

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

**Редакция** Артем Коваленко (главный редактор), Павел Кобер (заместитель главного редактора), Ирина Перечнева (научный редактор), Вера Пыжьянова (редактор отдела промышленности), Вера Симакова (ответственный секретарь)

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела), Наталья Москалик

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

**Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»**

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (директор по развитию)

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Исследования** Сергей Заякин, Екатерина Игошина, Анастасия Кандалинцева, Павел Кузнецов, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин, Кристина Чукавина

**Мероприятия** Ольга Захарова

**Веб-сайт** Сергей Селянин

**Федеральный «Эксперт»**

**Издатель** Александр Попцов

**Исполнительный директор** Дмитрий Васильев

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Владимир Котов

**Директор розничного распространения** Елена Другущ

**Главный редактор журнала «Эксперт»** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**Тел. редакции (495) 789-44-65**

**Для писем: 127137, Москва, а/я 33**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

**Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73**

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

**8 800 200 80 10** (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

**e-mail: podpiska@expert.ru**

**Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru**

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.



Отпечатано в АО «Можайский полиграфический комбинат». 143200, Россия, г. Можайск, ул. Мира, 93. www.oao.msk.ru, тел. (49638) 20-685 **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

**КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)**

**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

## Содержание

**РЕДАКЦИОННАЯ СТАТЬЯ / 3**  
**ПЕРВЫМ В 2022-М**

**ПОВЕСТКА ГОДА / 4**

**ТЕМА ГОДА**  
**СОЗДАТЬ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ МОЖЕТ ТОЛЬКО ЕСТЕСТВЕННЫЙ / 12**  
Прежде чем искать ответы на глобальные вызовы, России предстоит справиться с собственными ограничениями: обеспечить технологический суверенитет, увеличить инвестиции в науку и поддержать бизнес-среду

**СТРАНА НЕВЫУЧЕННЫХ УРОКОВ / 15**  
Главным фактором спада в экономике послужили непродуманные коронавирусные ограничения. Новые долгосрочные вызовы — демографические потери и образовательный провал, считает заместитель директора ИМЭМО РАН по научной работе Сергей Афонцев

**ТРЕНД ГОДА**  
**СПИСАТЬ НА COVID НЕ ПОЛУЧИТСЯ / 18**  
Бизнес справился с ситуацией благодаря оперативности и самоорганизации. Теперь он предъявляет запрос на продуманную промышленную политику — решение конкретных отраслевых задач, а не общие рецепты для всех

**ОПК НА РЫНОЧНЫХ РЕЛЬСАХ / 21**  
Наращивание объемов производства гражданской продукции обеспечивает общий рост выручки ОПК. Однако сектору предстоит научиться работать в жесткой конкурентной среде

**СМОТРИ — УЧИСЬ — ВНЕДРЯЙ / 22**  
Роботы, мобильные приложения, чат-боты и нейросети — в Екатеринбурге прошел пятый CorpSpace среди стартаперов, предлагающих крупному бизнесу уникальные разработки и решения

**ЕСЛИ ЕСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ, КОТОРЫЙ ХОЧЕТ ЧТО-ТО ОТКРЫТЬ ... / 26**  
... мы поможем найти ему рыночную нишу, запустить бизнес и сделать его успешным

**ИГРЫ СМЕЛЫХ / 28**  
Основатель челябинского стартапа «СтендАп Инновации» Дмитрий Андреев нашел уникальную технологию обучения за счет геймификации и превратил ее в успешные и востребованные продукты

**РЫНОК ГОДА**  
**КВАДРАТ ЭМОЦИЙ / 32**  
Основной тонус рынку жилищного строительства придала льготная ипотека. Стройка подтянула цены и активизировала вторичку. Красок картине следующего года добавят реновация и проекты комплексного развития территорий

**МОХ, БОЛОТОХОДЫ И РЕЗИДЕНЦИЯ ДЕДА МОРОЗА / 38**  
Чем богата Югра, какие уникальные товары она готова производить и экспортировать

**ПАНДЕМИЯ — НЕ ПОВОД НЕ СТРОИТЬ ТОРГОВЫЕ ЦЕНТРЫ / 40**  
Ни пандемия, ни кажущееся обилие торговых центров не отменили планов девелопера по запуску в уральской столице нового торгового центра. Бизнес уверен — региону не хватает современных качественных объектов

**СИМВОЛ ГОДА**  
**ВДОХ ПО QR-КОДУ / 45**  
Помогут ли QR-коды остановить пандемию в России

**Следующий номер «Эксперт-Урала» планируется к выходу 24 января**

**ЧИТАЙТЕ В СЛЕДУЮЩЕМ НОМЕРЕ:**

**БАРЬЕРЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**  
**ПЕРСПЕКТИВЫ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА**  
**СПЕЦПРОЕКТ «КУРГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ»**