

лучшая  
цена!

# ЭКСПЕРТ

24-30 ОКТЯБРЯ 2011 № 42 (775)

WWW.EXPERT.RU

ISSN 1812-1896



11042

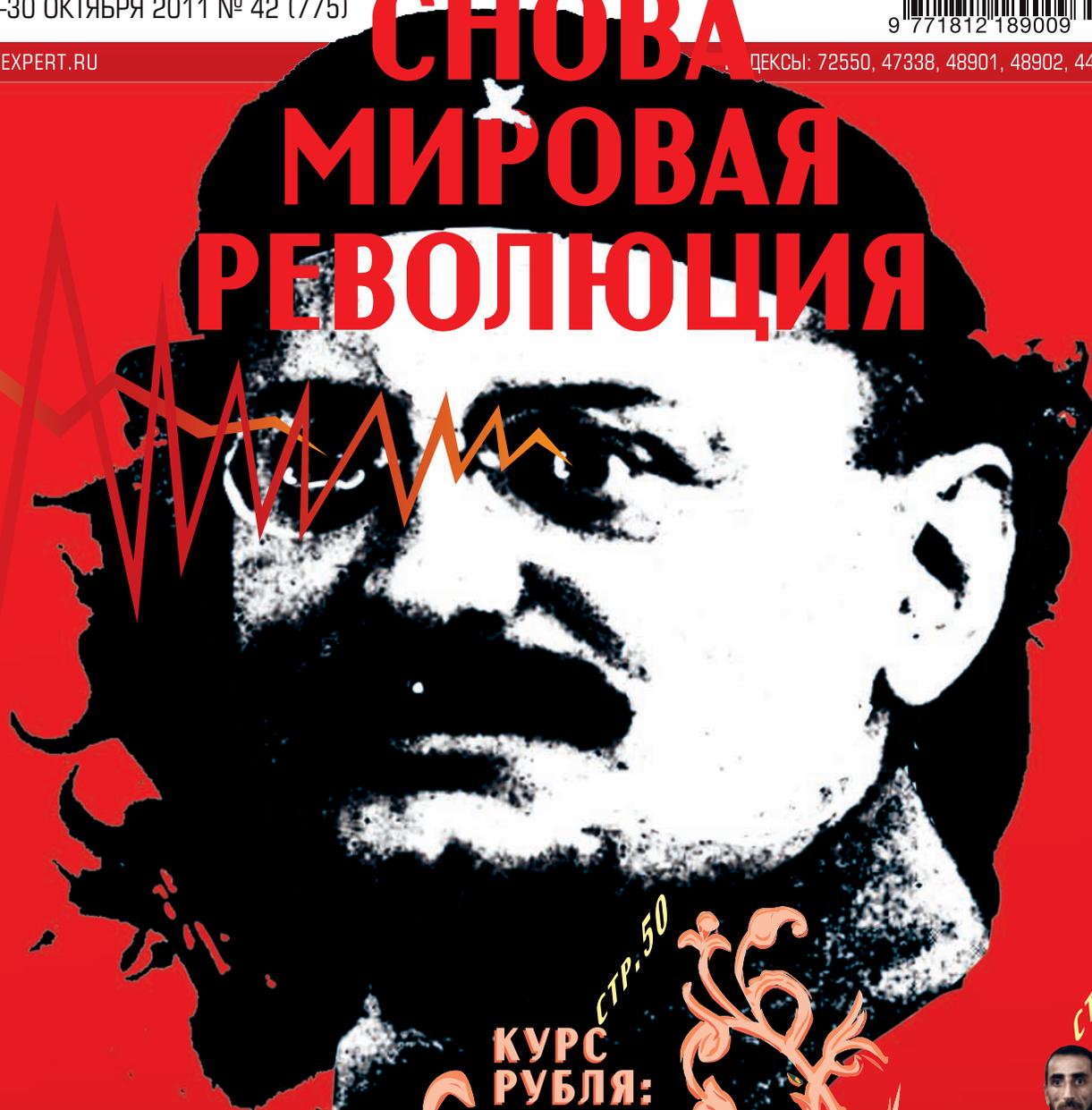
9 771812 189009



ДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148

## СНОВА МИРОВАЯ РЕВОЛЮЦИЯ

СТР. 17



СТР. 50  
КУРС  
РУБЛЯ:  
КТО  
ПРОИГРЫВАЕТ  
И ПОЧЕМУ

СТР. 74



ГОРЯЧИЙ  
РЕПОРТАЖ  
ИЗ НЕСУЩЕСТВУЮЩЕЙ  
СТРАНЫ

ЧТО ОБЩЕГО  
У МЫЛА

И МАЙОНЕЗА

СТР. 32

За 15 лет мы дали **1470** точных  
аналитических прогнозов

Предсказали **два** кризиса  
и **два** экономических подъема

**Настоящий деловой журнал**

**ПОДПИШИСЬ!**

**ЭКСПЕРТ**  
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

# Выбери один из **ПОДАРКОВ** при оформлении годовой подписки



Нобелевский лауреат по экономике Джозеф Стиглиц раскрывает читателям всю подоплеку недавнего финансового кризиса, а также приводит полномасштабный и объективный анализ посткризисной ситуации



FM-модулятор для автомобиля



Дорожное портмоне для документов, банковских карт и билетов

## + каждый подписчик получает



- доступ к закрытым материалам expert.ru
- электронную версию журнала «Эксперт»



Стоимость подписки со скидкой до 40%: 6 мес. – 1092 руб.; 12 мес. – 1730 руб.

Способы оплаты:



\*Инструкция по оплате через отправку SMS: отправьте SMS на номер 84778. Для подписки на 6 месяцев на журнал «Эксперт» отправьте SMS с текстом: 121 1030, для подписки на 12 месяцев отправьте SMS с текстом: 121 1040. **ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ: пробел после 121 обязателен!** После списания суммы на вашем счете должно остаться не менее 10 руб. После отправки SMS вы получите сообщение с номера 8464 с просьбой подтвердить платеж. Для подтверждения отправьте в ответ цифру 1, и вы получите SMS-уведомление об успешной оплате. Оператор call-центра свяжется с вами, чтобы уточнить адрес доставки журналов.

8 800 200 80 10 или 8 (495) 789 44 65, доб. 1391, 1393  
[www.expert.ru](http://www.expert.ru) | [podpiska@expert.ru](mailto:podpiska@expert.ru)

реклама

# Содержание

Производные двух жирных кислот защитили лабораторных мышей от смертельной дозы радиации. IQ может претерпевать изменения в ходе подросткового развития **67**

## ПОЛИТИКА

**БЕЗ ГЕГЕМОНА** **68**  
США переживают явный упадок своей мощи, но достойных конкурентов у них нет

**КУРДЫ НЕ ГОТОВЫ УМИРАТЬ** **74**  
Турции удалось добиться реального успеха в интеграции: молодому поколению курдов интернет интересен куда больше, чем партизанская война

## ОБЩЕСТВО

**СКОЛКОВО НАЧИНАЕТСЯ СО «СКАЛЫ»** **78**  
Архитектура и концепция проекта «Сколково» приобретают отчетливые контуры

## КУЛЬТУРА

## ПОВЕСТКА ДНЯ

**4**

### разное

О НЕХВАТКЕ ОБРАТНЫХ СВЯЗЕЙ **14**

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

**17**

СИСТЕМА ПОШЛА ВРАЗНОС

ОККУПИРУЙ ЧТО МОЖЕШЬ! **19**

Акция «Оккупируй Уолл-стрит!» быстро стала глобальным феноменом. Но пока не ясно, сможет ли

ку гидротурбин на Новосибирскую ГЭС. Волховский алюминиевый завод перепрофилируется **42**

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ЗОЛУШКА ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ **44**  
Филиппины сделали ставку на экспорт рабочей силы

ПРЕДВЫБОРНЫЕ ИГРЫ ДЕМАГГОВ **48**

Сенат, приняв законопроект о тарифах на китайские товары, дал козырь администрации США в переговорах с КНР о повышении курса юаня. Но не более того

BMW Россия



С удовольствием за рулем

www.bmw.ru



движение недовольных повлиять на состояние дел в развитых странах

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ЯГОДКА БОЛЬШЕ НЕ НАША **26**

Корпорация Unilever покупает лидера отечественной парфюмерно-косметической отрасли — концерн «Калина»

РАЗБАВИТЬ ДИЗЕЛЬНЫЙ УГАР **30**

Российские парламентарии обсуждают законопроект, стимулирующий внедрение природного газа в качестве моторного топлива

ПОЛЕЗЛИ В БУТЫЛКУ **32**

Татарстанская группа «Нэфис» запустила новый крупный завод по производству и фасовке майонеза, кетчупов и соусов

«НАС СЧИТАЛИ НЕМНОЖКО СДВИНУТЫМИ...» **34**

Создатели группы «Полипластик» сделали ставку на развитие бизнеса и компетенций в незаполненных лакунах российской полимерной индустрии

Новые проекты «ЛУКойла». Украинский концерн «Турбоатом» выиграл предварительный тендер на постав-

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ДЫРЯВАЯ ЗАЩИТА **50**

За последние четыре года рубль существенно укрепился по отношению к валютам большинства стран — торговых партнеров России. А решения об изменении ввозных таможенных пошлин не способствовали поддержке уязвимых для внешней конкуренции секторов хозяйства

МАНИПУЛЯЦИИ КУРСОМ КАК ПРИЗНАК СУВЕРЕНИТЕТА **54**

## ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

РОБОТЫ СНИМАЮТ СКАЛЬПЫ **59**

Что конкурс «Лучший частный инвестор» может рассказать о российской бирже и об игроках, ее населяющих

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ПРИВОД ДЛЯ ИННОВАЦИОННОГО ЛИФТА **62**

Вологодская компания «Новтех» превращается в солидного рыночного игрока, поддерживающего инновационный процесс полного цикла

ТАЙНА ДВУХ КАПИТАНОВ **82**

«Приключения Тинтина» Стивена Спилберга и Питера Джексона выходят в прокат

ДОШЛИ ДО ДНА **85**

Спектакль-открытие театрального фестиваля NET дал новую жизнь пьесе Горького

ПРОЛЕТАРСКИЙ ЭКСКЛЮЗИВ **88**

В Третьяковке появился новый экспонат — реконструированное помещение «Рабочего клуба», созданного в 1925 году Александром Родченко

## КНИГИ

**88**

## ИНДИКАТОРЫ

**116**

## НЕДВИЖИМОСТЬ

**91**

## КРЕДИТОВАНИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

**97**

## ФИНЛЯНДИЯ

**103**

## на улице правды

ОБОНЯНИЕ В XXI ВЕКЕ **120**

## ЛЮДИ НОМЕРА



### МИРОН ГОРИЛОВСКИЙ

«У нас была одна идея в голове: переработка пластмассы. Постепенно, шаг за шагом мы в нее вкладывались. Все называли нас полными идиотами, потому что инвестировать в новые мощности в то время, когда стояли заводы и была инфляция по десять процентов в месяц, выглядело странным. Но мы-то понимали, что стояли не те заводы, которые были нужны стране».

34



### ПИТЕР ДЖЕКСОН

«Люди хотят испытывать сильные эмоции — плакать или смеяться — и тянутся к этому гораздо сильнее, чем к самым впечатляющим спецэффектам. Если нет эмоций — значит, ваши фейерверки не сработают. Поэтому величайшими деятелями индустрии развлечений были древнегреческие драматурги, итальянские оперные композиторы XVIII века или режиссеры немых фильмов 1920-х годов. Не случайно они вошли в историю, а их произведения мы сегодня зовем классикой».

83

# expert.ru

ЗАХОДИТЕ НА НАШ САЙТ  
ЗА СВЕЖИМИ НОВОСТЯМИ  
И КОММЕНТАРИЯМИ

## ТОЛЬКО НА САЙТЕ:



### КВАРТИРА ДЛЯ ТУРИСТА

В России ожидается бум на рынке краткосрочной аренды жилья для путешественников



ЭКСПЕРТ № 42 24-30 ОКТЯБРЯ 2011



# НОВЫЙ СЕЗОН. НОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

## ОСЕННИЙ ТЕСТ-ДРАЙВ МОДЕЛЬНОГО РЯДА BMW. 29-30 ОКТЯБРЯ 2011 ГОДА.

**BMW EfficientDynamics**  
Меньше топлива. Больше динамики.

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Покупка корпорацией Unilever лидера отечественной парфюмерно-косметической отрасли, концерна «Калина», принесет пользу и отечественной парфюмерно-косметической индустрии, рейтинг которой у иностранцев возрастет. Но для истории отечественного бизнеса это потеря. Едва ли в нашей стране в ближайшие десятилетия появится новая косметическая компания такого масштаба.

26



Курдам предстоит долгий путь преодоления многолетней самоизоляции и бытовой неприязни, которая укоренилась между турками и курдами за годы конфликта, однако первые шаги уже сделаны. В последние годы молодежь все менее охотно вступает в РПК. В основном группы боевиков состоят из представителей старой гвардии — людей среднего и старшего возраста.

74



Сама внутренняя структура иннограда будет подталкивать к минимизации использования личного транспорта, предполагая приоритет пешехода. Концепция предполагает пешую доступность основных инфраструктурных объектов. Так, для удобства пешего сообщения между районами спроектирован крытый пассаж длиной 2,3 километра.

78



### МОБИЛЬНОСТЬ ПО-РУССКИ

Внутренняя трудовая миграция теперь направлена в сторону Краснодара, Ростова и Волгограда

