

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

**Главный редактор**

Артем Коваленко

**Научные редакторы**

Ирина Перечнева, Сергей Ермак

**Ответственный секретарь**

Вера Симакова

**Редакция**

Павел Кобер (редактор отдела промышленности),

Людмила Колбина (редактор отдела предпринимательства)

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

**Фото на обложке** Олег Воробьев

**Выпускающий редактор** Павел Кобер

**Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»**

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (начальник отдела продаж), Анна Васькова, Жанна Камилленко (офис в Тюмени, kvz@asexpert.ru)

**Помощник директора** Ольга Юсупова

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Заместитель директора** Сергей Ермак

**Исследования** Сергей Заякин, Павел Кузнецов,

Александр Курячий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Александра Стерхова, Кристина Чукавина

**Мероприятия** Светлана Дроздова, Ольга Захарова, Елена Лыжина

**Веб-сайт** Елена Дик, Сергей Селянин

**Г р у п п а « Э к с п е р т »**

**Генеральный директор** Михаил Нелюбин

**Исполнительный директор** Владимир Морозов

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Борис Каган

**М е д и а х о л д и н г « Э к с п е р т »**

**Главный редактор** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург,

ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал»)

обращайтесь по телефонам

(343) 345-03-42

**Подписка для предприятий:**

УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 26-26-543, www.ural-press.ru

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный)

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

**Отпечатано в** ОАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО,

г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

**КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)**

**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

## Содержание

### ПОВЕСТКА ДНЯ / 4

### ТЕМА НЕДЕЛИ

### ХИТРОСТЬ РАЗУМА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО / 8

Государство не сможет решить проблему оттока населения из бесперспективных территорий, опираясь на урезанные полномочия регионов и скудные бюджеты местного самоуправления

### РУССКИЙ БИЗНЕС

### ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ / 14

### ПЕРЕМЕНА ЛИЦ / 16

В течение нескольких лет словосочетание «оператор связи», скорее всего, станет атавизмом. Зарабатывать на базовых услугах телекомов больше не интересно

### ПРИЦЕП К НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ / 22



На рынке грузоперевозок — стагнация. Самостоятельно участникам процесса ее не преодолеть, отдельным сегментам промышленности рынок также не вытянуть

### ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### ВОЙТИ В ТОП / 26

Челябинская область намерена войти в число лучших субъектов РФ по уровню валового регионального продукта и условиям для инвесторов

### ТОНКОСТИ ПЕРЕВОДА / 27

Запуск системы быстрых платежей позволит

не только создать удобный сервис, но и изменить характер конкурентной среды в банковском ритейле

### ОБЩЕСТВО

### РЕБРЕНДИНГ СТРОГАНОВСКОЙ ЦИВИЛИЗАЦИИ / 28



Малые города Прикамья — наследники индустриальной эпохи — ищут культурный код, который бы не только привлек туристов, но и помог с самоидентификацией в современном мире

## В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

### ЧАСТНЫЙ ИНВЕСТИТОР НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ

### ПРИЛОЖЕНИЕ «ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»

### ИНТЕРВЬЮ С ГЛАВОЙ БАШКИРИИ