

Главный редактор: Яна Викторовна Шишкина**Шеф-редактор:** Александр Садчиков**Шеф-редактор раздела «Финансовая сфера»:**
Павел Самиев**Обозреватели:** Вадим Ференц, Екатерина Кац, Светлана Орлова, Александра Крылова, Александр Садчиков**Редактор:** Анатолий Вечканов**Редактор раздела «Новости»:**
Екатерина Ермилова**Управляющий директор:** Екатерина Маслова**Арт-директор:** Александр Садчиков**Заместитель коммерческого директора:**
Кристина Белобородова**Корректор:** Елена Сатарова**Рекламная служба:** Екатерина Маслова, Кристина Белобородова, Наталья Радаева, Шовда Берсанова**Размещение рекламы:** +7 (499) 404 2069**Подписка:** Елена Климашкина (kev@bosfera.ru)**Дизайн, верстка:** Александр Садчиков, Егор Залетов**Обложка:** Наталья Перфильева**Интернет-версия:** Федор Авсиевич, Данил Солопов, Мария Коновалова**Организация мероприятий:** Юлия Киданова, Дария Новикова**Информационное партнерство:**
Елена Климашкина**Учредитель и издатель:**
ООО «Методология бизнеса»**Генеральный директор:** Дмитрий Равкин**Адрес и телефон учредителя, издателя и редакции:**
123298, г. Москва, ул. 3-я Хорошевская, д. 18, корп. 2, офис 203, +7 (499) 404 2069**http://www.bosfera.ru****Типография** ООО «Вива-Стар», Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 10 200 экз.**Подписано в печать** 05.02.2025

Цена свободная

Свидетельство о регистрации
ПИ № ФС77-52048 от 7 декабря 2012 года

© ООО «Методология бизнеса», 2025

**Как распространяется
печатная версия журнала
«Банковское обозрение»:**

- Прямая и редакционная подписка
- ВИП-рассылка по топ-менеджменту ведущих российских банков
- Бизнес-зал аэропорта «Домодедово»
- Сеть премиальных магазинов «Азбука вкуса»
- Лобби отеля «Арабат Парк Хаятт»
- Интерактивный музей «Сенсориум»

**Ресепшен компаний
и общественных объединений:**

- Ассоциация банков России
- Ассоциация ФинТех
- Центр финансовых технологий
- Центр международной торговли
- Банковский институт Высшей школы экономики
- Компания «Финверсия»
- Офис финомбудсмена
- Московское региональное отделение «Деловая Россия»

**На ведущих отраслевых
форумах и конференциях,
в том числе
на регулярной основе:**

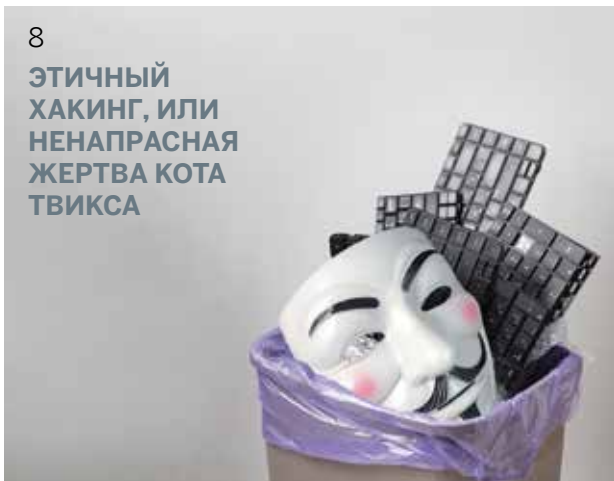
- Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ)
- Финансовый конгресс Банка России
- Форум FINOPOLIS
- Международный банковский форум и мероприятия Ассоциации банков России
- Форум FinNEXT и мероприятия компании «Регламент»
- Форум Kazan Digital Week
- Уральский форум «Кибербезопасность в финансах»
- Отраслевая премия FINAWARD и мероприятия «Банковского обозрения»

Ежемесячный
деловой журнал
«Банковское
обозрение»
(с приложением
FINLegal)Отраслевой
финансовый
портал
bosfera.ruЕжегодная
премия в области
инноваций,
решений
и достижений
финансовой
отрасли
FINAWARDПрограмма
отраслевых
конференций
для участников
финансового
рынкаОтраслевые
исследования
цифровых
банковских
сервисовЗакрытое сообщество топ-
менеджеров банков, курирующих
управление рисками (**CRO club**)

ООО «Методология бизнеса» и авторы материалов журнала не несут ответственности за возможные убытки, которые могут быть причинены лицам в результате использования или неиспользования ими опубликованной в журнале информации. Читатели самостоятельно оценивают возможные риски совершения юридически значимых действий на основе материалов журнала и несут ответственность за их неблагоприятные последствия. Редакция не несет ответственности за достоверность информации в рекламных объявлениях. Мнения и оценки в авторских статьях могут не совпадать с позицией редакции. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

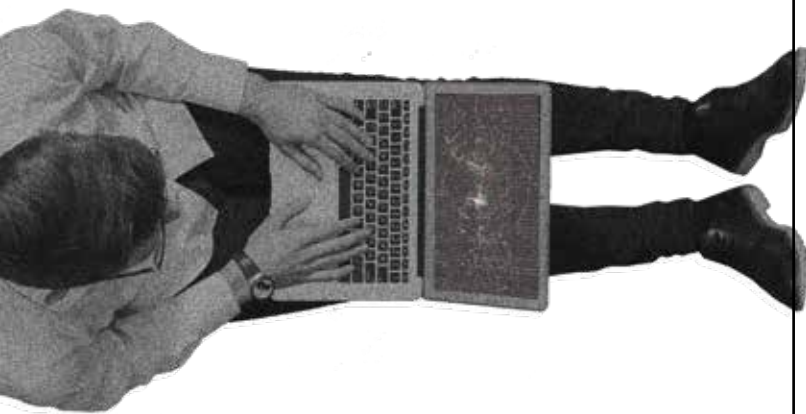
8

ЭТИЧНЫЙ
ХАКИНГ, ИЛИ
НЕНАПРАСНАЯ
ЖЕРТВА КОТА
ТВИКСА



10

СОБЫТИЯ



12

ВОТ ТЕБЕ, BUG BOUNTY,
И ЮРЬЕВ ДЕНЬ!

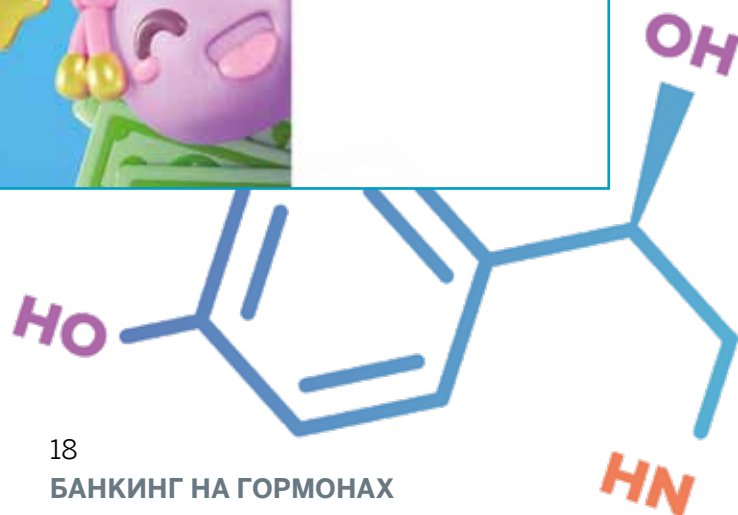
14

ТАКИЕ
НЕОДНОЗНАЧНЫЕ
КОМИССИИ



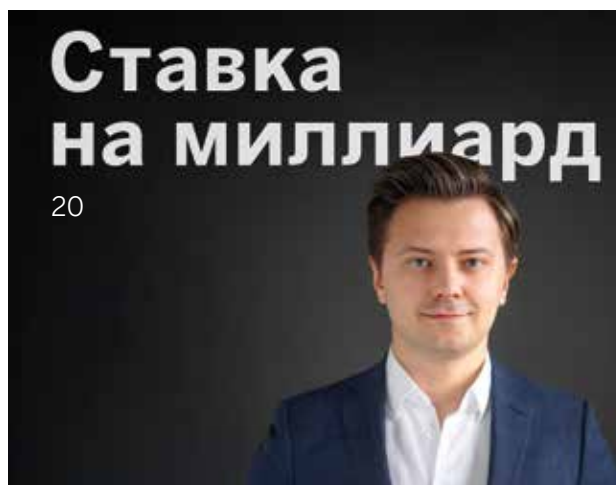
16

СРЕДСТВА
НА ДЕТСТВО



18

БАНКИНГ НА ГОРМОНАХ



20

22

ПЛАСТМАССОВЫЙ ИИ
ПОБЕДИЛ



24

**УДВОЕННАЯ
СИЛА**

26

**ТРИ МИФА
О ПРОЦЕССНОЙ
АНАЛИТИКЕ**

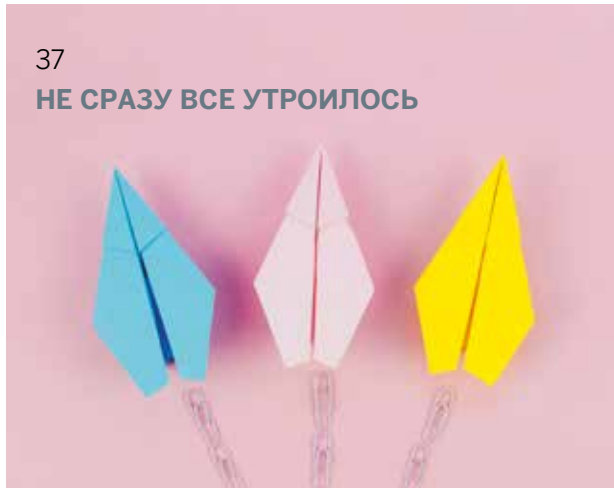
30

UNIT-LINKED ПО-РУССКИ

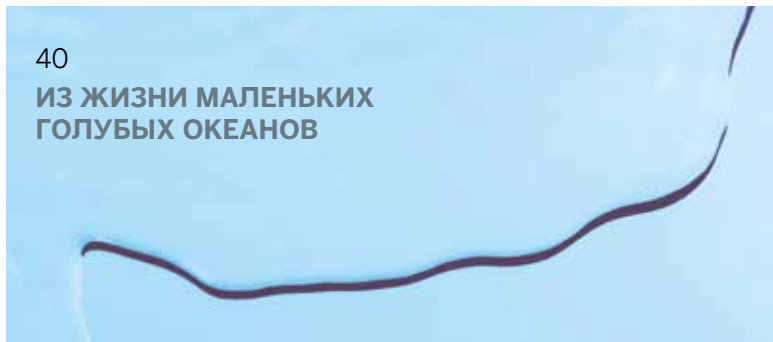
34

**«НУЖНО
ДЕЛАТЬ ЭТО
В КОНЦЕ
КОНЦОВ»**

37

НЕ СРАЗУ ВСЕ УТРОИЛОСЬ

40

**ИЗ ЖИЗНИ МАЛЕНЬКИХ
ГОЛУБЫХ ОКЕАНОВ**

43

**ИЗ ПУШКИ
ПО НУЛЯМ**

46

**ОПЕН API
БЛИЗКО**

50

**ОПЕН API
В РОССИЙСКИХ
БАНКАХ — УГРОЗЫ
И ВОЗМОЖНОСТИ**



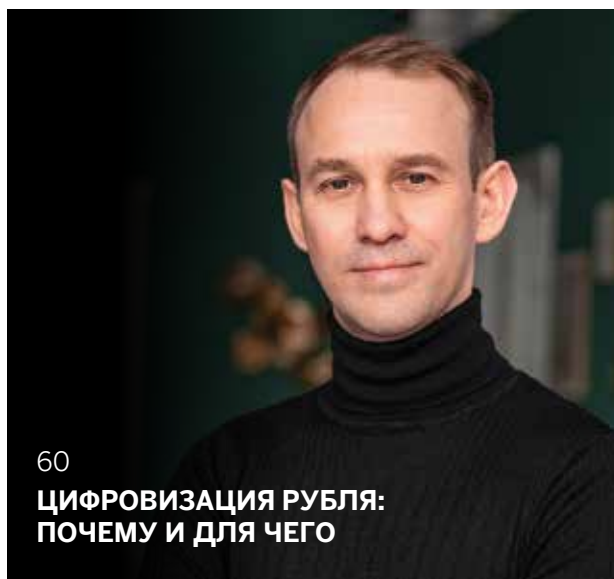
59

**РОССИЙСКИЙ СОФТ
СТАЛ ГЛАВНЫМ ФАКТОРОМ
ТРАНСФОРМАЦИИ**



54

**ЛЕОНИД РУБИНОВСКИЙ
(НПК «ФИНИСТ-СОФТ»):
НАША СРЕДА РАЗРАБОТКИ —
«ПРОГРАММИРОВАНИЕ
БЕЗ ПРОГРАММИРОВАНИЯ»**



60

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ РУБЛЯ:
ПОЧЕМУ И ДЛЯ ЧЕГО**



56

**МАРИАННА ДАНИЛИНА
(АССОЦИАЦИЯ ФИНТЕХ):
НАШИ ИССЛЕДОВАНИЯ СРОДНИ
«МАРКЕТИНГОВОЙ ВОРОНКЕ»**

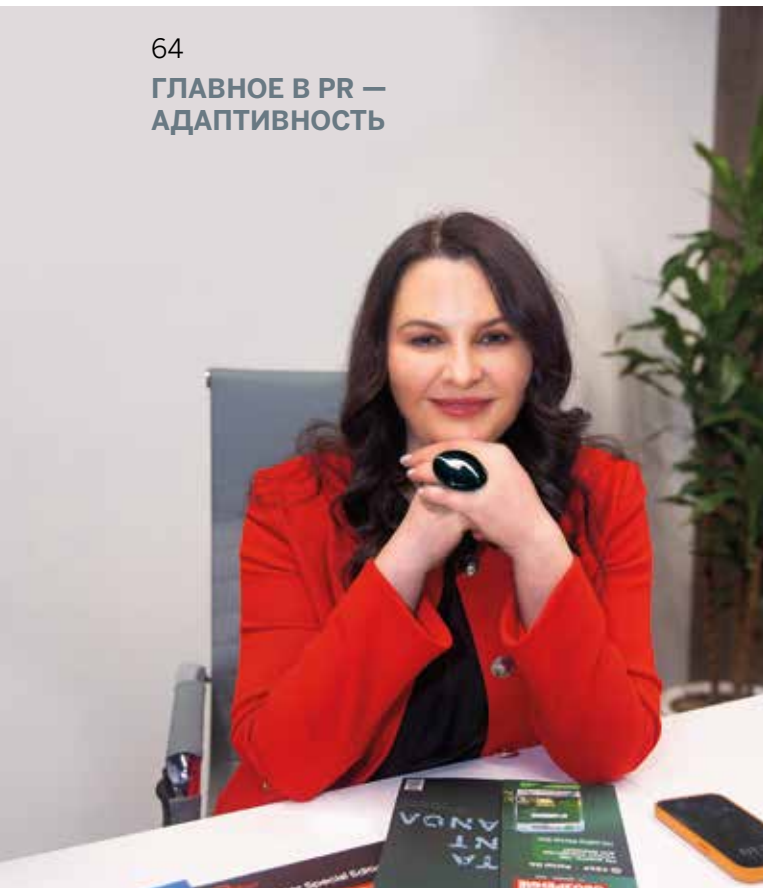


62

**АНДРЕЙ ГАВРИЛИН
(«ДИАСОФТ»):
БЕРЕМ НА СЕБЯ
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
ЗА РЕАЛИЗАЦИЮ
ПРОЕКТОВ
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ**

64

ГЛАВНОЕ В PR —
АДАПТИВНОСТЬ



76

ВЫСТАВКИ В МОСКВЕ:
ЧТО, ГДЕ, КОГДА?



72

БОЛЬШЕ ЧЕМ ИНВЕСТИЦИИ



80

В ФЕВРАЛЕ ТОМУ НАЗАД

80

СЕРЕБРЯНЫЙ
ЗАНАВЕС МХТА

