

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.  
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.  
Перерегистрирован в Роскомнадзоре в 2012 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-50470 от 04.07.2012.  
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА,**

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Насрулла АДАМОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ,**

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Помощник редактора

**Александра КАЗУНИНА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**Светлана СОБОЛЕВА**

Компьютерная верстка

**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Дёмин В.А. – д.т.н., доцент

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., ординарный профессор

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый эксперт

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Ларин О.Н. – д.т.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент

Пустохина И.В. – к.э.н., доцент

Рачковская И.А. – к.э.н., независимый эксперт

Сергеев В.И. – д.э.н., ординарный профессор

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Толмачев К.С. – к.т.н.

Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент

Шарова И.В. – к.э.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778.

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»

Тел.: +7 (495) 780-67-05.

Адрес редакции:

125167, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 39, стр. 14

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

E-mail: info@mg-agency.com, web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### События

- 4 Выставка TransRussia | SkladTech 2024 показала новый рекорд

### Анализ рынков

- 7 Складской рынок Санкт-Петербурга открылся новым игрокам

### Склад. Управление запасами

- 8 Нестандартные решения FIRST помогают оптимизировать работу склада

### Транспорт. Перевозки

- 10 Тонг Хонг Фи  
Оценка влияния конкурентных преимуществ на эффективность деятельности компаний и конкурентоспособность интегрированных услуг, оказываемых грузовладельцам

### Информационные технологии

- 16 О.Т. Шипкова  
Анализ стратегических технологических трендов в логистике для определения приоритетов цифровой трансформации

- 22 Г.Г. Левкин,  
Р.С. Симака,  
Н.Ю. Симака

Организация цифровой трансформации логистических процессов промышленного предприятия

- 26 О.Н. Ларин,  
Р.Б. Ивуть,  
П.Д. Капский

Цифровая трансформация транспортно-логистической деятельности

### Инфраструктура

- 32 П.В. Попов  
Логистическая инфраструктура: структура и состав

### Тара. Упаковка

- 36 Д.В. Куркин,  
Е.В. Павлова,  
Ю.В. Горбунова,  
М.А. Джавахян,  
В.И. Зверева

Возможности применения технологии вакуумирования в фармацевтической логистике

### Проблемы и суждения

- 42 Т.Н. Скоробогатова,  
М.Ю. Ваховская

О расширении понятийного аппарата логистики: аспект логистики как услуги

# CONTENTS

## Events

- 4 The TransRussia | SkladTech 2024 exhibition has set a new record

## Market analysis

- 7 The warehouse market of St. Petersburg has opened to new players

## Warehouse. Inventory management

- 8 Non-standard solutions of FIRST help to optimize the work of the warehouse

## Transport. Transportation

- 10 Tong Hong Phi  
Assessment of the impact of competitive advantages on the efficiency of companies and the competitiveness of integrated services provided to cargo owners

## Information technologies

- 16 O.T. Shipkova  
Analysis of strategic technological trends in logistics for prioritization in digital transformation

- 22 G.G. Levkin, R.S. Simak, N.Yu. Simak  
Organization of digital transformation of logistics processes of an industrial enterprise

- 26 O.N. Larin, R.B. Ivut, P.D. Capsky  
Digital transformation of transport and logistics activities

## Infrastructure

- 32 P.V. Popov  
Logistics infrastructure: structure and composition

## Tara. Packaging

- 36 D.V. Kurkin, E.V. Pavlova, Ju.V. Gorbunova, M.A. Javakhyan, V.I. Zvereva  
The possibilities of using vacuum technology in pharmaceutical logistics

## Problems and opinions

- 42 T.N. Skorobogatova, M.Yu. Vakhovskaya  
On expanding the conceptual apparatus of logistics: the aspect of logistics as a service

Подпишись  
за несколько  
минут



## Нестандартные решения FIRST помогают оптимизировать работу склада

Компания «Ордер», ведущий игрок регионального рынка DIY-ритейла, выбрала нестандартные решения FIRST для оптимизации работы распределительного центра.



## Логистическая инфраструктура: структура и состав

Уровень развития логистической инфраструктуры оказывает существенное влияние на издержки в сети распределения товаров, возможность поддержания заданного уровня обслуживания, а также инвестиционную привлекательность субъектов стран и др.