

**Главный редактор:** Яна Викторовна Шишкина**Шеф-редактор:** Александр Садчиков**Шеф-редактор раздела «Финансовая сфера»:**  
Павел Самиев**Обозреватели:** Анатолий Вечканов, Вадим Ференец, Екатерина Кац, Александра Крылова, Екатерина Ермилова, Светлана Орлова**Редактор:** Анатолий Вечканов**Редактор раздела «Новости»:**  
Екатерина Ермилова**Управляющий директор:** Екатерина Маслова**Арт-директор:** Александр Садчиков**Заместитель коммерческого директора:**  
Кристина Белобородова**Корректор:** Елена Сатарова**Рекламная служба:** Екатерина Маслова, Кристина Белобородова, Наталья Радаева, Шовда Берсанова, Маргарита Ефанова**Размещение рекламы:** +7(499) 404 2069**Подписка:** Елена Климашкина (kev@bosfera.ru)**Дизайн, верстка:** Александр Садчиков, Егор Залетов**Обложка:** Наталья Перфильева**Интернет-версия:** Федор Авсиевич, Данил Солопов, Мария Коновалова**Организация мероприятий:** Юлия Киданова, Дария Новикова**Информационное партнерство:**  
Елена Климашкина**Учредитель и издатель:**  
ООО «Методология бизнеса»**Генеральный директор:** Дмитрий Равкин**Адрес и телефон учредителя, издателя и редакции:**  
123298, г. Москва, ул. 3-я Хорошевская, д. 18, корп. 1, офис 211, +7(499) 404 2069**http://www.bosfera.ru****Типография** ООО «Вива-Стар», Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 10 200 экз.**Подписано в печать** 05.02.2025

Цена свободная

**Свидетельство о регистрации**  
ПИ № ФС77-52048 от 7 декабря 2012 года

© ООО «Методология бизнеса», 2025

**Как распространяется  
печатная версия журнала  
«Банковское обозрение»:**

- Прямая и редакционная подписка
- ВИП-рассылка по топ-менеджменту ведущих российских банков
- Бизнес-зал аэропорта «Домодедово»
- Сеть премиальных магазинов «Азбука вкуса»
- Лобби отеля «Арабат Парк Хаятт»
- Интерактивный музей «Сенсориум»

**Ресепшен компаний  
и общественных объединений:**

- Ассоциация банков России
- Ассоциация ФинТех
- Центр финансовых технологий
- Центр международной торговли
- Банковский институт Высшей школы экономики
- Компания «Финверсия»
- Офис финомбудсмена
- Московское региональное отделение «Деловая Россия»

**На ведущих отраслевых  
форумах и конференциях,  
в том числе  
на регулярной основе:**

- Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ)
- Финансовый конгресс Банка России
- Форум FINOPOLIS
- Международный банковский форум и мероприятия Ассоциации банков России
- Форум FinNEXT и мероприятия компании «Регламент»
- Форум Kazan Digital Week
- Уральский форум «Кибербезопасность в финансах»
- Отраслевая премия FINAWARD и мероприятия «Банковского обозрения»

Ежемесячный  
**деловой журнал**  
«Банковское  
обозрение»  
(с приложением  
FINLegal)Отраслевой  
финансовый  
портал  
**bosfera.ru**Ежегодная  
премия в области  
инноваций,  
решений  
и достижений  
финансовой  
отрасли  
**FINAWARD**Программа  
отраслевых  
конференций  
для участников  
финансового  
рынкаОтраслевые  
исследования  
цифровых  
банковских  
сервисовЗакрытое сообщество топ-  
менеджеров банков, курирующих  
управление рисками (**CRO club**)

ООО «Методология бизнеса» и авторы материалов журнала не несут ответственности за возможные убытки, которые могут быть причинены лицам в результате использования или неиспользования ими опубликованной в журнале информации. Читатели самостоятельно оценивают возможные риски совершения юридически значимых действий на основе материалов журнала и несут ответственность за их неблагоприятные последствия. Редакция не несет ответственности за достоверность информации в рекламных объявлениях. Мнения и оценки в авторских статьях могут не совпадать с позицией редакции. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

6

## СЕМЕЙНЫЕ ЦЕННОСТИ И СЕМЕЙНЫЙ БАНКИНГ

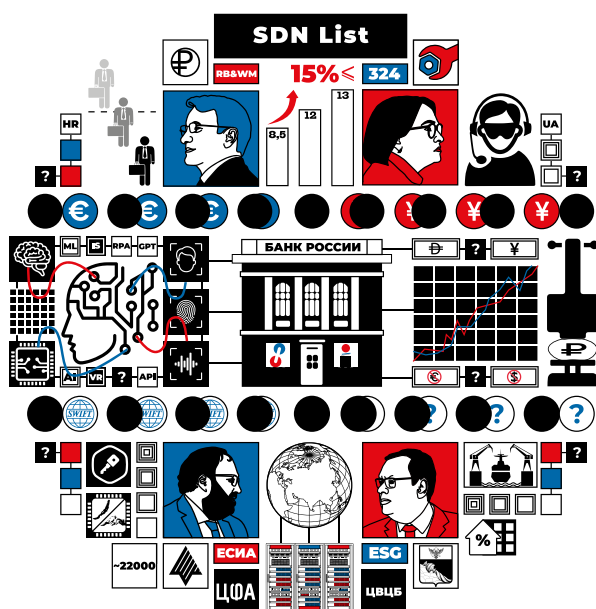
8

## СОБЫТИЯ



10

## В ПОИСКАХ СМЫСЛОВ, ИЛИ ЧТО МЫ ХОТЕЛИ ЭТИМ СКАЗАТЬ



14

## ВРЕМЯ РАЗГАДОК ГОД СПУСТЯ



18

## ИСКУССТВО ПЕРМАНЕНТНОЙ АДАПТАЦИИ



30

## В ЭТУ ИГРУ НУЖНО ИГРАТЬ ВДВОЕМ

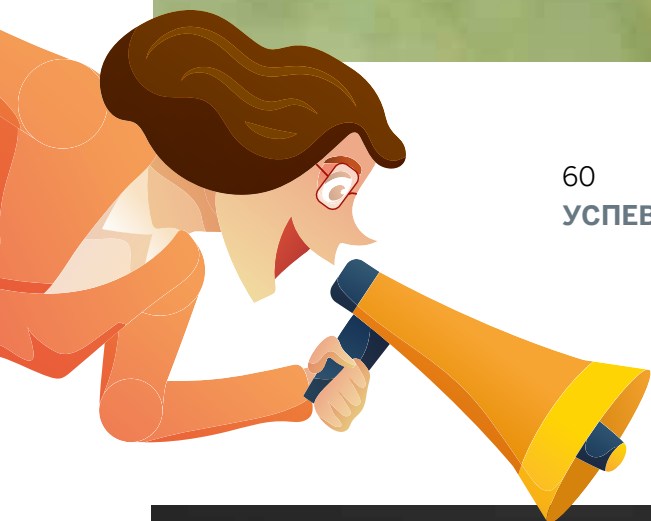
32

## ОКСЮМОРОН КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ





59  
ВСЁ В СЕМЬЮ



60  
УСПЕВАЕМ...



62  
БОРЬБА С РЕГУЛЯТОРНЫМИ  
МЕЛЬНИЦАМИ



66  
НЕЯСНОЕ ДАЛЁКО

70

АВТОКРЕДИТЫ ЖМУТ НА ТОРМОЗА



74

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ  
ДЛЯ ТРЕТЬЕГО СЕКТОРА



78

В ЯНВАРЕ  
ТОМУ НАЗАД

78

МОНЕТЫ С РЭБ

