific Affairs (Iraq)

### Главный редактор

**ЗАСЬКО ВАДИМ НИКОЛАЕВИЧ** – декан факультета «Налоги и налогообложение» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

### Заместитель главного редактора

**ДОНЦОВА ОЛЕСЯ ИГОРЕВНА** – доцент департамента экономической теории Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

### Совет журнала

**АВДЕЕВА ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА** – профессор кафедры «Корпоративная экономика» Поволжского института управления им. П.А. Столыпина Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

**ЗАМИЛЬ САЛЯМ МУНАМ** – профессор кафедры экономики, факультет экономики и управления Васитского университета, заместитель декана по научной работе, доктор экономических наук, профессор (Ирак, Эль-Кут)

**КАСЬЯНЕНКО ТАТЬЯНА ГЕННАДЬЕВНА** – профессор кафедры корпоративных финансов и оценки бизнеса Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

**МАЛИКОВ РУСТАМ ИЛЬКАМОВИЧ** – заведующий кафедрой «Проектный менеджмент и экономика предпринимательства» Института экосистем бизнеса и креативных индустрий Уфимского государственного нефтяного технического университета, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, доктор экономических наук, профессор (Россия, Уфа)

**МАТВЕЕВ МИХАИЛ МИХАЙЛОВИЧ** – Кокшетауский университет им. А. Мырзахметова, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Кокшетау)

**МАТВЕЕВА ВИКТОРИЯ ЮРЬЕВНА** – доцент кафедры международной экономики Донецкого национального университета экономики и торговли им. М.И. Туган-Барановского, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Донецк)

**МНАЦАКАНЯН АЛЬБЕРТ ГУРГЕНОВИЧ** – директор Института отраслевой экономики и управления Калининградского государственного технического университета, почетный работник высшего профессионального образования, доктор экономических наук, профессор (Россия, Калининград)

**ПАРФЁНОВ АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ** – заместитель заведующего кафедрой «Логистика и управление цепями поставок» по научной работе. Руководитель научного содержания магистерской программы «Международная торговля» Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**РЫБКИНА МАРИНА ВЛАДИМИРОВНА** – профессор кафедры гражданского и корпоративного права Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор юридических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**СИДОРЧУК РОМАН РОАЛЬДОВИЧ** – профессор кафедры маркетинга Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, доктор экономических наук, доцент (Россия, Москва)

**СИХАРУЛИДЗЕ ДАВИТ НУГЗАРОВИЧ** – профессор Тбилисского государственного университета им. И. Джавахишвили, доктор экономических наук, профессор (Грузия, Тбилиси)

**СТАРОДУБЦЕВ ГРИГОРИЙ СЕРАФИМОВИЧ** – профессор кафедры международного права Российского государственного университета правосудия, доктор юридических наук, профессор (Россия, Москва)

**ТОНЫШЕВА ЛЮБОВЬ ЛЕОНИДОВНА** – профессор кафедры менеджмента в отраслях топливно-энергетического комплекса Тюменского индустриального университета, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Тюмень)

**ФРОЛОВ ВЛАДИСЛАВ ГЕНРИХОВИЧ** – доцент кафедры экономики предприятий и организаций ННГУ им. Н.И. Лобачевского, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Нижний Новгород)

**ХАИРОВА САИДА МИНДУАЛИЕВНА** – заведующий кафедрой «Управление качеством и производственными системами» Сибирского государственного автомобильно-дорожного университета (СибАДИ), Почетный работник высшего профессионального образования, доктор экономических наук, профессор (Россия, Омск)

**ХАЙРУЛЛИНА МАРИНА ВАЛЕНТИНОВНА** – декан факультета бизнеса, заведующий кафедрой менеджмента Новосибирского государственного технического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Новосибирск)

**ХАМИСАБАДИ ДЖАВАД** – доктор промышленного менеджмента факультета управления Исламского университета Азад (Иран, Тегеран)

**ЧЕРТОВА НАДЕЖДА АНДРЕЕВНА** – проректор по административной и правовой работе, директор высшей школы экономики, управления и права Северного (Арктического) федерального университета имени М. В. Ломоносова, Заслуженный юрист России, Почетный работник высшего профессионального образования, доктор юридических наук, профессор (Россия, Архангельск)

## Содержание

Том 15 • Выпуск 1 • Январь 2025 г.

**Щепакин М.Б.**

- Конкурентоустойчивость бизнеса в зеркале адаптационных изменений  
человекоцентричного ресурса..... 17

**Бакиров М.Р., Анисимов А.Ю.**

- Принципы построения системы менеджмента на предприятиях  
в условиях экономической глобализации бизнеса..... 45

**Шичкин И.А., Умнов В.А.**

- Современные тенденции развития малого  
и среднего предпринимательства в России..... 61

**Аубекиров И.И., Анисимов А.Ю.**

- Детерминанты формирования инновационного потенциала малого  
и среднего предпринимательства в современных условиях..... 85

**Момот Р.А.**

- Особенности имплементации инструментов бережливых технологий  
в условиях обеспечения устойчивого развития малого и среднего бизнеса ..... 101

**Лапицкий К.В., Краковецкая И.В.**

- Гибкие методы управления проектами: эффективность применения  
и перспективы внедрения ..... 117

**Скворцова Н.А., Захаров А.В., Булатов И.И.**

- Цифровая трансформация бизнес-процессов на основе технологий  
искусственного интеллекта (российский и международный опыт)..... 131

**Абдурахманова М.М., Рюшин А.В., Крупин Д.В.**

- Особенности анализа эффективности инновационных проектов  
в деятельности современных предприятий ..... 153

**Кунин Е.И.**

- Влияние информационных отношений на методы управления  
интеллектуальной собственностью коммерческой организации ..... 167

**Сергеева А.В., Васин А.Д., Назаренко В.С.**

- Методика оценки и управления стоимостью организации ..... 183

**Байдаров Д.Ю., Файков Д.Ю., Сутягин П.К.**

- «Новые-старые» принципы организация труда: интересно ли обращение  
к опыту артельной деятельности для новой российской экономики? ..... 195

**Николаев Н.А.**

- Методы развития эффективно-ориентированных трудовых отношений  
в современных организациях на уровне «работодатель – работник» ..... 215



**Костанда А.В.**

Концепция управления инновациями в маркетинговой товарной политике  
как основа конкурентных преимуществ ..... 231

**Егоров Д.О., Анисимов А.Ю.**

Формирование системы показателей оценки эффективности торговли  
на маркетплейсах ..... 243

**Терещенко Н.Н., Емельянов А.Д.**

Методика оценки эффективности инвестиционной деятельности предприятий  
розничной торговли..... 257

**Болодурина М.П., Елизарьева Е.А.**

Многоуровневая методика оценки инвестиционной привлекательности  
малых и средних предприятий сферы сервиса ..... 281

**Плешивцев М.А.**

Управление технологическими инновациями  
в компаниях телекоммуникационной сферы..... 303

**Удальцова Н.Л., Крутских Д.А.**

Разработка инновационной стратегии  
для ПАО «Зенит» на основе анализа деятельности кредитной организации ..... 313

**Кисель Т.Н.**

Объектно-адаптивный подход к цифровой трансформации предприятий  
инвестиционно-строительной сферы ..... 325

**Минина И.Д.**

Механизм взаимодействия предприятий строительной отрасли  
с образовательными организациями как способ привлечения кадров в отрасль..... 347

**Иванов Е.Д.**

Траектории повышения конкурентоспособности вуза гражданской авиации ..... 363

**Батяева А.Е., Егоров А.С.**

Трансформация автомобильной промышленности: кризис, смена лидеров  
и перспективы развития отрасли в России..... 377

**Кошелева Т.Н.**

Подходы к управлению ресурсным обеспечением организаций  
сервисного обслуживания на транспорте ..... 397

**Минин Е.В.**

Многофункциональность транспортного обслуживания  
в сфере туризма: инновационно ориентированный подход ..... 417

**Бородина Ж.В.**

Проблемы координации деятельности органов публичной власти  
и ОАО «Российские железные дороги»  
по предотвращению случаев травмирования граждан..... 437

**Валиев Ф.Н.**

Методика повышения качества таможенных услуг в условиях цифровой прослеживаемости бизнес-процессов сквозного таможенного контроля ввозимых товаров.....	451
---	-----

**Ишин Л.А.**

Управление отходами и вопросы организации эколого-ориентированных производств .....	469
--	-----

**Кильметов А.Р., Анисимов А.Ю.**

Оценка экономической устойчивости предприятий нефтегазовой отрасли в условиях санкций .....	483
--	-----

**Костин К.Б., Малевич Ю.В., Каримова Л.А.**

Эволюция, оценка современного состояния и роль полупроводниковой промышленности в мировой экономике.....	499
---	-----

**Гудкова Е.В.**

Инновационный режим изменений структуры обрабатывающей промышленности Дальнего Востока.....	523
--	-----

**Екатериновская М.А.**

Подходы к управлению пространственным развитием.....	545
--	-----

**Медведева Т.В., Новохатский Д.В.**

Влияние промышленности на социально-экономическое развитие региона .....	559
--	-----

**Щепакин М.Б., Хандамова Э.Ф.**

К проблеме обеспечения устойчивого развития экономики региона в контексте маркетингово-поведенческой адаптации бизнеса к новым экономическим реалиям .....	573
--	-----

**Боброва В.В., Рогова В.В.**

Приграничное сотрудничество как фактор развития регионов (на примере российско-казахстанского приграничья).....	599
--	-----

**Медведева Т.В., Ляшко В.Г., Бессонов М.А.**

Ранжирование муниципальных образований на основе оценки эффективности деятельности органов местного управления .....	617
---	-----

**Мураев И.Г.**

Стратегирование деятельности лесного комплекса региона .....	631
--	-----

**Мороз О.Н., Медведский Д.А.**

Техническое профилирование агропромышленного комплекса России в контексте дестабилизации геоэкономического баланса.....	651
--	-----

**Кобленков М.А.**

К вопросу о факторах бедности жителей сельских населенных пунктов Юга России .....	673
---	-----

**Козлов В.А.**

Применение методов моделирования как элементов механизма повышения уровня жизни населения с учетом влияния социотехнологических детерминант..... 693

**Вешкурова А.Б., Мотыльков А.А.**

Влияние сберегательно-инвестиционных стратегий  
на уровень жизни населения в условиях макроэкономической нестабильности..... 705

**Дмитриев Ю.Н.**

Адаптация прогностического статистического инструментария  
для целей выявления нецелевого расходования средств  
обязательного медицинского страхования медицинскими организациями..... 719

**Скворцова Н.А., Серябкина А.И.**

Управление и совершенствование процесса взаимодействия  
информационно-коммуникационных технологий и образовательного процесса детей  
и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья ..... 735

**Гостев Д.В., Кутова М.Н.**

Анализ перспектив развития экономики Нигерии в краткосрочном  
и долгосрочном периодах в условиях новых экономических и политических реалий.. 749

## Table of Contents

Volume 15 • Issue 1 • January 2025

**Shchepakin M.B.**

- Business competitiveness reflected in the adaptive changes  
of a human-centered resource ..... 17

**Bakirov M.R., Anisimov A.Yu.**

- Principles of building a company's management system  
amidst economic globalization of business..... 45

**Shichkin I.A., Umnov V.A.**

- Current trends in the development  
of small and medium-sized business in Russia..... 61

**Aubekirov I.I., Anisimov A.Yu.**

- Determinants of innovation potential of small  
and medium-sized businesses in modern conditions..... 85

**Momot R.A.**

- Characteristics of lean technology tools in the context  
of sustainable development of small and medium-sized business..... 101

**Lapitskiy K.V., Krakovetskaya I.V.**

- Agile project management tools: application efficiency  
and implementation prospects ..... 117

**Skvortsova N.A., Zakharov A.V., Bulatov I.I.**

- Digital transformation of business processes based  
on artificial intelligence: Russian and international experience ..... 131

**Abdurakhmanova M.M., Ryumshin A.V., Krupin D.V.**

- Features of innovative projects effectiveness analysis  
in the activities of modern enterprises ..... 153

**Kunin E.I.**

- The influence of information relations on the methods  
of managing the intellectual property of a commercial organization..... 167

**Sergeeva A.V., Vasin A.D., Nazarenko V.S.**

- Methodology for assessing and managing company's value ..... 183

**Baydarov D.Yu., Faykov D.Yu., Sutyagin P.K.**

- «Новые-старые» принципы организация труда: интересно ли обращение  
к опыту артельной деятельности для новой российской экономики? ..... 195

**Nikolaev N.A.**

- Methods of building efficiency-oriented labor relations  
in modern organizations at the employer-employee level..... 215

**Kostanda A.V.**

The concept of innovation management  
in marketing product policy as the basis of competitive advantages ..... 231

**Egorov D.O., Anisimov A.Yu.**

Building a system of indicators for evaluating  
the effectiveness of trading on marketplaces ..... 243

**Tereshchenko N.N., Emelyanov A.D.**

Methodology for assessing the effectiveness of retail investment activity ..... 257

**Bolodurina M.P., Elizareva E.A.**

Multilevel methodology for assessing the investment attractiveness  
of small and medium-sized companies in the services sector ..... 281

**Pleshivtsev M.A.**

Technological innovation management in telecommunications companies ..... 303

**Udaltsova N.L., Krutskikh D.A.**

Innovative strategy for PJSC Zenit based on an analysis  
of the activities of a credit institution ..... 313

**Kisel T.N.**

An object-adaptive approach to digital transformation  
for investment and construction companies ..... 325

**Minina I.D.**

Mechanism of interaction between construction companies  
and educational institutions as a way of recruiting personnel for the industry ..... 347

**Ivanov E.D.**

Competitiveness enhancement paths for the civil aviation university ..... 363

**Batyaeva A.E., Egorov A.S.**

Transformation of the automotive industry: crisis, leadership change,  
and prospects for industry development in Russia ..... 377

**Kosheleva T.N.**

Resource management approaches for transport service organizations ..... 398

**Minin E.V.**

Multifunctionality of transport services in the field of tourism:  
an innovation-oriented approach ..... 417

**Borodina Zh.V.**

Problems of coordinating the activities of public authorities  
and JSC Russian Railways to prevent citizens' injuries ..... 437

**Valiev F.N.**

Methodology for improving the quality of customs services for end-to-end  
customs control of imported goods in the context of digital traceability  
of business processes ..... 451

<b>Ishin L.A.</b>	
Waste management and organization of environmentally-friendly industries .....	469
<b>Kilmetov A.R., Anisimov A.Yu.</b>	
Assessment of economic sustainability of oil and gas companies amidst sanctions .....	483
<b>Kostin K.B., Malevich Yu.V., Karimova L.A.</b>	
The evolution, current status and role of the semiconductor industry in the global economy .....	499
<b>Gudkova E.V.</b>	
Innovative mode for changing the structure of the manufacturing in the Far East .....	523
<b>Ekaterinovskaya M.A.</b>	
Approaches to spatial development management .....	545
<b>Medvedeva T.V., Novokhatskiy D.V.</b>	
The impact of industry on the regional socio-economic development .....	559
<b>Shchepakina M.B., Khandamova E.F.</b>	
Ensuring the sustainable development of the region's economy in the context of marketing and behavioral adaptation of business to new economic realities .....	573
<b>Bobrova V.V., Rogova V.V.</b>	
Cross-border cooperation as a factor of regional development (on the example of the Russian-Kazakh border area) .....	599
<b>Medvedeva T.V., Lyashko V.G., Bessonov M.A.</b>	
Ranking of municipalities based on the assessment of the effectiveness of local self-government .....	617
<b>Muraev I.G.</b>	
Strategizing and forecasting the activities of the forest complex in the region .....	631
<b>Moroz O.N., Medvedskiy D.A.</b>	
Technical profiling of the Russian agro-industrial complex amidst destabilization of the geo-economic balance .....	651
<b>Koblenkov M.A.</b>	
Poverty factors in rural settlements in Southern Russia .....	673
<b>Kozlov V.A.</b>	
Modeling methods as elements of a mechanism for improving the standard of living, taking into account the influence of socio-technological determinants .....	693
<b>Veshkurova A.B., Motylkov A.A.</b>	
The impact of savings and investment strategies on the standard of living amidst macroeconomic instability .....	705
<b>Dmitriev Yu.N.</b>	
Adaptation of predictive statistical tools for the purpose of identifying the misuse of compulsory health insurance funds by medical organizations .....	719

***Skvortsova N.A., Seryabkina A.I.***

Managing and improving the interaction of information  
and communication technologies and the educational process  
of children and students with disabilities..... 735

***Gostev D.V., Kustova M.N.***

Prospects for the development of the Nigerian economy  
in the short and long term under new economic and political realities..... 749