

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

[www.expert-ural.com](http://www.expert-ural.com)

## Главный редактор

Артем Коваленко

## Научные редакторы

Ирина Перечнева, Сергей Ермак

## Ответственный секретарь

Вера Симмакова

## Редакция

Павел Кобер (редактор отдела промышленности),

Людмила Колбина (редактор отдела предпринимательства)

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

## Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий

директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),

Сергей Рамзин (начальник отдела продаж), Анна Васьева,

Жанна Камиленко (офис в Тюмени, [kzv@asexpert.ru](mailto:kzv@asexpert.ru))

**Помощник директора** Ольга Юсупова

## Аналитический центр «Эксперт»

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Заместитель директора** Сергей Ермак

**Исследования** Сергей Заякин, Павел Кузнецов,

Александр Курячий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

**Мероприятия** Светлана Дроздова, Ольга Захарова

**Веб-сайт** Елена Дик, Сергей Селянин

## Г р у п п а « Э к с п е р т »

**Генеральный директор** Михаил Нелюбин

**Исполнительный директор** Владимир Морозов

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Борис Каган

## М е д и а х о л д и н г « Э к с п е р т »

**Главный редактор** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург,

ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал»)

обращайтесь по телефону

**(343) 345-03-42**

**Подписка для предприятий:**

**УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 26-26-543, [www.ural-press.ru](http://www.ural-press.ru)**

**8 800 200 80 10** (звонок бесплатный)

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг «Эксперт», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

**Отпечатано** в ОАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО,

г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

## КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям



# Содержание

**ПОВЕСТКА ДНЯ / 4**

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ / 8**



## ТЕМА НЕДЕЛИ

**ПЯТЬ ВОПРОСОВ  
УМНЫМ ГОРОДАМ / 10**

Обо что спотыкается цифровизация городской инфраструктуры

## РУССКИЙ БИЗНЕС

**БОЙ С ТЕНЬЮ / 16**

Как противодействовать растущему обороту рынка нелегальной табачной продукции

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**СВЕРДЛОВСКИЕ АГЕНТЫ ПРИСТУПИЛИ  
К ПОИСКУ / 20**

Между российскими регионами обостряется борьба за инвесторов. В выигрыше оказывается тот, кто при прочих равных условиях применяет сервисную модель

## НЕРЕГУЛЯРНЫЙ АУДИТ / 24

Моделей завершения реформы аудиторской отрасли не видят ни регуляторы, ни участники рынка. В условиях неопределенности аудиторско-консалтинговые группы в регионах ищут методы решения кадровой проблемы, автоматизируют бизнес-процессы и концентрируются на консалтинговом сервисе

## ОБЩЕСТВО

**ГОСУДАРСТВО НАСТУПАЕТ / 28**



Формирующаяся цифровая эпоха создает новые угрозы фундаментальным правам человека на жизнь, свободу и собственность, соблюдение которых и без того проблематично во многих частях планеты

**ПОЗИЦИЯ / 32**

## В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

**КУДА ЛЕТЯТ «УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИИ»**

**ПРИЛОЖЕНИЕ «СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ»**

**РЕЙТИНГ БАНКОВ**